Scotiabank®

25





MEMORIA ANUAL 2025 | Perú

Firmado Digitalmente por:
FRANCISCO GUILLERMO
RIVADENEIRA GASTAÑETA
Fecha: 24/02/2026 09:11:26 p.m.



Indice

3 Declaración de Responsabilidad
5 Carta Del Presidente Del Directorio a Los Accionistas
9 Directorio
11 Gerencia
13 Propósito
16 Principales Indicadores
19 Premios y Reconocimientos
23 Entorno Macroeconómico y Sistema Financiero Peruano
29 Gestión Financiera
34 Banca Retail
37 Banca Corporativa y Mercados de Capitales Globales
41 Banca Comercial
44 Banca Privada
46 Tesorería
48 Subsidiarias
51 Digital
55 Marketing
69 Gestión Integral de Riesgos
77 Cumplimiento Normativo
81 Gestión Estratégica del Capital Humano
91 Sostenibilidad
99 Agradecimientos
101 Información Complementaria



Declaración de Responsabilidad

Declaración de Responsabilidad

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Scotiabank Perú durante el año 2025. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Lima, 24 de febrero del 2026

Sebastian Ramón Arcuri
Gerente General

Marcelo Rodríguez Barriga
Vicepresidente & Chief Financial Officer



Carta del Presidente del Directorio a los Accionistas

Carta del Presidente del Directorio a los Accionistas

A nuestros accionistas, clientes, colaboradores y comunidad:

El año 2025 estuvo marcado por un desempeño de la economía peruana superior al inicialmente esperado. El crecimiento alcanzó 3.3 %, impulsado por precios favorables de sus principales productos de exportación, así como por un mayor dinamismo de la inversión y el consumo privados y del empleo formal. La inflación anual se redujo a 1.5 % y el sol se apreció en 10 %, reflejando la fortaleza y resiliencia de nuestra economía. En este entorno, el crédito del sistema financiero al sector privado se expandió en 5.9 %, mientras que la morosidad se redujo a 3.3 %, configurando un escenario favorable para el desarrollo de la actividad bancaria bajo criterios de prudencia y sostenibilidad.

De la consolidación al crecimiento sostenible

En este contexto, y luego de culminar un ciclo de fortalecimiento patrimonial, Scotiabank Perú continuó desplegando su nueva estrategia en sus cuatro negocios: banca mayorista, comercial, patrimonial y banca de personas. Esta estrategia tiene como objetivo consolidar al banco como el socio financiero más confiable de sus clientes, con el objetivo de impulsar un crecimiento sostenible y rentable de la cartera y maximizar el retorno para sus accionistas. Este enfoque se apoya en una rigurosa disciplina en la asignación de capital, una gobernanza sólida y una gestión de riesgos robusta, elementos fundamentales para generar valor de largo plazo.

Tres pilares estratégicos orientan esta ruta de crecimiento:

1. desarrollar relaciones primarias con nuestros clientes, mediante una asesoría de alta calidad y experiencias consistentes en todos los canales;

2. facilitar la experiencia de hacer negocios con el banco, simplificando y digitalizando procesos de punta a punta, fortaleciendo la eficiencia y manteniendo altos estándares de resiliencia operativa, seguridad y cumplimiento regulatorio; y

3. ganar como un solo equipo, promoviendo una cultura de pertenencia y el desarrollo de capacidades dentro de una organización global.

Nuestro foco en el cliente

Acompañar a nuestros clientes es el centro de todo lo que hacemos. Durante el 2025, profundizamos nuestros esfuerzos para comprender mejor sus necesidades y aspiraciones, con el objetivo de ofrecer soluciones cada vez más simples, ágiles y seguras.

Este trabajo se nutre tanto de nuestra experiencia en el mercado local como del respaldo del grupo Scotiabank. Somos el único banco universal en el país con acceso directo a capacidades globales en tecnología, inteligencia artificial, analítica avanzada, operaciones internacionales y mejores prácticas en gestión de riesgos, así como a un amplio pool global de talento. Estas capacidades fortalecen nuestra propuesta de valor y nos permiten atender a nuestros clientes con una mirada integral y de largo plazo.

Resultados 2025: crecimiento rentable y de calidad

En 2025, Scotiabank Perú alcanzó una utilidad neta de S/1,477 millones, la más alta en su historia, un crecimiento de 54 % respecto al año anterior. Este desempeño fue impulsado por ingresos financieros netos récord, un portafolio de crédito sano y una estricta disciplina en el control de gastos. Nuestro índice de eficiencia se ubicó en 40 %, uno de los más bajos del sistema financiero peruano. Estos resultados se lograron a pesar de una ligera contracción interanual del portafolio de colocaciones (-1 %). Esto confirma que el enfoque en la generación de valor, por encima del crecimiento en volumen, está dando resultados consistentes.

En esta línea, durante 2025 fortalecimos nuestra estructura de capital mediante una exitosa emisión internacional de bonos subordinados. Esta operación, ampliamente respaldada por inversionistas globales, reforzó nuestro capital regulatorio y evidenció la confianza del mercado internacional en la solidez del banco y del sistema financiero peruano. Este fortalecimiento del balance nos permite seguir acompañando el crecimiento de nuestros clientes sobre una base de capital sólida, resiliente y preparada para los retos futuros. Asimismo, consolidamos nuestro mix de fondeo. Los depósitos totales crecieron 4 % interanual, con avances destacados en los depósitos a la vista (15 %) y de ahorro (12 %), fortaleciendo nuestra base de financiamiento y nuestra capacidad para atender la creciente demanda de productos y servicios financieros de nuestros clientes.

Compromiso con el desarrollo sostenible

Durante 2025 reafirmamos nuestra convicción de impulsar un desarrollo sostenible y de largo plazo para el país. Consolidamos nuestro liderazgo en finanzas sostenibles al estructurar el primer bono verde del sector inmobiliario comercial en Sudamérica por S/250 millones, orientado a promover edificaciones responsables e infraestructura ambientalmente eficiente.

Nuestra exitosa emisión internacional de bonos subordinados refleja, además, nuestra decisión de seguir ampliando nuestra presencia en el país y de respaldar la capacidad del Perú para generar crecimiento económico sobre la base de fundamentos macroeconómicos sólidos.

A través de nuestra plataforma global de inversión social, ScotiaRISE, extendimos nuestro alcance a más de 209 mil peruanos mediante 17 alianzas enfocadas en educación financiera, empleabilidad, inclusión y acción ambiental. Durante el año ampliamos nuestra presencia a siete regiones del país, contribuyendo a fortalecer capacidades, generar oportunidades y cerrar brechas sociales y educativas. Estas iniciativas reflejan nuestra convicción de generar un impacto que trascienda lo financiero y cree valor para las comunidades en las que operamos.



Reconocimientos

El compromiso de nuestro equipo y la confianza de nuestros clientes se reflejaron en importantes reconocimientos, entre ellos:

- **Global Finance – Safest Banks in Latin America 2025:** Scotiabank Perú entre los diez bancos más seguros de la región.

- **Global Finance – Best Private Bank Award 2025:** Scotia Wealth Management, por segundo año consecutivo, Mejor Banca Privada en el Perú.

- **Great Place to Work:** puesto 8 entre los mejores lugares para trabajar.

- **Merco Empresas:** puesto 20 en reputación corporativa.

- **Merco Talento:** puesto 12 en atracción y retención de talento.

- **Merco Líderes:** nuestro CEO, Sebastian Arcuri, entre los 100 líderes empresariales mejor valorados.

- **Merco ESG:** puesto 20 entre las empresas más responsables del país.

2026: confianza en el país

El 2026 se perfila como un período de mayor estabilidad monetaria internacional y condiciones financieras menos restrictivas, lo que podría favorecer a las economías emergentes, incluido el Perú, siempre bajo una gestión prudente del riesgo.

En un contexto que incluye la realización de elecciones generales, regionales y municipales, estimamos que la economía peruana mantendrá un crecimiento cercano al 3 %, apoyado en el dinamismo exportador, los sectores vinculados a la demanda interna, una inflación dentro del rango meta del BCRP y un tipo de cambio estable.

Para Scotiabank Perú, este escenario coincide con una etapa de madurez institucional. Tras consolidar nuestra hoja de balance y fortalecer nuestras capacidades comerciales, operativas y de control, ingresamos al 2026 con una plataforma más robusta para impulsar un crecimiento disciplinado y sostenible, enfocado en sectores productivos clave como minería, agroindustria, pesca, infraestructura y construcción.

Como banco global, continuaremos integrando mejores prácticas internacionales y aprovechando nuestras plataformas regionales y capacidades globales, manteniendo los más altos estándares de gobernanza, gestión de riesgos y disciplina financiera.

Con una organización fortalecida, una cultura basada en la responsabilidad y la colaboración, y un compromiso firme con el desarrollo del país, afrontamos el 2026 con determinación, confianza y una clara visión de largo plazo.

Agradecimientos

A nuestros colaboradores, por su liderazgo, profesionalismo y compromiso con la excelencia. A nuestros clientes, por confiar en nosotros y permitirnos acompañarlos en sus decisiones más relevantes. A nuestros accionistas, por respaldar con convicción esta nueva etapa de crecimiento.
Nuestro compromiso con el Perú y con el talento de nuestra organización permanece firme y orientado a generar un impacto real y duradero.

Gianfranco Castagnola
Presidente del Directorio
Scotiabank Perú



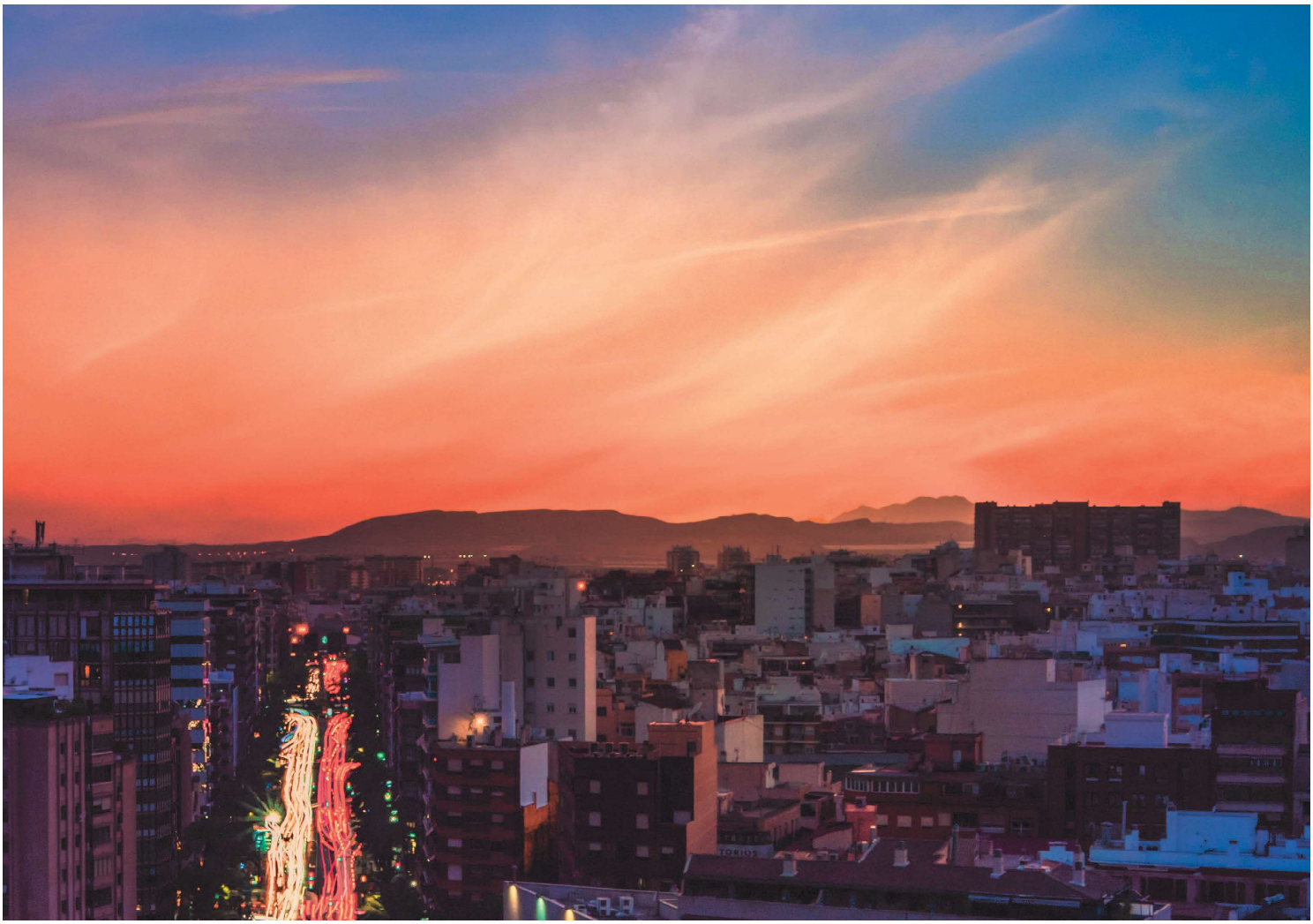
Directorio

Directorio

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Gianfranco Castagnola Zúñiga

VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Sebastian Ramón Arcuri

DIRECTORES
Alfredo Pérez Gubbins
Eduardo Sánchez Carrión Troncón
Elena Conterno Martinelli
Ítalo Muñoz Bazán
Lieneke Schol Calle





Gerencia

Gerencia

VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO Y GERENTE GENERAL (CEO)

Sebastian Ramón Arcuri

PLANA GERENCIAL [1]

Carla Temoche Núñez Del Prado
Head, Retail Banking
Carlos Correa Belaunde
Vicepresidente de Banca Comercial e Institucional
César Soto Caballero
Director de Artificial Intelligence
Fiorella Ferrero Merino
Vicepresidente de Recursos Humanos
Francisco Rivadeneira Gastañeta
Vicepresidente de Asesoría Legal, Seguridad, Corporativa y Secretaría General
Jarco Gil Chau
Vicepresidente de Auditoría Interna
José Ortiz Fuentes [2]
Vicepresidente Senior de Operaciones & Tecnología
Juan Malagón Hidalgo
Vicepresidente Senior & Chief Risk Officer
Karol Cobián Pacheco [3]
Vicepresidente de Compliance & AML/ATF & Control Interno
Lourdes Cruzado Meza [3]
Vicepresidente de Gestión de Riesgos del Negocio
Marcelo Rodríguez Barriga
Vicepresidente & Chief Financial Officer
Maricela Panduro Falcón
Vicepresidente de Banca Corporativa y Mercado de Capitales

1 Información al 31 de diciembre del 2025.
2 En sesión del Directorio del 26 de noviembre del 2025, se informó sobre el alejamiento del señor José Ortiz Fuentes, quien desempeñó la posición de Vicepresidente Senior de Operaciones & Tecnología hasta el 31 de diciembre del 2025. En la misma sesión, se aprobó el nombramiento de Paola Comitre Miranda como Vicepresidenta de Operaciones, posición que se hizo efectiva con fecha 1 de enero del 2026.
3 Con fecha 7 de octubre, se informó sobre el nombramiento de la señora Karol Cobián Pacheco, quien venía desempeñando el cargo de Vicepresidenta AML & Control Interno, como nueva Vicepresidenta de Compliance & AML/ATF, en reemplazo de la señora Sheila La Serna Jordán, quien ocupó dicha posición hasta el 31 de octubre del 2025. Además, se informó sobre el nombramiento de la señora Lourdes Cruzado Meza como nueva Vicepresidenta de Gestión de Riesgos del Negocio. Ambas funcionarias asumieron sus nuevas posiciones con fecha 1 de noviembre del 2025.



Propósito

Propósito

En Scotiabank Perú trabajamos cada día con convicción, resiliencia y un firme compromiso con el país. Cada una de nuestras decisiones, inversiones e iniciativas parte de un principio fundamental: ser el socio financiero más confiable de nuestros clientes, contribuyendo a construir un futuro más próspero y sostenible para ellos, nuestros colaboradores, accionistas y comunidad.

Nuestra historia: un legado de perseverancia y visión global

Nuestra identidad se sustenta en una historia de emprendimiento que comenzó en Halifax, Canadá, con un pequeño negocio familiar y un gran espíritu de superación. Ese mismo espíritu ha guiado nuestra expansión global y ha fortalecido la relación de cercanía, confianza y respeto que mantenemos con millones de clientes alrededor del mundo.

Hace ya 20 años, el 13 de mayo del 2006, llegamos al Perú con la convicción de aportar al desarrollo del país con soluciones financieras modernas, seguras y de alto valor. Hoy, con el respaldo de un grupo global sólido, presencia en todo el territorio nacional y un equipo de más de 5,000 colaboradores, reafirmamos nuestro compromiso de seguir creciendo junto con el Perú.

Nuestra cultura: ConexiónScotia

Para lograr un crecimiento sostenible y mantenernos como el socio financiero más confiable de nuestros clientes, apostamos por una cultura organizacional sólida y coherente. Nuestra cultura ConexiónScotia es el punto de encuentro entre nuestra estrategia global y la forma en que trabajamos día a día en el Perú. A través de ella, fortalecemos nuestros equipos de alto rendimiento, fomentamos espacios seguros para aprender y compartir, y promovemos un liderazgo que inspira, guía y acompaña.

Nuestra cultura se hace tangible a través de valores y comportamientos que orientan nuestras decisiones, impulsan nuestro desempeño y aseguran que actuemos siempre como un solo y mismo equipo.

Nuestros valores

- **Enfoque en el cliente:** colocamos al cliente en el centro, impulsando experiencias que generan valor y confianza.
- **Integridad:** actuamos con transparencia y responsabilidad, velando por el interés de nuestros clientes y del Banco.
- **Inclusión:** reconocemos y valoramos la diversidad, integrando múltiples miradas que enriquecen nuestro trabajo.
- **Responsabilidad:** asumimos un rol activo para impulsar un crecimiento sostenible y un desempeño sólido.

Nuestros comportamientos

- **Orientación a resultados:** trabajamos con una visión institucional, ofreciendo resultados sobresalientes.

- **Construcción del futuro:** planificamos para el futuro mientras generamos valor en el presente.

- **Aprendizaje continuo:** potenciamos el desarrollo y el talento de nuestros colaboradores.

- **Inclusión activa:** fomentamos la inclusión con pasión y respeto.

Nuestra ConexiónScotia nos conecta a nivel global y fortalece nuestra misión en el Perú, lo que refleja el compromiso de nuestro equipo con el desarrollo del país y con el futuro de quienes confían en nosotros.





Principales Indicadores

Principales Indicadores

RESULTADOS Y CIFRAS DE BALANCE EN MILLONES DE SOLES (S/MM)

	2024	2025
CIFRAS DE BALANCE		
Activos netos	**70,415**	**71,725**
Colocaciones brutas	**49,161**	**48,663**
Provisión para colocaciones	**3,823**	**3,855**
Colocaciones netas	**45,393**	**44,835**
Depósitos	**48,342**	**50,221**
Patrimonio neto	**11,908**	**11,726**
RESULTADOS		
Ingresos por intereses	**5,043**	**4,737**
Gastos por intereses	**1,863**	**1,548**
Ingresos por servicios financieros netos	**518**	**562**
Resultado por operaciones financieras	**400**	**544**
Total ingresos	**4,098**	**4,295**
Gastos administrativos + D&A	**1,652**	**1,729**
Provisiones [1]	**1,110**	**810**
Utilidad neta	**958**	**1,477**

1 Incluye provisiones de Créditos Directos + Valuación de Activos y Provisiones excluyendo Deterioro de Inversiones, Deterioro de Activo Fijo y Deterioro de Activos Intangibles.

	2024	2025
EFICIENCIA OPERATIVA		
Productividad	**40.3 %**	**40.3 %**
Rentabilidad sobre activos promedio	**1.4 %**	**2.1 %**
Rentabilidad sobre patrimonio promedio	**8.4 %**	**12.5 %**
CALIDAD DE ACTIVOS		
Cartera atrasada	**2,092**	**1,916**
Cartera deteriorada	**3,949**	**3,934**
Índice de morosidad	**4.26 %**	**3.94 %**
Provisiones sobre cartera vencida	**183 %**	**201 %**
CAPITALIZACIÓN		
Patrimonio efectivo	**11,357**	**12,839**
Activos ponderados por riesgo	**66,260**	**69,058**
Ratio de capital global	**17.1 %**	**18.6 %**
Solvencia	**16.9 %**	**16.3 %**
OTROS DATOS		
Número de empleados	**5,811**	**5,633**
Número de oficinas	**150**	**146**
Número de clientes deudores	**498 M**	**475 M**
Número de ATMs	**808**	**792**



Premios y Reconocimientos

Premios y Reconocimientos

Merco

- **Merco Empresas:** Nos ubicamos en el puesto 20 de las empresas con Mejor Reputación Corporativa en el país.

- **Merco Talento:** Obtuvimos el puesto 12 de las empresas con mayor capacidad para atraer y retener talento en el Perú.

- **Merco Líderes:** Nuestro CEO, Sebastian Arcuri, ingresó al Top 100 de los líderes empresariales mejor valorados del Perú

- **Merco ESG:** Logramos el puesto 20 de las empresas más responsables del país.

Global Finance

- **Best Private Bank Award 2025**: Scotia Wealth Management fue reconocida por segundo año consecutivo como la Mejor Banca Privada en el Perú por la prestigiosa revista Global Finance.

- **Safest Banks in Latin America 2025:** Scotiabank Perú fue reconocido como uno de los bancos más seguros de Latinoamérica, ocupando el puesto 10.

EuroMoney

- **Best Digital Solutions 2025 Private Banking Awards:** Scotia Wealth Management fue reconocida como la Mejor Banca Privada en Soluciones Digitales por su trabajo en innovación y transformación digital en la gestión patrimonial.