MEMORIA ANUAL

2025

Firmado Digitalmente por:
JOSE LUIS MARIO IZAGUIRRE CAMARENA
Fecha: 13/02/2026 08:52:47 p.m.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. durante el año 2025.

Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Lima, 10 de febrero de 2026



José Manuel Alvarez Quintero

Presidente



Alberto Vásquez Vargas

Gerente General

LA POSITIVA SEGUROS

MEMORIAL ANUAL 2025

CONTENIDO

I. DATOS GENERALES RESPECTO A LA ENTIDAD EMISORA 4

II. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO DEL NEGOCIO 7

III. VALOR DE LOS INGRESOS POR VENTAS NETAS DE BIENES Y SERVICIOS 23

IV. INFORMACIÓN RELATIVA A LAS POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS 24

V. ESCENARIO ECONÓMICO FINANCIERO 29

VI. MARCO LEGAL APLICABLE A LA SOCIEDAD 32

VII. DESCRIPCIÓN GENÉRICA DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS 33

VIII. NÚMERO DE PERSONAS EMPLEADAS POR EL EMISOR 34

IX. PROCESOS LEGALES EN CURSO DEL EMISOR 35

X. ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO DE LA SOCIEDAD 36

XI. INFORMACIÓN FINANCIERA DEL EMISOR 49

RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN Y REVISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

I. DATOS GENERALES RESPECTO A LA ENTIDAD EMISORA

a) La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.

Arequipa

Calle San Francisco N.º 301 – Arequipa

Teléfono: (01) 211-0211

Lima

Calle Francisco Masías N.º 370, San Isidro

Teléfono: (01) 211-0211

b) La Positiva Seguros y Reaseguros se constituyó e inició sus operaciones en Arequipa el 27 de septiembre de 1937, bajo la denominación de La Positiva Asociación Mutua de Previsión S.A. mediante Escritura Pública de fecha 27 de septiembre de 1937 otorgada ante Notario Público de Arequipa, Dr. J. Enrique Osorio Franco, quedando inscrita en el asiento 1, página 315, partida LXIII del tomo 4 del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

c) La Positiva Seguros y Reaseguros fue reconocida y autorizada a realizar operaciones de seguros en el país por Resoluciones Supremas del 18 de julio de 1938 y 5 de octubre de 1940, encontrándose bajo la supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

d) Grupos Económicos: De acuerdo con la Resolución SBS-N.º 57805-2015 del 28.09.2015 y la Resolución SMV N.º 019-2015-SMV-01, modificada mediante Resolución SMV N.º 048-2016-SMV/01. La Positiva forma Grupo Económico con las siguientes personas jurídicas: La Positiva Vida Seguros y Reaseguros, La Positiva Entidad Prestadora de Salud, La Positiva Servicios de Salud, Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A., Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A. y Alianza Garantía Seguros y Reaseguros S.A. Alianzas Sociedad Administradora de Fondos de Inversión, Worldwide Security Corporation S.A. y Full Assistance S.R.L., estas seis últimas de Bolivia y Paraguay.

e) De acuerdo con las sesiones de comités de clasificadoras de riesgos con fecha de setiembre de 2025, las empresas clasificadoras Moody's Local PE Clasificadora de Riesgo y Apoyo & Asociados aprobaron la clasificación de fortaleza financiera de La Positiva Seguros y Reaseguros al grado de "A" con perspectiva estable, la cual se mantiene a la fecha.

f) Con fecha 28 de febrero de 2025, la Junta Obligatoria Anual de Accionistas acordó aumentar el capital social en S/112,118,469.00 (Ciento Doce Millones Ciento Diez y Ocho Mil Cuatrocientos Sesenta y Nueve y 00/100), quedando en la suma de S/772,999,579.00 (Setecientos Setenta y Dos Millones Novecientos Noventa y Nueve Mil Quinientos Setenta y Nueve y 00/100)) representado por 772,999, 579 acciones, íntegramente suscritas y pagadas.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

g) El número de acciones es de 772,999,579, todas de una misma clase, de un valor nominal de S/1.00 cada una.

h) Las acciones son comunes y nominativas y están representadas por anotaciones en cuenta y en certificados físicos.

Durante el año 2025, se realizaron negociaciones de las acciones de la compañía. En este sentido, a continuación, se presenta la información correspondiente a las cotizaciones mensuales (máxima, mínima, de apertura, de cierre y precio promedio) del ejercicio 2025.

Cotizaciones La Positiva Seguros y Reaseguros 2025 – POSITIC1

Mes	Apertura S/	Máxima S/	Mínima S/	Cierre S/	Precio Promedio S/
Ene 2025	-	-	-	-	-
Feb 2025	-	-	-	-	0.70
Mar 2025	-	-	-	-	-
Abr 2025	-	-	-	-	-
May 2025	-	-	-	-	-
Jun 2025	-	-	-	-	-
Jul 2025	0.51	0.54	0.51	0.54	0.53
Ago 2025	-	-	-	-	0.60
Sep 2025	-	-	-	-	-
Oct 2025	0.60	0.78	0.60	0.78	0.64
Nov 2025	-	-	-	-	-
Dic 2025	-	-	-	-	-

Fuente: Bolsa de Valores de Lima

i) La estructura accionaria con 5% o más de participación sobre el capital social al cierre de 2025 fue la siguiente:

Accionista	Nacionalidad	Participación
FID Perú	Peruana	93.96%

FID Perú es una subsidiaria de Fidelidade, quien es a su vez el principal grupo asegurador en Portugal.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

La composición accionaria de La Positiva Seguros y Reaseguros al 31 de diciembre del 2025 fue la siguiente:

Porcentaje de participación individual de capital	**2024**		**2025**	
	Número de accionistas	**Porcentaje total de participación**	**Número de accionistas**	**Porcentaje total de participación**
De 0.01% a 1%	310	1.13	323	1.13
De 1.01% a 5%	1	4.91	1	4.91
Más de 10.00%	1	93.96	1	93.96
Total	312	100.00	325	100.00

II. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO DEL NEGOCIO

a) Del objeto social con indicación del CIIU al que pertenece:

El objeto de la compañía es proveer productos y servicios de seguros y reaseguros para otorgar cobertura de riesgos en el Perú y en el extranjero, así como efectuar inversiones con arreglo a las disposiciones que regulan su actividad, y a las regulaciones que dicte la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. En el cumplimiento de sus fines, la compañía podrá realizar todas las operaciones, actos y/o contratos que le sean permitidos por las leyes del país.

De acuerdo con la clasificación Internacional Industrial Uniforme – CIIU – el giro de la empresa está comprendido dentro del Grupo 6603 que corresponde a Planes de seguros generales.

b) Plazo de duración

El plazo de duración de la Sociedad de acuerdo con el artículo 4º del Estatuto es indefinido.

c) Mercado asegurador peruano

El mercado de seguros en Perú está compuesto por 17 compañías, las cuales registran activos totales de S/89,277 millones y un beneficio neto de S/2,580 millones según las cifras reportadas por la SBS al 31 de diciembre. Durante este período, las primas netas de seguros crecieron un 8,3% en comparación con el año 2024, alcanzando ingresos de S/24,035 millones.

2025	Nro Empresas	Activos Totales	Patrimonio Neto	Primas Seguros
No Vida	6	S/ 5,940,757	S/ 1,639,579	S/ 2,124,774
Vida	3	S/ 9,972,519	S/ 1,811,266	S/ 2,379,043
Mixto	8	S/ 73,363,358	S/ 10,401,880	S/ 19,530,823
Total	**17**	**S/ 89,276,633**	**S/ 13,852,724**	**S/ 24,034,639**

Top 5 Grupo Asegurador	**6**	**S/ 76,581,653**	**S/ 11,646,386**	**S/ 20,589,353**
% Total	**-**	**85.8%**	**84.1%**	**85.7%**

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

La industria peruana ha continuado creciendo de forma moderada, en un contexto marcado por una recuperación gradual de la actividad económica, impulsada por el consumo privado e inversión privada que, si bien mostró señales de reactivación, se mantuvo contenida por un entorno de incertidumbre política y expectativas cautelosas del sector empresarial.

A ello se sumó un contexto externo mixto: precios favorables de los commodities sostuvieron las exportaciones, mientras que el entorno internacional limitó un mayor dinamismo de la actividad. En este marco, el tipo de cambio mostró un comportamiento relativamente estable durante el 2025, con una apreciación del sol, respaldada por sólidos fundamentos macroeconómicos, superávit en la balanza comercial y la acción del Banco Central orientada a reducir la volatilidad cambiaria. En conjunto, la estabilidad macroeconómica -reflejada en inflación controlada, disciplina fiscal y un mercado cambiario ordenado- permitió consolidar un crecimiento moderado de la economía.

Estos factores contribuyeron a la consolidación del mercado asegurador en el país, fortaleciendo su capacidad de brindar mayor seguridad y respaldo a los peruanos; no obstante, dicho avance no ha sido homogéneo, ya que el crecimiento se concentró en algunos ramos clave, mientras que otros registraron ajustes y contracciones. El principal motor fue Renta Particular, que registró una expansión significativa, explicada por su rol como instrumento de largo plazo y por una mayor preferencia de las personas por soluciones de ahorro y protección en un contexto de cautela financiera. A ello se sumó el buen desempeño de Vida Individual largo plazo y Desgravamen, impulsados por una mayor colocación crediticia y la recuperación del consumo. En contraste, otros ramos mostraron un desempeño más débil, afectados por presiones competitivas, ajustes de cartera y un menor dinamismo en la actividad aseguradora. En los ramos patrimoniales, el mercado se ubicó en una fase ajuste de precios y márgenes, principalmente por condiciones de reaseguro más competitivas.

Primas de Riesgos de No Vida: representó aproximadamente el 41,7 % del total de primas del mercado asegurador, alcanzando a diciembre de 2025 un volumen de S/ 10,030 millones en primas netas. Este segmento registró una contracción de –1,1 %, reflejando un desempeño contenido y heterogéneo entre las distintas líneas de negocio, en un contexto de mayor selectividad técnica y competencia intensificada.

El crecimiento del primaje se concentró en ramos específicos. Destacaron Cauciones (17.2 %), Multiseguros (10,9 %) y Misceláneos (58,6 %) con resultados positivos, respaldados por una menor siniestralidad, ajustes prudentes en la suscripción y una gestión técnica más conservadora. Asimismo, las líneas de negocio de SOAT (5,2 %), Asistencia Médica (5,1 %) y Vehículos (3,5 %) mostraron un crecimiento moderado, en línea con la evolución del consumo privado y la actividad económica.

En contraste, líneas de negocio de mayor producción como Incendio y Líneas Aliadas (–14,2 %) y Responsabilidad Civil (–4,0 %) registraron contracciones relevantes, influenciadas por un entorno competitivo más exigente, procesos de reajuste en las tarifas y una contención en la exposición a riesgos. De igual forma, Transportes, Aviación y Deshonestidad presentaron caídas significativas, contribuyendo a moderar el resultado agregado del segmento.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Primas de Riesgos de Vida: alcanzó un volumen de S/ 14,005 millones en primas netas, registrando un crecimiento de 16,3 %, lo que confirma su rol como uno de los principales motores de expansión del mercado asegurador peruano durante el periodo. Este desempeño estuvo impulsado principalmente por el dinamismo de los ramos individuales, aunque con resultados diferenciados al interior del segmento, reflejando cambios en la demanda y en la composición del portafolio.

Dentro de las líneas de negocio, Renta Particular registró un crecimiento significativo (59,8 %), consolidándose como el ramo de mayor aporte dentro del mercado de Vida, favorecido por un mayor interés en productos de ahorro y rentas. Asimismo, Vida Individual Largo Plazo mostró un incremento relevante (31,5 %), mientras que Desgravamen (8,5 %) mantuvo un desempeño positivo, alineado con la evolución del crédito y la actividad financiera.

De otro lado, algunos ramos evidenciaron ajustes. Previsionales tuvo un ajuste en el precio de la licitación (–9,7 %) y Rentas Vitalicias mostró una menor dinámica en la generación de negocios (–15,5 %). Por su parte, Vida Individual Corto Plazo también evidenció una caída (–9,8 %), en un contexto de racionalización de los seguros individuales. El Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo tuvo un desempeño moderado (0,8 %) principalmente afectado por los ajustes de tasas de las empresas del sector minero.

En el ámbito de los ramos colectivos, Vida Grupo (11,2 %) y Vida Ley (5,6 %) mostraron un desempeño favorable, impulsado por la recuperación gradual del empleo formal y la mayor contratación de coberturas en el segmento empresarial.

Principales cifras del mercado de seguros

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Indicadores	Primas Netas	Activos totales	Patrimonio Neto	Utilidad Neta
2025	24,034,639	89,276,633	13,852,724	2,579,606
Variación vs Dic 2024	8,3 %	6,7 %	10,2 %	-8,8 %

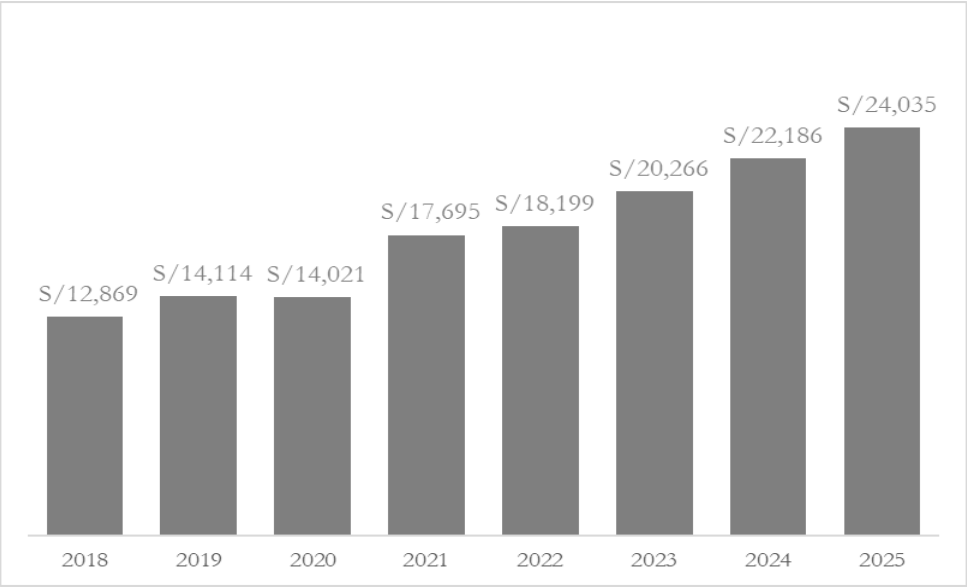
Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Primas netas de seguros

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Tasa de crecimiento anual compuesta (2019-2025): 9,3 %



Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Primas netas de seguros por tipo de riesgo

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Tipo de Riesgo	Primas Netas 2024	Primas Netas 2025	Composición	Tasa de crecimiento
No Vida	S/ 10,145,517	S/ 10,029,833	41,7 %	-1,1 %
Vida	S/ 12,040,585	S/ 14,004,806	58,3 %	16,3 %
Total	S/ 22,186,102	S/ 24,034,639	100,0 %	8,3 %

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Primas netas de Seguros de No Vida por Ramo

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Ramo	Primas Netas de Mercado		Tasa de variación
Incendio y LA	S/	2,363,314	-14.2 %
Asist. Médica	S/	1,711,889	5.1 %
Vehículos y LA	S/	1,705,180	3.5 %
Ramos Técnicos	S/	642,346	1.7 %
Cauciones	S/	615,106	17.2 %
Resp. Civil	S/	576,903	-4.0 %
SOAT	S/	551,996	5.2 %
Robo	S/	468,718	5.5 %
Acc. Personales	S/	324,216	0.2 %
Transportes	S/	272,641	-8.3 %
Multiseguros	S/	167,078	10.9 %
Deshonestidad	S/	143,325	-14.2 %
Aviacion	S/	120,295	-20.8 %
Cascos	S/	119,732	25.2 %
Misceláneos	S/	106,469	58.6 %
Agrario	S/	87,819	-3.0 %
Domiciliario	S/	52,806	21.3 %
Total	**S/**	**10,029,833**	**-1.1 %**

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Primas netas de Seguros de Vida por Ramo

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Ramo	Primas Netas de Mercado		Tasa de variación
Renta Particular	S/	3,872,284	59.8 %
Desgravamen	S/	2,646,272	8.5 %
Vida Individual Largo Plazo	S/	2,501,444	31.5 %
Previsionales	S/	1,908,852	-9.7 %
Rentas vitalicias	S/	935,814	-15.5 %
SCTR	S/	852,425	0.8 %
Vida Grupo	S/	634,311	11.2 %
Vida Ley	S/	424,011	5.6 %

Sepelio	S/	154,658	0.7 %
Vida Individual Corto Plazo	S/	74,736	-9.8 %
Total	**S/**	**14,004,806**	**16.3 %**

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad directa y retenida: análisis basado en la información de los últimos 12 meses

Siniestralidad de No Vida

Para efectos de analizar la siniestralidad en el mercado de seguros peruanos en los riesgos de no vida para el ejercicio 2025 se consideraron los flujos correspondientes a los últimos 12 meses hasta diciembre de 2025. Durante este periodo, la retención de primas se situó en 64,3 %, marcando un ligero incremento frente al 60,9 % registrado en 2024.

La siniestralidad neta mostró una reducción significativa, pasando de 45,3 % a 43,2 %, impulsada por mejores prácticas de suscripción y ajustes en pricing. Con siniestros netos de S/ 4,329 millones y retenidos de S/ 3,078 millones, las aseguradoras lograron optimizar el impacto financiero, fortaleciendo la sostenibilidad técnica y operativa del sector.

Siniestralidad directa y siniestros directos (en miles de soles, a diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Neta	S/. Siniestralidad Neta	Tasa de Variación SD
2024	45,3 %	S/4,600,445	-1,1%
2025	43,2 %	S/4,329,054	-5,9%

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad retenida y siniestros retenidos (en miles de soles, a diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Retenida	S/. Siniestralidad Retenida	Tasa de Variación SR
2024	46,8 %	S/2,896,090	4,5 %
2025	47,9 %	S/3,078,443	6,3 %

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad de Vida

En el mercado de seguros de vida, tanto la siniestralidad directa como la retenida continuaron mostrando una tendencia favorable entre 2024 y 2025, reflejando una mejora sostenida en la gestión del riesgo por parte de las aseguradoras.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

La siniestralidad directa se redujo de 41,2 % a 36,7 %, evidenciando una mayor eficiencia en los procesos de suscripción y una adecuada selección de riesgos. No obstante, los siniestros directos registraron un incremento de 3.8 %, alcanzando S/ 5,144 millones, lo cual responde a un mayor volumen de cobertura y crecimiento de la cartera, sin comprometer el control técnico del ramo.

Por su parte, la siniestralidad retenida también presentó una disminución significativa, pasando de 39,5 % en 2024 a 35.1 % en 2025, lo que confirma una adecuada estrategia de retención y una eficiente distribución del riesgo con el soporte del reaseguro. En línea con ello, los siniestros retenidos aumentaron en 6,7 %, situándose en S/ 4,576 millones, incremento consistente con la expansión del negocio y la mayor exposición retenida.

En conjunto, la reducción de los indicadores de siniestralidad, tanto directa como retenida, demuestra un fortalecimiento técnico y financiero del sector, así como una adecuada capacidad de absorción de riesgos.

Siniestralidad directa y siniestros directos (en miles de soles, a diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Neta	S/. Siniestralidad Neta	Tasa de variación
2024	41,2 %	S/4,956,259	-1,4 %
2025	36,7 %	S/5,144,654	3,8 %

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad retenida y siniestros retenidos (en miles de soles, diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Retenida	S/. Siniestralidad Retenida	Tasa de variación
2024	39,5 %	S/4,288,858	4,4 %
2025	35,1 %	S/4,576,490	6,7 %

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad Total del Mercado (No Vida y Vida)

Siniestralidad directa y siniestros directos (en miles de soles, diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Neta	S/. Siniestralidad Neta	Tasa de variación
2024	43,1 %	S/ 9,536,289	-1.3%
2025	39,4%	S/ 9,473,707	-0.9%

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Siniestralidad retenida y siniestros retenidos (en miles de soles, diciembre 2025)

Año	% Siniestralidad Retenida	S/. Siniestralidad Retenida	Tasa de variación
2024	42,2 %	S/ 7,184,948	4,4%
2025	39,3 %	S/ 7,654933	6,5%

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

d) Gestión del Negocio: Grupo La Positiva[/1]

El Grupo La Positiva reportó un crecimiento de 3.1% en los ingresos al cierre de 2025. Las primas de seguros consolidadas ascendieron a S/ 3,107 millones; sin embargo, la utilidad consolidada registró una caída de 12%, situándose en S/ 310 millones al cierre del 2025.

Principales cifras de La Positiva Seguros (Consolidado)

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Indicadores	Primas Netas	Activos Totales	Patrimonio Contable	Utilidad Neta
2025	3,107,066	10,017,937	1,650,258	309,870
Variación versus 2024	3.1%	4.8%	11.1%	-12.0%

[/1] Incluye las cifras de negocio de La Positiva Seguros, La Positiva Vida, La Positiva EPS y La Positiva Salud

* Incluye participación de accionistas no controlantes.

La Positiva Seguros (Individual)

Producción de Primas de Seguros

Al cierre del año 2025, La Positiva Generales reportó primas brutas de seguros directos por S/1,393 millones, lo que representó un ligero incremento de 1.0% frente a los S/1,379 millones registrados al cierre de 2024.

El crecimiento de SOAT (3.2%) y Vehículos (8.0%) estuvo asociado a una dinámica comercial más activa, mientras que la expansión de los ramos Técnicos (23.6%) y Agrario (23.9%) respondió a una mayor demanda de coberturas especializadas y a la reactivación gradual de los sectores productivos vinculados.

En contraste, la contracción del ramo de Incendio (-19.5%) se explicó por ajustes en la política de suscripción y una menor colocación de nuevos riesgos en un entorno de inversión aún cauta.

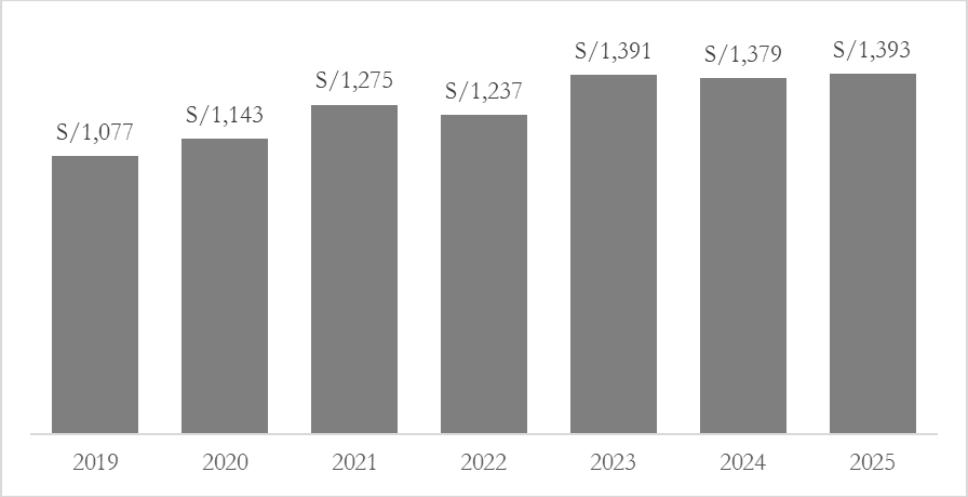
Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Asimismo, Responsabilidad Civil (-4.6%) se vio afectada por una mayor presión competitiva y la racionalización de cartera, mientras que Asistencia Médica (3.6%) mostró una mejora moderada, en línea con la recuperación del consumo y una mayor estabilidad en los niveles de siniestralidad.

Primas netas de seguros

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Tasa de crecimiento compuesta CAGR (2019-2025): 4.4%



Fuente: Elaboración propia, Gerencia de Administración y Finanzas.

Utilidad Neta

Al cierre de 2025, La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. registró una utilidad neta de S/ 184 millones, lo que representó una disminución de 14.8% respecto al ejercicio anterior. Asimismo, la utilidad antes de subsidiarias se ubicó en S/ 38 millones, registrando una caída de 35.0% en comparación con el año previo.

Este desempeño se explica principalmente por la reducción del resultado técnico, asociada a un menor desempeño del seguro directo, reflejado en una caída de la prima ganada y un mayor nivel de siniestralidad. No obstante, una gestión más eficiente de los ingresos financieros permitió un incremento de S/ 22 millones en este rubro, atenuando parcialmente el impacto negativo sobre el resultado final.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Principales cifras de La Positiva Seguros (Individual)

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2024.

Indicadores	Primas Netas	Activos Totales	Patrimonio Contable	Utilidad Neta
2025	S/1,393,153	S/2,930,138	S/1,098,869	S/183, 738
Var versus 2024	1.0%	3.4%	12.2%	-14.8%

Fuente: Elaboración propia, Gerencia de Administración y Finanzas.

Desempeño de Subsidiarias

La Positiva Vida Seguro cerró el año 2025 con primas netas de coaseguro por S/ 1,553 millones, lo que representa un crecimiento de 3.8% respecto a los S/ 1,496 millones registrados en 2024. Este desempeño estuvo sustentado en la evolución diferenciada de los principales ramos del portafolio. Los seguros individuales mostraron un desempeño dinámico. Renta Particular registró un crecimiento de 54.9%, alcanzando S/ 288 millones, mientras que Vida Individual aumentó 46.5%, hasta los S/ 90 millones, reflejando una mayor demanda por productos de ahorro y protección. Por su parte, Desgravamen registró un crecimiento de 16.9%, en línea con la mayor actividad crediticia, mientras que Rentas Vitalicias disminuyó 29.2%. En conjunto, el crecimiento del negocio individual compensó parcialmente la menor contribución de los ramos previsionales y vitalicias.

En el ejercicio 2025, La Positiva EPS reportó ingresos por aportes de S/173 millones, lo que representa un incremento del 19.0% en comparación con el año anterior. Las prestaciones del servicio de salud aumentaron un 21.0%, debido a mayores costos asociados a la gestión y liquidación de prestaciones.

e) Estrategia de Negocio 2025

El año 2025 en el Perú se desarrolló en un entorno de recuperación económica gradual, con estabilidad macroeconómica que aportó previsibilidad, pese a un contexto político que mantuvo cautas las decisiones de inversión y consumo. En este escenario, el mercado asegurador continuó mostrando capacidad de adaptación y crecimiento moderado. La penetración de seguros en el Perú se mantiene por debajo del promedio regional (2.1% versus 3.0% de LATAM), que se asocian a factores estructurales como la informalidad laboral y el limitado acceso a servicios financieros.

No obstante, las aseguradoras avanzaron en proyectos tecnológicos de modernización, entre ellos los asociados a la inteligencia artificial, simplificación de productos y ampliación de la oferta, orientadas a mejorar la cobertura y el acceso a distintos segmentos de la población.

El segmento de Vida registró un desempeño favorable, impulsado por la mayor demanda de productos de ahorro y protección de largo plazo, mientras que el mercado de No Vida mostró

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

una evolución heterogénea, en línea con el desempeño de los sectores productivos, manteniendo en conjunto un crecimiento sostenido y consistente con la dinámica económica del país.

f) Desarrollo del Negocio

En 2025, La Positiva Generales mantuvo su enfoque en consolidarse como una aseguradora cercana, simple y accesible, con presencia a nivel nacional y una amplia red de canales de distribución. En un entorno de crecimiento económico moderado, la compañía priorizó la sostenibilidad del negocio y el fortalecimiento de su portafolio, ajustando su oferta a las condiciones del mercado y a las necesidades de sus asegurados, con énfasis en la disciplina técnica.

En términos de resultados, la compañía registró primas brutas de seguros directos por S/ 1,393 millones, con un crecimiento marginal de 1.0% respecto a 2024. Si bien el resultado técnico se vio afectado por una menor prima ganada y un mayor nivel de siniestralidad, el desempeño diferenciado por ramos permitió sostener una posición sólida en el mercado. Ramos como SOAT y Vehículos mostraron un crecimiento consistente, mientras que Técnicos y Agrario destacaron por sus tasas de expansión, reflejando una estrategia orientada a segmentos con mayor especialización y valor técnico.

g) Eficiencia y Productividad

La organización ha priorizado esfuerzos para gestionar de una forma más eficiente el modelo operativo del negocio. Para ello, durante el 2025, se han implementado soluciones que ayuden en la agilización e incremento de la productividad de los equipos comerciales y de soporte. Asimismo, el crecimiento orgánico del negocio ha originado una mayor transaccionalidad de las operaciones, con un incremento del número de asegurados, un crecimiento de las ventas en 3.1% y una reducción de los gastos administrativos en 0.8% versus el año anterior. Es por ello, que se priorizaron iniciativas que ayuden a hacer más productiva y eficiente la cadena de valor.

- ✓ **Interconexión Corredores Estratégicos:** Implementación de la nueva plataforma de interconexión entre nuestros sistemas con los sistemas de nuestros corredores estratégicos. La nueva plataforma de interconexión API Management Cloud permite un rápido montaje de la conexión entre sistemas, escalabilidad y desempeño. Se tiene en operación los productos de SCTR, SOAT y Vehículos.
- ✓ **Módulo Tracking de Siniestros:** Se promovió a producción el módulo Digital de Seguimiento del Estatus, para la gestión de los siniestros vehiculares. Este módulo permite que los asegurados puedan consultar de forma autogestionada el estado de su avance a través del portal Mi Zona Positiva.
- ✓ **Gestión de Fraudes IA:** Implementación de las primeras versiones de los casos de uso automatizados con Inteligencia Artificial Generativa, para las áreas de Control de Fraudes y Siniestros. Se identificaron aplicación para los negocios de Protección de Tarjeta y SOAT.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

h) Gestión de la Transformación

Durante el año, la compañía dio pasos concretos en la ejecución de su agenda de Transformación enfocándose en sentar las bases operativas, tecnológicas y de gobierno necesarias para una evolución sostenible del modelo de negocio.

Uno de los principales logros fue la construcción del ecosistema digital corporativo, que establece una arquitectura común para los procesos críticos de la organización. Este ecosistema permite contar con pantallas homogéneas para un mismo proceso, adaptadas por tipo de usuario, una orquestación centralizada de los procesos de negocio, un entorno único para la configuración de productos y reglas de negocio, y un modelo integrado de datos que consolida información proveniente de distintas fuentes. Estos avances habilitan una mayor estandarización, trazabilidad y reducción de tiempos en la implementación de cambios.

Adicionalmente, se fortaleció el rol de la Gerencia de Transformación como área coordinadora de las iniciativas de cambio transversal, permitiendo articular esfuerzos entre las áreas de negocio, tecnología y soporte, y asegurando la alineación con la estrategia corporativa.

Durante el período, también se elaboró el roadmap de Transformación 2025–2028, que define de manera clara y estructurada las iniciativas a desarrollar en los frentes de Colocaciones, Siniestros y Atenciones. Este roadmap identifica etapas de procesos y subprocesos con oportunidades de mejora, y clasifica las iniciativas según su naturaleza (procesos, tecnología y personas), estableciendo una planificación de ejecución para los próximos tres años.

Como parte de este trabajo, se implementó un modelo de seguimiento del avance de la transformación, que permite medir el progreso de cada frente estratégico a partir del nivel de ejecución de las iniciativas definidas. Asimismo, se establecieron indicadores clave para evaluar el impacto de las acciones implementadas y planificadas, considerando variables como tiempos de atención, eficiencia de los procesos, nivel de autogestión, conversión y satisfacción del cliente.

Estos avances permiten a la compañía contar con una base sólida para acelerar la ejecución de la Transformación en los próximos años, asegurando que las iniciativas generen valor tangible para el negocio y una mejor experiencia para nuestros clientes.

i) Renovación Tecnológica

La mejora y renovación de los sistemas tecnológicos es una de las principales prioridades en la organización, debido al impacto transversal que genera en las formas de trabajo, en los procesos, y en la gestión y calidad en el servicio hacia nuestros clientes y socios de negocio.

En este sentido, se ha continuado con la renovación tecnológica de nuestro parque de aplicaciones, y la mejora de los niveles de atención de los servicios. Asimismo, se han implementado iniciativas transversales, que han mejorado el perfil tecnológico de la organización, tales como:

- **Nueva Plataforma Cloud Central de Data – ODS:** Culminamos la implementación de la primera etapa "Bronce" de nuestra nueva plataforma central de almacenamiento de Data Operacional en entorno Cloud - ***ODS Cloud*** - la cual permite la centralización en el

almacenamiento y disposición de nuestros datos; asimismo, escalabilidad tecnológica para evitar situaciones de saturación de espacio y accesibilidad en nuestro entorno Cloud, para procesos analíticos y operacionales con foco en la optimización continua de nuestro servicio al cliente. Esta primera etapa lograda monta las bases de la estructura y la ingesta de los datos. El próximo año estaremos implementado la segunda etapa de tres: "etapa Silver" que adiciona consolidación y perfilamiento.

- **Ciberseguridad:** Continuamos fortaleciendo nuestros esquemas de ciberseguridad en alianzas con nuestros partners globales, con foco en asegurar que la experiencia de nuestros clientes y socios en la interacción con nuestros sistemas se mantenga íntegra. Culminamos una nueva edición de assessment de madurez obteniendo resultados muy positivos.

- **Optimización de la calidad de datos:** Logramos superar nuestro umbral meta de calidad de datos de identificación de clientes, superando el 99%, lo cual permite no sólo optimizar nuestros procesos de análisis sino, y sobre todo, potenciar el tratamiento personalizado a nuestros clientes.

j) Gestión de Datos

La gestión de datos e información ha adquirido un rol clave en nuestra estrategia, procesos y proyectos. Durante 2025, consolidamos nuestro equipo de Data y Analítica Avanzada, con el objetivo de fortalecer el gobierno del dato y optimizar las plataformas de análisis de información. En este marco, definimos los componentes clave de nuestro modelo de gobierno de datos, incluyendo roles como Data Owners, además de políticas y lineamientos específicos. Asimismo, se implementaron mecanismos para mejorar la calidad y confiabilidad de los datos almacenados, como la optimización de procesos de contactabilidad.

En cuanto a proyectos, se completó el diseño de una nueva versión de nuestra arquitectura Analítica Cloud, basada en el modelo de arquitectura Medallion, lo que permitirá optimizar las capacidades de ingesta, transformación y agregación de datos para fines analíticos, abriendo camino a su implementación. Además, se finalizó la primera etapa de modernización de los paneles de información de los ramos SOAT y Auto, dentro de nuestra arquitectura Cloud en ambiente de laboratorio, con miras a las próximas fases de producción.

k) Sostenibilidad y Capital Humano

El principal activo de La Positiva son los colaboradores. En 2025 fortalecimos nuestra estrategia de gestión de talento con un enfoque integral que articuló cultura, formación, desarrollo, movilidad interna y decisiones basadas en datos.

Uno de los avances más relevantes fue la implementación del Modelo de Competencias, que permite evaluar el nivel de encaje persona–rol–cultura y definir brechas aceptables y no negociables. Este modelo nos permite construir un banco de habilidades reales, que usamos para tomar decisiones sobre formación, desarrollo y movilidad interna, alineadas con las necesidades del negocio.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Además, se desplegaron programas transversales para líderes y colaboradores, enfocados en fortalecer los atributos de nuestra cultura +SIMPLE y potenciar el desarrollo profesional desde una mirada integral.

En paralelo, se implementó FIT Positivo, un modelo interno que identifica colectivos clave — talento, puestos críticos y sucesores—, facilitando decisiones más precisas sobre desarrollo, aprendizaje y cobertura de roles estratégicos desde dentro.

Ambos modelos se apoyan en un sistema de People Analytics que traduce dolores del negocio en preguntas accionables y decisiones medibles, incrementando la eficiencia del gasto en personas y habilitando capacidades sostenibles en el tiempo.

Además, fuimos reconocidos por Great Place to Work, destacando que el 87% de nuestros colaboradores considera a La Positiva un excelente lugar para trabajar. Este resultado no solo refleja el clima laboral, sino también el avance en prácticas organizacionales coherentes con nuestro propósito: crear experiencias simples para una vida más Positiva.

La sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa continúan siendo pilares fundamentales de nuestro propósito. Nuestra estrategia y visión ASG (Ambiental, Social y Gobernanza) están alineadas con los lineamientos de nuestros accionistas, garantizando una perspectiva coherente tanto a nivel local como global.

Entre los principales resultados obtenidos durante el 2025 en este ámbito destacan:

Gestión ambiental:

- Verificación de la Huella de Carbono, obteniendo la 3era Estrella por el Ministerio del Ambiente, gracias a la reducción de más de 30% de las emisiones de carbono.
- Firma de la alianza público-privada para el proyecto "Café Seguro Perú" el cual busca asegurar a más de 25,000 cafeteros en 02 años en el país.
- Implementación de la gestión "paperless", a través de la digitalización de la folletería para los certificados y pólizas del cliente Banco de la Nación, con ahorros potenciales de más de S/400,000.
- Envío de SMS con alertas metereológicas a más de 14,000 microagricultores sobre los potenciales impactos climáticos en su zona.

Gestión Social:

- Durante 2025, concretamos alianzas estratégicas que fortalecieron nuestros esfuerzos en responsabilidad social. Entre ellas destacan colaboraciones con instituciones como Casa Ronald McDonald, Banco de Alimentos, Hospital Rebagliati, A Movernos, entre otras.
- Se realizó una carrera benéfica "Kilómetros por la Alimentación", donando 3,000 raciones de alimentos para 6,000 personas.
- Se realizó 20 ollas comunes en Arequipa y Lima con más de 3,000 beneficiados como parte del plan de donaciones a damnificados por desastres naturales y/o climáticos.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

- Participación de más de 50 voluntarios del grupo La Positiva en las actividades de la Casa Ronald McDonald, con más de 400 horas / hombre invertidas y más de 250 niños beneficiados.
- Participación de más de 25 voluntarios del grupo La Positiva en las actividades de la ONG Voz Animal, donando 300 kilos de alimentos para más de 100 perros y 60 gatos.

Gestión de Gobernanza:

- Elaboración del reporte anual de sostenibilidad incorporando los criterios GRI.
- Revalidación del Sistema de Gestión Antisoborno para los procesos con el Estado, bajo la norma ISO 3700.
- Obtención de un score de 87% en los resultados de Great Place to Work, con un nivel de respuesta mayor al 80% de colaboradores del grupo.
- Validación del rating local "A estable" otorgado por Moody's y Apoyo (partner de Fitch).

Estos resultados reflejan nuestro compromiso con generar un impacto positivo en el ambiente, la sociedad y la gobernanza, alineados con nuestro propósito de construir un futuro más sostenible.

l) Antecedentes y evolución del Grupo La Positiva

Un grupo de empresarios Arequipeños, con la colaboración de profesionales médicos y abogados, fundó la compañía el 27 de septiembre de 1937 bajo la denominación de Asociación Mutua de Previsión S.A. con el único objetivo de aplicar el principio de mutualidad, proporcionando a los suscriptores los servicios y beneficios de auxilio económico en los casos de enfermedad, accidente y muerte. Dicha constitución se efectuó mediante Escritura Pública de fecha 27 de setiembre de 1937 otorgada ante Notario Público de Arequipa, Dr. J. Enrique Osorio Franco, quedando inscrita en el asiento 1, página 315, partida LXIII del tomo 4, del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

Mediante Escritura Pública de fecha 8 de octubre de 1941 otorgada ante Notario Público de Arequipa, Dr. Enrique Osorio Franco, se modificó la denominación social por la de La Positiva Compañía Nacional de Seguros S.A., quedando inscrita en el asiento 3, página 317, partida LXIII del tomo 4 del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa. Al efectuarse este cambio, y previo a los estudios técnicos, se ampliaron los seguros en general, lo que dio lugar a un nuevo giro de negocio en materia de seguros, alcanzando éxito en la zona sur del país.

En 1978 se inauguró el edificio propio de la compañía en la ciudad de Lima, es decir, después de 41 años de su fundación, edificio de 13 pisos y 1 cúpula que está ubicado en la intersección de la Av. Javier Prado Este con Francisco Masías 370, San Isidro, en cuyo lugar funciona la sede principal de oficinas de Lima. Como era de esperarse, la compañía alcanza un auge económico

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

y financiero, colocándola en el ranking de compañías de seguros como una de las principales empresas de seguros.

Mediante Escritura Pública de fecha 26 de febrero de 1988, otorgada ante Notario Público de Arequipa, Dr. Eduardo Benavides Benavente, se modificó la denominación social por la de La Positiva Compañía Regional de Seguros, quedando inscrita en el Tomo 44, página 21, Asiento 135, partida LXIII del Registro de Sociedades Público de Arequipa.

Mediante Escritura Pública de fecha 20 de diciembre de 1991, otorgada ante Notario Público de Lima, Dr. Jorge Orihuela Ibérico, se modificó la denominación social por la de La Positiva Seguros S.A., quedando inscrita en el asiento 150, página 31, partida LXIII del tomo 44 del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

Mediante Escritura Pública de fecha 10 de junio de 1997, otorgada ante Notario Público de Lima, Dr. Aníbal Corvetto Romero, se modificó la denominación social por la de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., quedando inscrita en el asiento 186, página 361, partida LXIII del tomo 48 del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

En Junta Obligatoria Anual de Accionistas del 25 de febrero de 2005 se acordó la reorganización simple mediante la creación de una nueva sociedad "La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A." a través de la segregación del bloque Patrimonial correspondiente a los ramos del negocio de vida. Al amparo de lo dispuesto en el Art. 391 de la Ley General de Sociedades, se acordó que dicha sociedad sea considerada como una subsidiaria de La Positiva Seguros y Reaseguros. Registrada la nueva compañía en Escritura Pública del 22 de julio de 2005 ante Notario Público de Arequipa, Dr. Carlos Enrique Gómez de la Torre, en el folio 3017, quedando inscrita en la partida 11059389 del Registro de Personas Jurídicas número 795 del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

En el mes de enero 2019, se realiza la firma y oficialización de la incorporación del grupo FIDELIDADE dentro de la familia La Positiva, como nuevo socio estratégico y mayoritario, con el 51% de acciones del capital social de la compañía La Positiva Seguros Generales. Posteriormente, en el mes de octubre 2022, se cierra un nuevo proceso donde aumentan su participación con el 93.929% del capital social.

Finalmente, el Grupo La Positiva constituyó su primer Centro Médico con la apertura de su primer local en junio de 2024, en el distrito de Surco a través de la subsidiaria La Positiva Servicios de Salud (LPSS). El objetivo de LPSS es brindar servicios innovadores de atención primaria, extrahospitalaria y preventiva a nuestros pacientes, a través de atención presencial y telemedicina con estándares de calidad.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

III. VALOR DE LOS INGRESOS POR VENTAS NETAS DE BIENES Y SERVICIOS

Durante el ejercicio 2025, la compañía ha presentado un ligero descenso en las ventas de primas de seguros y reaseguros aceptados del orden del 0.85% respecto del ejercicio anterior. La desagregación de los ingresos por primas de seguros directos y reaseguros por ramo o línea de negocio se muestra en el cuadro siguiente:

Primas netas por ramos

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025

Línea de Negocio	Primas netas	Tasa de variación
Vehículos y LA	227,684	8.0%
SOAT	289,716	3.2%
Accidentes Personales	18210	13.7%
Asistencia Médica	122,190	3.6%
Incendio y LA	239,602	-19.5%
Ramos Técnicos	110,143	23.6%
Responsabilidad Civil	101,460	-4.6%
Transportes	27,916	-3.7%
Cauciones	73,505	4.4%
Robo	41,072	4.6%
Deshonestidad	20,947	-30.5%
Multiseguros	15,341	30.4%
Cascos	4,080	-11.8%
Domiciliario	3,648	5.5%
Aviación	14,433	7.2%
Agrario	67,311	23.9%
Misceláneos	15,891	302.7%
Total	1,393,149	1.0%

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

IV. INFORMACIÓN RELATIVA A LAS POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

a. Gestión de Inversiones

En nuestra actividad como empresa aseguradora, la responsabilidad u obligación financiera que asumimos frente a nuestros clientes (asegurados)se reflejan en las reservas que debemos de constituir para cumplir con el pago de beneficios de acuerdo con cada tipo de producto (pago de siniestros o pago de pensiones).

De acuerdo con la legislación vigente, estos pasivos, deben de tener su contraparte en activos elegibles que se encuentran normados por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. En este sentido, las compañías de seguros realizan inversiones en distintos tipos de activos que tienen correspondencia en moneda, plazo y rendimiento con las obligaciones técnicas asumidas a lo largo de nuestra operación.

Considerando que la gestión de las inversiones en La Positiva Seguros y Reaseguros tiene por finalidad lograr un respaldo conveniente y adecuado de las obligaciones técnicas del negocio, la compañía considera que el manejo de las inversiones debe enmarcarse en los siguientes principios:

- Seguridad: Basado en la protección y preservación del valor económico del activo a lo largo del tiempo.
- Liquidez: Entendido como la facilidad del activo para ser convertido en efectivo en el momento requerido y sin afectar de manera relevante su valor.
- Diversificación: Búsqueda de activos que contribuyan a la diversificación de los factores de riesgo del portafolio, disminución de concentraciones, y reducción del impacto potencial ante eventos adversos.
- Calce: Correspondencia entre las características del activo y de las obligaciones que aquel respalda. Estas características incluyen al plazo u horizonte, el grado de liquidez o exigibilidad, la moneda, la volatilidad en su valuación, la predictibilidad y la distribución temporal de flujos, entre otras.
- Rentabilidad: Generación de rendimientos que permita cubrir, los compromisos ofrecidos a los asegurados y los gastos de operación de la compañía.

b. Gestión Integral de Riesgos

La Gestión Integral de Riesgos parte de las políticas establecidas por el directorio. El proceso de administración de riesgos de la empresa se basa en las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (en adelante SBS) y en prácticas metodológicas internacionales, las cuales se encuentran plasmadas en políticas, manuales y procedimientos internos.

La Compañía cuenta con un Comité de Riesgos conformado por miembros del Directorio y de la plana gerencial, donde mensualmente se informa sobre la evolución de los diferentes riesgos,

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

se evalúan aquellos que exceden las definiciones de apetito y tolerancia y se analizan los planes de administración de riesgos.

Durante 2025, la Gerencia de Riesgos y Función Actuarial estuvo conformada por las áreas de Riesgos de Inversión, Riesgos no Financieros, Riesgos Técnicos, Seguridad y Ciberseguridad de la Información y Función Actuarial.

1. Riesgos de Inversión

De acuerdo con la Resolución N° 1041-2016, la gestión de riesgos de inversión comprende la gestión de los riesgos de liquidez, mercado, crédito e inmobiliario.

La Unidad de Riesgos de Inversión cuenta con modelos internos que siguen estándares internacionales que le permiten cuantificar los principales riesgos de los portafolios y mantener un sistema de alertas tempranas, así como cumplir con los requerimientos regulatorios vinculados a la gestión de riesgos de inversión.

Durante el 2025, la Unidad focalizó sus esfuerzos en:

a. Continuar con la implementación del modelo de Capital Basado en Riesgos (CBR) realizando dos ejercicios internos con cifras a diciembre de 2024 y a junio de 2025 cuyos resultados fueron presentados a la alta gerencia y al Comité de Riesgos en el primer y segundo trimestre respectivamente, siguiendo los lineamientos impartidos por la SBS a través del segundo Documento de Especificaciones Técnicas (DET2). Asimismo, se realizaron las coordinaciones para realizar el Tercer Ejercicio de Impacto Cuantitativo (EIC3) solicitado por la SBS con cifras a diciembre de 2024 siguiendo los lineamientos establecidos en el Tercer Documento de Especificaciones Técnicas (DET3), cuyo plazo de entrega será en febrero de 2026.
b. En atención a lo requerido por la SBS en 2024, durante 2025 se continuó con el proceso de a cálculo, reporte y monitoreo del requerimiento de capital vinculado al riesgo de spread. En mayo la SBS publica el Reglamento de gestión de activos y pasivos para empresas de seguros, solicitando el Plan de Adecuación y los ejercicios trimestrales de impacto, que fueron realizados con diversas unidades; tales como, Inversiones, Riesgos, Técnica, Contabilidad, Riesgos Técnicos y Función Actuarial y Reaseguros.
c. Por otro lado, durante 2025 la Compañía continuó con la implementación de las acciones necesarias para cumplir con la adecuación de la Resolución 0053-2023 Reglamento de Gestión de Riesgo de Modelo, el cual comprende los procesos de desarrollo, validación independiente, seguimiento periódico y gestión de servicios de terceros, conforme a lo establecido en la normativa vigente.

2. Riesgos No Financieros

La gestión de riesgo operacional comprende todos los aspectos exigidos por la regulación y las mejores prácticas internacionales, como el modelo del Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO), para la identificación, evaluación, control y mitigación de los riesgos relacionados con procesos, personas, tecnología de la información y amenazas de índole externo.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Entre las principales actividades desarrolladas por el área, durante 2025, destacan la evaluación de nuevos productos, cambios importantes y servicios significativos, autoevaluación de riesgos, seguimiento a las medidas de tratamiento mitigadoras de riesgos, análisis y gestión de eventos de pérdida por riesgo operacional, y ajustes en la gestión de indicadores de riesgos. Asimismo, se continuó reforzando la cultura de prevención y la autogestión brindando reportería con mayor frecuencia a las distintas áreas de negocio; de esta manera, se asegura que la primera línea sea consciente de que la gestión de sus riesgos es una de sus responsabilidades. Toda la gestión es posible a través de un modelo integrado con coordinadores de Riesgo Operacional y Continuidad.

La gestión de continuidad del negocio se enfocó en el mantenimiento del análisis de impacto de negocio, el mantenimiento e implementación de estrategias de contingencia tales como: sitio alterno de negocio, centro de cómputo alterno, centro de operaciones de emergencia, el call center alterno y planes de continuidad.

Dentro de las iniciativas desplegadas durante el 2025 destaca la ejecución de un ejercicio de gestión de crisis con movilización a sede alterna, donde se simuló un escenario de terremoto de 8.5 grados de MW y tsunami en Lima, considerando corte masivo de energía eléctrica y afectación a los servicios público; para ello, se contó con la participación de los miembros del comité de crisis directivo, equipos de soporte y de negocio. Además, se realizaron ejercicios de los planes de continuidad, de movilización y pruebas de los equipos en el sitio alterno de negocio, con la participación del personal de recuperación.

3. Riesgos Técnicos

La unidad de riesgos técnicos gestiona el riesgo que generan las fluctuaciones en la frecuencia o severidad de los siniestros. Para mitigar este riesgo, la compañía diversifica su cartera de riesgos, revisa sus políticas de suscripción y contrata coberturas de reaseguro automáticas y facultativas.

La gerencia de riesgos coordina con las unidades de negocio el seguimiento de los indicadores y límites asociados al marco de apetito y tolerancia al riesgo técnico y los reporta periódicamente al Comité de Riesgos.

La compañía continuó con la implementación del marco regulatorio de Capital Basado en Riesgo (CBR). Durante 2025, se ejecutaron dos ejercicios internos, uno con data a diciembre 2024 y otro con data al cierre de junio 2025 bajo el segundo documento de especificaciones técnicas DET2 y, según las especificaciones de la Superintendencia de Banca y Seguros, el Tercer Ejercicio de Impacto Cuantitativo bajo el tercer Documento de Especificaciones Técnicas (DET 3), con cifras a diciembre de 2024, cuyos resultados fueron presentados al Comité de Riesgos y se proyecta al regulador en febrero de 2026.

Durante 2025 la gerencia de riesgos desarrolló indicadores de riesgos para todas las líneas de negocio, orientados a generar valor a las unidades de negocio y a la compañía, manteniendo un adecuado nivel de riesgo y facilitando la gestión de las unidades de negocio. De igual manera, con el objetivo de facilitar la gestión del negocio, se habilitaron tableros con los indicadores de riesgo aprobados a través de plataformas (PowerBI) de forma automatizada.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Finalmente, para 2026 se tiene previsto continuar la gestión de indicadores de riesgos, su monitoreo, seguimiento y control, y la ejecución de dos ejercicios internos de CBR con cifras a diciembre de 2025 y junio de 2026 respectivamente.

4. Función Actuarial

El área de Función Actuarial constituye la principal línea de control sobre los procesos, técnicas y metodologías actuariales aplicadas de la compañía.

Sus principales tareas incluyen la evaluación de la suficiencia de las reservas técnicas, pronunciamiento sobre la calidad de los datos utilizados en el cálculo de reservas. La certificación de las diferentes metodologías, modelos, supuestos y parámetros actuariales, utilizados en el cálculo de las reservas y en la tarificación de las diversas líneas de negocio. La aplicación de pruebas "backtesting" para la evaluación de la razonabilidad de las reservas, y el pronunciamiento sobre las políticas y gestión de diversas áreas técnicas como Siniestros, Reaseguro y Suscripción (incluyendo tarificación).

Durante el 2025, se completaron al 100% las responsabilidades normativas contempladas en el Reglamento 3863-2016 de Gestión Actuarial. Se certificó la suficiencia de las reservas técnicas para las diversas líneas, evaluando segmentos adicionales a los reportados, recomendando ajustes en provisiones y mejoras en la gestión de los siniestros. Se emitieron diversas recomendaciones y oportunidades de mejora sobre la optimización de procesos siniestros. Además, se tuvo un rol colaborativo en la construcción de los indicadores clave de riesgo y análisis específicos solicitados por el Comité de Riesgos y el Directorio, como el impacto del crecimiento de los índices de criminalidad en las diferentes líneas de negocio y fraudes.

5. Seguridad de la Información

El sistema de gestión de seguridad de la información abarcó principalmente la gestión de riesgos de seguridad de la información y ciberseguridad, incluyendo la gestión de riesgos de seguridad de proveedores, los controles de seguridad de información y la ciberseguridad. Este marco de trabajo se desarrolló conforme a las normativas del ente regulador, estándares internacionales y a las mejores prácticas, asegurando su implementación bajo el modelo de las tres líneas de defensa.

Como parte de la gestión de riesgos de seguridad de la información y riesgos tecnológicos, se realizaron evaluaciones ante cambios significativos, en ambientes productivos y de procesos, así como seguimiento a los planes de acción y presentación periódica de indicadores.

Con la finalidad de reducir los riesgos por tercerización, la gestión de riesgos de terceros participó en las licitaciones, incluyendo cláusulas de seguridad en los contratos y revisó el cumplimiento de controles de seguridad por parte de proveedores críticos en la compañía.

Se realizó un Assessment de Seguridad de la Información que permitió evaluar el nivel de madurez del modelo de seguridad, obteniendo resultados positivos por encima del promedio del mercado.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

La gestión de conciencia de seguridad se enfocó en mantener el estado alerta de los colaboradores a través de campañas de ingeniería social, cursos de conciencia y publicaciones en los canales de comunicación de la compañía.

La gestión de Ciberseguridad se centró en la implementación y cumplimiento del plan de controles de seguridad, alcanzando un nivel de cumplimiento del 100%, lo que fortaleció la madurez de las políticas y directrices establecidas. Asimismo, se certificaron los controles de seguridad en entornos de nube, mejorando la visibilidad y el control de los riesgos tecnológicos.

Finalmente, se implementó un programa integral de seguridad, que abarca el portafolio de seguridad y el roadmap de Infraestructura y Operaciones, fortaleciendo la gestión de riesgos y el control de accesos críticos a nivel organizacional.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

V. ESCENARIO ECONÓMICO FINANCIERO

Durante el año 2025, la economía mundial mostró un desempeño mixto, pero con un comportamiento resiliente. En la primera mitad del año, el crecimiento de la economía mundial se ubicó por encima de lo previsto, impulsado por un aumento del consumo privado en Estados Unidos, en previsión a la puesta en vigencia de mayores aranceles, y por una recuperación de la economía china. Posteriormente, se observó un menor dinamismo, como resultado de la desaceleración de algunas economías, tanto desarrolladas como en desarrollo. La resiliencia del año estuvo respaldada por la reducción de las tasas de interés de política monetaria en la mayoría de los bancos centrales de países desarrollados, el fuerte aumento de la inversión en industrias vinculadas a la Inteligencia Artificial (IA) y el crecimiento de las industrias de autos eléctricos y energía limpia. En este contexto, el Banco Mundial estima un crecimiento de la economía mundial de 2.7% en 2025, y proyecta una moderación a 2.6% en 2026, reflejando la disipación de los factores transitorios que impulsaron la actividad, la desaceleración del comercio internacional y un entorno global aún marcado por tensiones comerciales.

En el 2025, el desempeño de los mercados financieros estuvo influenciado por el deterioro del mercado laboral en Estados Unidos y por una inflación que mostró señales de moderación, factores que en conjunto fortalecieron las expectativas de una política monetaria más flexible por parte de la Fed. Adicionalmente, las negociaciones comerciales de Estados Unidos con otras economías, particularmente el acuerdo alcanzado con China, contribuyeron a una reducción de la aversión global al riesgo. En base a este contexto, el dólar (-9.4% a/a) se debilitó frente a la mayoría de las monedas emergentes, los principales mercados bursátiles registraron una tendencia alcista, liderada por el sector tecnológico, y los rendimientos de los bonos soberanos de las economías desarrolladas descendieron generando rentabilidades positivas en la renta fija.

En este entorno, las acciones globales mostraron un desempeño diferenciado, con resultados corporativos sólidos y niveles históricamente elevados en los principales índices del mundo. En Estados Unidos, el S&P 500 cerró el 2025 con un rendimiento de 17.9%, tras alcanzar máximos en octubre, mientras que el Dow Jones y el Nasdaq registraron ganancias de 14.9% y 21.0%, respectivamente. En Europa, el índice Stoxx 600 obtuvo un retorno de 36.9%, mientras que, en Asia, el índice CSI 300 destacó con un rendimiento de 26.3%.

En Latinoamérica, los mercados bursátiles mostraron un desempeño destacado durante el 2025. La bolsa de Chile (IPSA) registró un avance significativo de 74.8%, impulsada por el incremento en los precios de los metales y por los resultados electorales de la primera vuelta. De manera similar, la bolsa de Colombia (COLCAP) registró un rendimiento bastante positivo de 84.1%, sustentado en sólidos resultados corporativos, particularmente del sector financiero, que representa el 58.0% del índice. En el mercado local, la bolsa peruana (MSCI Perú) alcanzó un rendimiento de 73.6% en el 2025, favorecida principalmente por el repunte en los precios del oro, cobre y la plata, lo que benefició a las empresas mineras del país. Como resultado de este desempeño regional, el mercado integrado MSCI Nuam, que agrupa a las bolsas de Chile, Colombia y Perú, registró un extraordinario avance de 67.6% en el 2025, superando el rendimiento de los principales mercados bursátiles a nivel global.

En cuanto a los commodities, los metales registraron un desempeño sobresaliente durante el 2025. El precio promedio del cobre superó los niveles del año anterior y cerró el 2025 en un máximo histórico de 5.62 USD/libra (variación anual +41.2%). Este incremento estuvo impulsado por las

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

expectativas del mercado ante un deterioro acelerado de la oferta y una creciente percepción de escasez futura. Adicionalmente, se observaron restricciones de oferta en el corto plazo asociadas a la paralización de la mina Grasberg (Indonesia), así como a recortes y ajustes operativos en Quebrada Blanca (Chile), Highland Valley (Canadá) y Antofagasta (Chile).

Por su parte, el oro también alcanzó nuevos máximos históricos, con un precio al cierre de diciembre de 2025 de 4,320.5 USD/onza (variación anual +64.4%). Este aumento respondió, principalmente, a la mayor demanda por parte de bancos centrales como Brasil, Kazajistán, Guatemala y, en menor medida, China, en un contexto de desafíos de sostenibilidad fiscal, así como al incremento de la demanda de inversionistas privados ante la expectativa de recortes en las tasas de interés de la Fed.

En relación con la política monetaria, la mayoría de los bancos centrales mantuvieron sus tasas de interés sin cambios y, en algunos casos, realizaron ajustes de menor magnitud respecto a los niveles previos. La Fed, por su parte, adoptó una postura más flexible al efectuar tres recortes de 25 pbs durante el 2025 (septiembre, octubre y diciembre), ubicando la tasa de referencia en un rango de 3.50% - 3.75% al cierre del año, su nivel más bajo en más de tres años. De acuerdo con el Dot Plot de diciembre, se anticipa dos recortes adicionales de 25 pbs por parte de la Fed durante el 2026.

En el contexto local, la actividad económica mostró un desempeño relativamente estable durante el 2025 en comparación con el año previo. El crecimiento se aceleró de 2.6% a 3.4% entre el segundo y tercer trimestre del año y, como resultado, la economía acumuló una expansión de 3.4% en el periodo enero–octubre de 2025.

Durante el tercer trimestre, el sector primario registró un crecimiento de 4.5%, impulsado por condiciones climáticas favorables que estimularon la producción agrícola, tanto para el mercado interno como para la agroexportación, así como por una mayor captura de anchoveta y la recuperación de la producción petrolera. Por su parte, el sector no primario creció 3.1%, explicado principalmente por un mayor gasto privado en los sectores de construcción, comercio y servicios. En particular, el sector construcción mostró un desempeño dinámico, respaldado por el repunte de la inversión pública y el avance de obras de infraestructura.

En ese sentido, el BCRP estimó un crecimiento económico para el 2025 de 3.3%, incorporando un mejor desempeño esperado en los sectores agropecuario, minería, manufactura primaria, construcción y comercio. Para el 2026, se proyecta un crecimiento de la economía de 3.0%, condicionado principalmente a un mayor dinamismo del gasto privado, que impulsaría los sectores de construcción, comercio y servicios. Adicionalmente, se asume un escenario de condiciones climáticas normales que favorecería al sector pesca. En cuanto al proceso electoral de 2026, el escenario base contempla un nivel de incertidumbre moderado, el cual no tendría un impacto significativo sobre el desempeño de los sectores vinculados al gasto privado.

En cuanto al mercado cambiario, la moneda local registró una apreciación de 10.4% durante el 2025. La tendencia a la baja del tipo de cambio estuvo explicada por los mayores precios del cobre y del oro, el incremento del apetito global por riesgo ante la reducción de las tensiones comerciales y la culminación del shutdown (cierre temporal del gobierno) en Estados Unidos, así como por una elevada oferta de dólares en el mercado cambiario local, proveniente principalmente de empresas mineras e inversionistas no residentes.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Con el objetivo de reducir la volatilidad cambiaria, el BCRP realizó compras de dólares en la mesa de negociación por primera vez en cinco años, desde abril de 2020. A pesar de esta intervención, el tipo de cambio cerró el 2025 en S/ 3.36 por dólar, su nivel más bajo desde 2020. De cara al 2026, según la encuesta de expectativas macroeconómicas del BCRP, se anticipa un cierre del tipo de cambio entre S/ 3.43 y S/ 3.50 por dólar.

La inflación del 2025 se ubicó en 1.51%, cerrando el año cómodamente dentro del rango meta de 1%-3% por segundo año consecutivo y registrando su nivel más bajo desde 2017 (1.36%). A lo largo del año, la inflación estuvo impulsada principalmente por el componente de servicios, en un contexto de recuperación de la demanda interna, destacando los incrementos en los rubros de educación (+4.0%), restaurantes y hoteles (+2.7%), y bienes y servicios diversos (+2.7%). En contraste, los rubros de alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (-2.3%) y comunicaciones (-1.5%) actuaron como anclas desinflacionarias.

En este entorno, el BCRP realizó dos recortes de 25 puntos básicos durante el 2025, en mayo y septiembre, cerrando la tasa de referencia en 4.25% al mes de diciembre. Para el 2026, se estima que la tasa de referencia se ubique en 4.00%. En línea con ello, se proyecta que la inflación se situé en 2.00% en el 2026, manteniéndose en el centro del rango meta (1%-3%).

En el ámbito fiscal, la reducción del gasto no financiero asociada principalmente a un menor gasto del Gobierno Nacional y, en menor medida, el incremento de los ingresos corrientes producto de los mayores precios de exportación y del dinamismo de la actividad económica, contribuyeron a una disminución del déficit fiscal acumulado de los últimos doce meses, desde 3.4% del PBI en diciembre de 2024 hasta 2.3% del PBI en noviembre de 2025. Se proyecta que el déficit fiscal cierre el 2025 en torno a 2.2% del PBI y continúe reduciéndose hasta 1.9% del PBI en el 2026, nivel cercano a la regla fiscal de 1.8% del PBI establecida para dicho año.

Estas proyecciones consideran reducciones adicionales en el gasto no financiero, en la formación bruta de capital, y asumen que el fisco no otorgará nuevas capitalizaciones a Petroperú durante el 2026. En este contexto, el nivel de endeudamiento público se ubicaría en 30.4% del PBI al cierre de 2025 y aumentaría moderadamente a 31.2% del PBI en el 2026.

En cuanto a la calificación crediticia, Fitch y Moody's mantuvieron el rating soberano de Perú en BBB y BBB+, respectivamente, respaldados por una relación deuda/PBI relativamente estable y en niveles bajos. No obstante, ambas calificadoras resaltaron que la elevada incertidumbre política y el debilitamiento de la gestión fiscal continúan representando riesgos relevantes. Por su parte, S&P ratificó la calificación crediticia en BBB- con perspectiva estable, argumentando que el país mantiene políticas económicas prudentes, déficits fiscales moderados y niveles de deuda bajos en comparación con la región. Además, la agencia estima un crecimiento económico cercano al 3% en los próximos dos años.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

VI. MARCO LEGAL APLICABLE A LA SOCIEDAD

La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. es una compañía de seguros, cuyo objeto social es realizar toda clase de operaciones, actos y contratos necesarios para extender coberturas de riesgos patrimoniales, de accidentes y enfermedades. Cabe precisar que el mercado asegurador se rige por la oferta y la demanda, pudiendo las empresas de seguros determinar libremente las condiciones de las pólizas, tarifas y comisiones.

Su actividad está regida por la Ley N.º 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (en adelante, Ley General), la cual establece el marco regulatorio al que se someten las empresas que operan en el Sistema Financiero y de Seguros, respectivamente.

Es preciso destacar que la entidad encargada de la supervisión de las empresas que conforman el sistema financiero y el sistema de seguros, así como también del cumplimiento de las disposiciones legales aplicables y relacionadas con las actividades que desarrollan es la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP; cuya organización y funcionamiento también están regulados por la Ley General.

Entre las normas legales relacionadas con la actividad aseguradora que se emitieron en el presente ejercicio, merecen destacarse las siguientes:

- **Decreto Legislativo No. 1572,** modifican la Ley No. 29148, Ley que establece la implementación y el funcionamiento del Fondo de Garantía para el Campo y del seguro agrario, a fin de fortalecer el Fondo de Garantía para el campo y del seguro agrario
- **Ley No. 32040,** aprueban la Ley de protección de la salud de las personas diagnosticadas con epilepsia
- **Resolución SBS No. 01438-2024**, modifican el Reglamento de Pólizas de Microseguros
- **Ley No. 32069**, Ley General de Contrataciones Públicas
- **Resolución SBS No. 02378-2024,** modifican el Reglamento del Pago de Primas de Pólizas de Seguro
- **Resolución SBS No. 00029-2024**, modifican normas de la gestión de los reclamos
- **Resolución Ministerial No. 061-2024-TR,** actualización de los Anexos 1 y 2 del Reglamento del Teletrabajo (D.S 002.2023)
- **Resolución SBS No. 00397-2024, m**odifican Reglamento de requerimientos patrimoniales y Plan de Cuentas de las empresas de seguros y reaseguros
- **Decreto Supremo No. 001-2024-SA**, Ley de prevención del cáncer en las mujeres y del fortalecimiento de la atención especializada oncológica
- **Ley No. 32102,** Ley que modifica la Ley N° 31572, Ley del Teletrabajo
- **Decreto Supremo No. 016-2024-JUS**, Reglamento de la Ley de Protección de Datos Personales

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

VII. DESCRIPCIÓN GENÉRICA DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

Inversiones elegibles aplicadas a diciembre de 2025

Expresado en miles de soles

La composición que se alcanza en los Activos Elegibles de la compañía al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Inversiones y Activos	Dic-2025		Dic-2024		Variaciones	
Cuentas	S/	% Inv	S/	% Inv	S/	% Inv
Caja y Bancos	62,773	4.28%	51,465	4.16%	11,308	21.97%
Depósitos e Imposiciones	163,943	11.17%	49,751	4.02%	114,192	229.53%
Valores BCR y Gobierno	145,001	9.88%	170,149	13.74%	-25,148	-14.78%
Títulos de Captación y Bonos de Bancos y Financieras	136,520	9.31%	181,939	14.69%	-45,419	-24.96%
Bonos Empresas	324,269	22.10%	228,489	18.45%	95,780	41.92%
Acciones y Fondos Mutuos	108,955	7.43%	22,985	1.86%	85,970	374.03%
Instrumentos emitidos por Estados y otros organismos	15,092	1.03%	-	-	-	
Inmuebles urbanos e Inmobiliarias	71,070	4.84%	72,806	5.88%	-1,736	-2.39%
Primas por cobrar de seguros	438,646	29.90%	388,065	31.34%	50,581	13.03%
Otras Inversiones autorizadas	812	0.06%	72,557	5.86%	-71,745	-98.88%
Totales inversiones elegibles aplicables	**1,467,081**	**100.00%**	**1,238,206**	**100.00%**	**228,875**	**18.48%**

Los activos elegibles de la compañía aumentaron durante el año 2025 en S/ 228,875 miles, que representó el 18.5%.

Los principales activos se concentran en bonos de empresas, títulos representativos de captaciones, incluidos bonos bancarios y financieros, depósitos e imposiciones, primas por cobrar a asegurados y caja y bancos que representan el 87.7 % del total e Inmuebles representa el 4.8%. Estos rubros representan un alto grado de liquidez que nos permiten mantener una adecuada cobertura frente a nuestras obligaciones.

El ratio de cobertura que compara las inversiones elegibles respecto a las obligaciones técnicas fue de 1.31 y 1.29 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

VIII. NÚMERO DE PERSONAS EMPLEADAS POR EL EMISOR

A continuación, detallamos el número de personas que laboran en nuestra empresa:

Funcionarios y Empleados (Temporal y Permanentes) y las variaciones de los años 2025-2024

2025			
Contratos	**Funcionarios**	**Empleados**	**Total**
Permanente	118	891	1009
Temporal	2	111	113
Total	**120**	**1002**	**1122**

2024			
Contratos	**Funcionarios**	**Empleados**	**Total**
Permanente	114	856	970
Temporal	3	108	111
Total	**117**	**964**	**1081**

Variaciones 2025-2024			
Contratos	**Funcionarios**	**Empleados**	**Total**
Permanente	4	35	39
Temporal	-1	3	2
Total	**3**	**38**	**41**

IX. PROCESOS LEGALES EN CURSO DEL EMISOR

a) Demandas arbitrales:

El 26 de enero de 2017, el consorcio formado por la Compañía y La Positiva Vida Seguros y Reaseguros interpone demanda en contra de una entidad del estado, para que se declare nulidad de penalidades impuestas durante la ejecución del Contrato de Reaseguro, del periodo del 2013 al 2016.

b) Otros asuntos:

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía mantiene pendientes diversas demandas judiciales relacionadas con las actividades que desarrolla.

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, no resultarán en pasivos adicionales a los ya registrados por la Compañía; por lo que ha considerado suficientes las provisiones registradas por la Compañía.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

X. ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO DE LA SOCIEDAD

La estructura de gobierno de la compañía está constituida por la Junta de Accionistas, el Directorio, la Gerencia General y la Comisión Ejecutiva. De acuerdo con esta estructura, la administración interna de la sociedad recae en el Directorio, el Gerente General, la Comisión Ejecutiva -conformada por la Gerencia General y las Gerencias Generales Adjuntas- y los Gerentes que forman la plana gerencial, quienes lideran las áreas de negocio, de control y de soporte que comprende la organización.

DIRECTORIO

El Directorio está constituido por 8 miembros titulares y 1 miembro suplente, entre los cuales 2 miembros son independientes. El Directorio es elegido por la Junta de Accionistas por periodos trianuales. A su vez, el Directorio ha nombrado un Presidente de Directorio, quien dirige las sesiones de Directorio, y un Vicepresidente. La hoja de vida de nuestros Directores es la siguiente:

Sr. José Manuel Álvarez Quintero – Vicepresidente

Licenciado en Economía por la Universidad de Santiago de Compostela, cuenta con una amplia trayectoria en el sector asegurador a nivel internacional. Se incorporó a Caixa Seguros en 2006 y, posteriormente, asumió responsabilidades como miembro del Consejo de Administración de Fidelidade. A lo largo de su carrera, ha integrado los Consejos de Administración de compañías como Médis, Auto Gere, Império Bonança y Seguro Directo, entre otras. Asimismo, fue presidente del International Motor Claims Handling Group de Euraoco entre 2002 y 2005.

Antes de su etapa profesional en Portugal, desempeñó cargos directivos en relevantes compañías aseguradoras en España, como Catalana Occidente y Vitalicio Seguros, y participó en la fundación de nuevas empresas, entre ellas Império – España y Seguros Universal Asistencia.
Es autor de diversos artículos especializados en seguros, publicados en medios como la Revista Portuguesa do Dano Corporal y APS Notícias, y fue coordinador del libro Aspetos Práticos da Avaliação do Dano Corporal em Direito Civil. En reconocimiento a su trayectoria, recibió el premio Galiza Segura Award en 2010.
Actualmente, se desempeña como presidente del Directorio de FID Perú S.A., La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva S.A. Entidad Prestadora de Salud y La Positiva Servicios de Salud S.A.C. Asimismo, es vicepresidente de FID Chile Seguros Generales S.A., presidente del Directorio de Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. y Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A., y miembro del Directorio de FID Chile S.A. y FID Chile & MT JV SpA.

Sr. André Simões Cardoso – Vicepresidente

Máster en Ingeniería y Gestión Industrial por el Instituto Superior Técnico de Lisboa y MBA (Master of Business Administration) por INSEAD.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Previamente, se desempeñó como gestor en The Boston Consulting Group, oficina de Lisboa, entre 2007 y 2014, periodo en el cual participó en proyectos desarrollados en Portugal, España, Francia, Italia, Reino Unido y Angola.
Se incorporó a Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. en septiembre de 2014, como gerente de la Dirección de Desarrollo de Negocio. En 2017 fue nombrado miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Fidelidade, asumiendo la responsabilidad de áreas como Internacional, Planeamiento y Desarrollo de Negocio.
Adicionalmente a su rol en Fidelidade, es miembro del Directorio y gerente general de FID Perú S.A. Asimismo, se desempeña como vicepresidente del Directorio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva S.A. Entidad Prestadora de Salud y La Positiva Servicios de Salud S.A.C. Es también miembro del Directorio de FID Chile SpA, FID Chile & MT JV SpA, FID Chile Seguros Generales S.A., Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. y Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A. Finalmente, es presidente del Consejo de Administración de Fidelidade Macau – Companhia de Seguros, S.A., Fidelidade Macau Vida – Companhia de Seguros, S.A. y FID Asset Management SGPS, S.A.

Sra. Maria Isabel Toucedo Lage - Directora

Licenciada en Derecho y diplomada en Estudios Europeos por la Facultad de Derecho de la Universidad Clásica de Lisboa, cuenta además con un posgrado en Gestión de Empresas por INDEG – ISCTE. Ha participado en diversas acciones de formación para ejecutivos en las áreas de Gestión, Estrategia, Gestión del Cambio y Corporate Governance, tanto en la Universidad Católica Portuguesa como en la Universidad Nova de Lisboa.
Ejerció la actividad docente entre 1990 y 1998 como asistente de la Facultad de Derecho de la Universidad Clásica de Lisboa. Desarrolla su actividad en el sector asegurador desde marzo de 1991, desempeñándose como Gerente Corporativa Legal (General Counsel) y Secretaria General en distintos grupos aseguradores. Entre 1997 y 2000 formó parte del Grupo Império; entre 2000 y 2005 del Grupo Seguros e Pensões; entre 2005 y 2014 del Grupo Caixa Seguros; y desde 2014 hasta la fecha, del Grupo Fidelidade.
Además de sus funciones como General Counsel y Secretaria General del Grupo Fidelidade, es miembro del Directorio de diversas compañías de seguros del grupo, entre ellas las peruanas La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva S.A. Entidad Prestadora de Salud y La Positiva Servicios de Salud S.A.C.; la chilena FID Chile Seguros Generales S.A.; y las bolivianas Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. E.M.A. y Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A. Asimismo, es miembro del Consejo de Administración de Fidelidade Moçambique – Companhia de Seguros, S.A.; Fidelidade Angola – Companhia de Seguros, S.A. y Luz Saúde, S.A.

Sr. Luís Jaime Marques - Director

Licenciado en Economía y Finanzas por la University of the Witwatersrand (Sudáfrica) y miembro del Colegio Oficial de Revisores Oficiales de Cuentas de Sudáfrica. Previamente, se desempeñó como Vicepresidente para América Latina de Genworth, así como Director General para España y Portugal de dicha compañía.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Se incorporó a Fidelidade – Companhia de Seguros S.A. en septiembre de 2016, asumiendo el cargo de Director Coordinador de la Dirección Internacional.

Adicionalmente a sus funciones en Fidelidade, es miembro del Consejo de Administración de Garantia – Companhia de Seguros de Cabo Verde S.A., The Prosperity Company AG y Liechtenstein Life Assurance AG. Asimismo, es presidente del Consejo de Administración de Prosperity Cashtech AG, Prosperity Funds SICAV y Prosperity Solutions AG, y miembro del Directorio de FID Perú S.A., La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva S.A. Entidad Prestadora de Salud, La Positiva Servicios de Salud S.A.C., FID Chile SpA, FID Chile & MT JV SpA, FID Chile Seguros Generales S.A., Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. y Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A.

Sr. Luís Manuel Afonso Martins – Director

Licenciado en Gestión de Empresas por el Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa de Lisboa, Portugal.

Se desempeñó como Gerente de Auditoría en Arthur Andersen, S.A. entre 1987 y 1993.

Se incorporó a Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. en noviembre de 1993 como Gerente Coordinador de la Gerencia de Auditoría. En 2005 asumió el cargo de Gerente Coordinador de la Gerencia de Gestión de Riesgos.

Actualmente, además de su cargo en Fidelidade, es miembro del Directorio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.

Sra. Maria Teresa Rosas Goncalves Boavida – Directora

Licenciada en Ingeniería Informática por la FCT/UNL – Faculdade de Ciências e Tecnologia de la Universidade Nova de Lisboa.

Cuenta con una amplia experiencia en el sistema asegurador portugués, donde se desempeña desde 1999 en Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A., destacando por su labor en el ámbito informático. Actualmente, ocupa el cargo de Gerente Corporativo.

Adicionalmente a sus funciones en Fidelidade, es miembro del Directorio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A. y FID I&D, S.A.

Sr. Manuel Mendes Brandão - Director Independiente

Licenciado en Derecho por la Universidad Católica Portuguesa (UCP), completó su formación académica con un grado en Derecho Fiscal e Integración Europea por la Universidad de Saarbrücken (Alemania).

Ejerció durante varios años como abogado en las áreas de Corporate, Contratación Pública, Derecho Marítimo y Portuario, Inmobiliario y Publicidad, adquiriendo una amplia experiencia en estrategias de reestructuración y procesos de negociación. Su trayectoria como administrador

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

de AICEP – Agencia para la Inversión y Comercio Exterior de Portugal le ha permitido desarrollar una visión integral del entorno empresarial portugués e internacional.

Asimismo, fue durante más de ocho años director no ejecutivo de OGMA, la principal compañía aeroespacial de Portugal, y representante nacional ante el NATO Industrial Advisory Group (NIAG), en Bruselas. Entre 2002 y 2005, se desempeñó como asesor jurídico y Jefe de Gabinete del Ministro de Defensa Nacional.

En 2004 fue condecorado con la Medalla de Oro por Servicios Distinguidos, otorgada por el Ministerio de Defensa Nacional y de los Asuntos del Mar. En 2012 se incorporó al comité de coordinación de la cooperación entre la República Portuguesa y la Red de Desarrollo Aga Khan, función que ejerció hasta 2016.

En 2014 fundó la sociedad consultora de comercio internacional Full Invex, cuya participación vendió en 2016, fundando posteriormente Novafina, S.A., donde ejerció el cargo de CEO hasta 2018. Entre 2017 y 2018 fue administrador no ejecutivo de Iguarivarius, S.A.

Actualmente, ejerce el cargo de Managing Partner en la sociedad consultora Privilege Theory, fundada en 2015, y es co-founder del Grupo Fiammetta – Portugal.

Desde 2019, se desempeña como director independiente de las sociedades peruanas La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. y La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., siendo presidente del Comité de Gobierno Corporativo de ambas y miembro del Comité de Inversiones de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. Asimismo, es miembro de la dirección de la Comissão Portuguesa do Atlântico (CPA) desde 2020.

Sra. María Jesús Hume Hurtado – Directora Independiente

Bachiller en Ingeniería Civil y egresada de la Facultad de Economía de la Pontificia Universidad Católica del Perú, cuenta con estudios de posgrado realizados en IESE, University of Michigan Business School, la Universidad de Piura y la Pontificia Universidad Católica del Perú.

Cuenta con más de 40 años de experiencia en el sector financiero peruano, habiendo desempeñado cargos de Dirección Ejecutiva y participado como miembro de Directorio en diversas organizaciones.

Actualmente, se desempeña como Latam Senior Advisor en Alteon Partners, banco de inversión con operaciones principalmente en Latinoamérica. Asimismo, es miembro del Directorio de Austral Group S.A.A. y vicepresidenta del Directorio de América Multimedia.

Es Directora Independiente en La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A. y La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., desde el 26 y 27 de agosto de 2024, respectivamente.

Sr. Luis Baba Nakao (hasta marzo 2025)

Ingeniero Industrial por la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), egresado de la Maestría en Microfinanzas y Desarrollo Social por la Universidad de Alcalá de Henares, y con estudios

de posgrado como Especialista en Proyectos de Inversión (BID), Gerenciamiento de la Calidad Total (AOTS – Japón) y Programa de Gestión Avanzada (PAD – Universidad de Piura). Asimismo, es Doctor Honoris Causa por la Universidad Femenina del Sagrado Corazón (UNIFE).

A lo largo de su trayectoria, se ha desempeñado como presidente, vicepresidente, miembro de directorio, gerente y asesor en diversas instituciones del sector público y privado, entre las que destacan:

Presidente del Directorio

Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), Inversiones COFIDE S.A. (ICSA) y Fondo Nacional del Medio Ambiente (FONAM).

Vicepresidente del Directorio

Petróleos del Perú S.A. (PETROPERÚ).

Miembro del Directorio

Empresa Nacional de Telecomunicaciones del Perú S.A. (ENTEL PERÚ), Empresa Siderúrgica Nacional S.A. (SIDERPERU), Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores (hoy Superintendencia del Mercado de Valores), Cemento Norte Pacasmayo S.A., Banco Exterior de los Andes y España (EXTEBANDES), Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco de la Nación, Comisión Nacional del Medio Ambiente (CONAM), Escuela Superior de Administración de Negocios para Graduados (ESAN), Instituto Peruano de Administración de Empresas (IPAE), Banco del Trabajo, Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), Grupo Pana, Banco Financiero (hoy Banco Pichincha), Química del Pacífico S.A. (QUIMPAC), Agroindustrial Paramonga S.A. y Corporación Wong S.A. (Wong y Metro), entre otros.

Cargos de Gerencia

Gerente Central de la Corporación Nacional de Desarrollo (CONADE) y Gerente General de COPZA del Perú S.A.

Asesorías

Matsushita Electric del Perú S.A., Shell del Perú, Banco de Tokio – Sucursal Perú, Chase Manhattan Bank – Sucursal Perú, Seguro y Crédito a la Exportación (SECREX), Grupo Pana S.A., Corporación E. Wong, La Positiva y Compañía Regional de Seguros, entre otras.

Actividad académica

Profesor principal de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), profesor contratado de la Universidad del Pacífico, exprofesor de la maestría en la Universidad Peruana Cayetano Heredia (UPCH) y profesor alterno de ESAN. Asimismo, ha sido conferencista internacional en materias económicas y financieras en países como Ecuador, Uruguay, Bolivia, Honduras, El Salvador, Panamá, República Dominicana, Venezuela, Curazao, Francia y Japón.

Instituciones sin fines de lucro

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Presidente de la Asociación Peruano Japonesa (APJ), Asociación Estadio de la Unión (AELU), Fukuoka Club y del Capítulo de Ingenieros Industriales del Colegio de Ingenieros del Perú (CIIP). Asimismo, ha sido miembro del Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Perú (FENACREP), del Comité Consultivo de la Facultad de Ingeniería Industrial y de Sistemas de la Universidad de Lima, y del Consejo de Administración de la Fundación de la Gente.

Publicaciones

Mercado de Colocaciones y Ahorro en el Perú (Universidad del Pacífico); Líneas y Fuentes de Financiamiento en el Perú (Universidad del Pacífico); Ahorro Interno y el Sistema Financiero y El Mercado de Capitales como Instrumento de la Política Económica (Fundación Friedrich Ebert).

Distinciones

Antorcha de Habich – UNI; Medalla del Consejo Departamental de Lima del Colegio de Ingenieros del Perú; Medalla del Consejo Departamental de Lima; Distinción del Canciller del Japón; y la Orden del Sol Naciente, Rayos de Oro y Plata, otorgada por el Gobierno del Japón.

Actualmente, se desempeña como Presidente del Directorio del Grupo La Positiva, y es miembro del Directorio de Cacao Industrias de Venezuela (CIVEN), Empresa Agraria Azucarera Andahuasi S.A., Mesa 24/7 y Blockchain for Ecosystems S.A.C.

Sr. Filipe Alexandre Serrano Aleman Ferreira (hasta febrero 2025)

Licenciado en Matemática Aplicada en Ciencias Actuariales por la Faculdade de Ciências e Tecnologia de la Universidade Nova de Lisboa, cuenta además con un MBA con especialización en Finanzas por el Instituto Superior de Economia e Gestão de la Universidade Técnica de Lisboa. Complementó su formación académica con el grado de Doctor en Gestión por la Universidade de Évora.

Cuenta con una amplia trayectoria en el ámbito de la supervisión prudencial del sector asegurador en Portugal. En particular, destacó su desempeño durante diez años, entre 2012 y 2022, como vicepresidente del Consejo de Administración de la Autoridade de Supervisão de Seguros e Fundos de Pensões, organismo supervisor de la actividad aseguradora y de los fondos de pensiones en dicho país. Asimismo, fue miembro del Directorio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. y miembro del Consejo de Administración de Multicare – Seguros de Saúde S.A.

Actualmente, es miembro del Consejo de Administración de Fidelidade Macau – Companhia de Seguros S.A. y de Fidelidade Macau Vida – Companhia de Seguros, S.A.

Sr. Rogerio Miguel Antunes Campos-Henriques – Director Suplente

Licenciado en Economía por la Universidad Católica Portuguesa de Lisboa y MBA por el INSEAD.

Antes de incorporarse a Fidelidade, desarrolló una amplia trayectoria profesional entre 1994 y 2002 en la consultora The Boston Consulting Group, en Portugal y España, desempeñándose como gerente senior en las prácticas de Telecomunicaciones y Servicios Financieros. Posteriormente, entre 2003 y 2008, formó parte del Grupo Portugal Telecom, donde fue responsable de las áreas de Estrategia y Business Development y, más adelante, Chief Marketing Officer para las operaciones africanas del grupo.

Se incorporó al Grupo Fidelidade en 2008, inicialmente a cargo de las áreas de Sistemas de Información, y posteriormente como Director de Multicare, la aseguradora de salud del grupo. Durante este periodo, lideró la implementación del nuevo Plan Estratégico de Sistemas de Información y condujo el proceso de turnaround y reestructuración organizacional de la Gerencia de Sistemas de Información del grupo.

Asimismo, integra el Advisory Board de CIONET en Portugal y el IDC CIO Council. Entre 2014 y 2016, fue responsable, en la Asociación Portuguesa de Aseguradoras (APS), de la coordinación de la Comisión Técnica "Segurnet", plataforma de sistemas de información de la APS que presta servicios a las aseguradoras portuguesas.

Actualmente, es Vicepresidente del Consejo de Administración de la Comisión Ejecutiva de Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A., aseguradora líder en los ramos de Vida y No Vida en Portugal, y Presidente del Consejo de Administración de Multicare – Seguros de Saúde, S.A. En el Grupo Fidelidade, tiene bajo su responsabilidad las áreas de Sistemas de Información, Advanced Analytics, Recursos Humanos, Marketing, Sostenibilidad y Estrategia, así como el Área de Seguros de Salud.

Adicionalmente, es miembro del Consejo de Administración de Luz Saúde, S.A. y suplente del Directorio de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva Vida Seguros y Reaseguros S.A., La Positiva S.A. Entidad Prestadora de Salud, Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A. E.M.A. y Alianza Vida Seguros y Reaseguros S.A.

Grado de vinculación entre Directores:

Ninguno.

ADMINISTRACIÓN

El currículum de la plana gerencial de La Positiva Seguros y Reaseguros S.Aes el siguiente:

Sr. Alberto Vásquez Vargas, Gerente General, Presidente de la Comisión Ejecutiva

MBA por la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y Bachiller en Administración de Empresas por la Universidad del Pacífico. Cuenta con estudios de especialización en Finanzas Corporativas en Interpraxis de la Universidad del Pacífico, Gestión

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

de Inversiones en The Wharton School Executive Education y Gestión Directiva en el IESE (Programa BBVA). Fue anteriormente Gerente de Inversiones y Gerente interino de la Gerencia Corporativa de Administración y Finanzas.

Desde marzo de 2021 es Gerente General de La Positiva Seguros y Reaseguros y La Positiva Vida Seguros y Reaseguros. A su vez, es Director suplente en las empresas Alianza Seguros y Reaseguros y Alianza Vida Seguros y Reaseguros de Bolivia.

Sr. Francisco Noya Bao, Gerente General Adjunto de Negocios, Clientes y Canales - Miembro de la Comisión Ejecutiva

Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector seguros, habiendo seguido un Máster Executive – DEG en Dirección de Marketing y Gestión Comercial, Máster otorgado por EOI de España y Diplomado de Especialización Gerencial Otorgado por la Escuela de Postgrado de la UPC. Ingresó a trabajar a La Positiva Vida en febrero del 2012.

A partir del 1° de enero de 2024 ocupa el cargo de Gerente General Adjunto de Negocios, Clientes y Canales de La Positiva Vida y La Positiva Seguros y Reaseguros.

Sr. José Gómez Ramírez, Gerente General Adjunto de Administración y Finanzas – Miembro de la Comisión Ejecutiva

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid, con especialización en Financiación, y diplomado en Ciencias Empresariales con mención en Auditoría. Cuenta con más de 25 años de experiencia en el sector asegurador, habiendo desarrollado su trayectoria en España, Portugal y Perú, ocupando posiciones de liderazgo y roles corporativos vinculados a transformación y control financiero internacional.

Ingresó a trabajar en La Positiva Vida y La Positiva Seguros y Reaseguros en enero del 2025. A partir de esa fecha, ocupa el cargo de Gerente General Adjunto de Administración y Finanzas.

Sr. Michel Fort Valdez, Gerente General Adjunto de Transformación y Salud - Miembro de la Comisión Ejecutiva

MBA del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México) y Bachiller en Economía de la Universidad de Lima. Programa en Finanzas en la Universidad de Chicago Executive Education, Programa Insurtech: Nuevas tendencias en el sector asegurador en Esade Business School, el Programa Transformación Digital: Tecnologías y sus aplicaciones prácticas en MIT Professional Education y Programa: Transformación Digital en el Sector Salud en Columbia Business School.

Cuenta con más 25 años de experiencia en finanzas y gestión de salud, habiendo desempeñado diversos cargos en Clínicas, EPS y Compañías de Seguros. En el 2015 ingresó a la Positiva Seguros como Gerente Adjunto de Administración y Finanzas, y luego se desempeñó como Gerente adjunto de Control Financiero. Ingresó a trabajar a La Positiva EPS en mayo de 2017 como Gerente de Negocio EPS.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Se desempeña como Gerente General de La Positiva EPS desde marzo del 2021.

A partir del 1° de enero de 2024 ocupa el cargo de Gerente General Adjunto de Administración y Finanzas del Grupo La Positiva.

Sr. Rodrigo González Muñoz, Gerente General Adjunto Técnico de Productos de Vida y Generales - Miembro de la Comisión Ejecutiva

Cuenta con 25 años de experiencia en el sector seguros, con estudios de Licenciatura en Matemáticas y titulado de Estadístico en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Diplomado en Lean Management, Diplomado en Ciencias Actuariales y Diplomado en Finanzas Corporativas en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingresó a trabajar a La Positiva Vida Seguros y Reaseguros en febrero del 2022 liderando el equipo de Riesgos y Función actuarial y posteriormente la Gerencia Técnica de Vida.

A partir del 1° de enero de 2024 ocupa el cargo de Gerente General Adjunto Técnico de La Positiva Vida y La Positiva Seguros y Reaseguros.

Sr. Fabricio Tejada Mazuelos, Gerente Corporativo de Inversiones

Magíster en Finanzas con Especialización en Gestión de Portafolios de Inversión de la Escuela de Postgrado por la Universidad del Pacífico y Bachiller en Economía de la Universidad de Lima. Ingresó a trabajar a La Positiva Vida en julio de 2012 como Apoderado de Inversiones. A partir de abril de 2021 lidera la Gerencia Corporativa de Inversiones.

Sra. Leonor María Avendaño Arana, Gerente Corporativo Legal

Abogada graduada de la Universidad Católica del Perú y con una maestría en Investigación Jurídica. Cuenta con más de 25 años de experiencia en la gestión legal en el Sistema Financiero y de Seguros. Ha desempeñado cargos gerenciales en la industria financiera y AFP en el Perú. Ingresó a La Positiva Seguros como Gerente Corporativo Legal en enero de 2019.

Sr. Miguel Ángel Diestra Mejía, Gerente Corporativo de Gestión Estratégica

Licenciado en Gestión de Empresas, por la Pontificia Universidad Católica del Perú, con formación ejecutiva en estrategia corporativa por Judge Business School y gestión de proyectos por Haas School of Business. Cuenta con más de 13 años de experiencia en el sector de seguros, incluyendo las áreas de Comercial, Planeamiento Estratégico, Control de Gestión y PMO. Ingresó a trabajar en la compañía de seguros La Positiva Vida en mayo del 2012.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Sr. Miguel Pacora Gonzales, Gerente Corporativo de Tecnologías de la Información

Ingeniero de Sistemas titulado por la Universidad Mayor de San Marcos y colegiado; Magíster en Dirección de Empresas por Centrum Business School, Máster Internacional de Liderazgo Directivo por Eada Business School Barcelona y Máster candidate en Sistemas Integrados por la Universidad Internacional de La Rioja España. Graduado de los programas de Innovación Tecnológica en MIT Boston USA y en la Universidad de La Florida. Más de 25 años de experiencia en Tecnología con cargos de gerencia en los sectores de Seguros, Salud, Banca y otros. Actualmente, viene desempeñando su función como Gerente Corporativo de Tecnología de la Información en La Positiva Seguros.

Sr. Néstor López Saldaña, Gerente Corporativo de Auditoria

Profesional en Auditoría Interna con 18 años de experiencia en el sector de seguros y 05 años en empresas del sector Banca y Telecomunicaciones, ha desarrollado planes de auditoría basada en riesgos y evaluaciones de auditoría bajo la Ley Sarbanes Oxley – SOX, así como uso herramientas de data analytics y modelos de auditoría continua, graduado como contador público por la Universidad Católica del Perú, cuenta con maestría en Auditoría por la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacifico, certificación Auditor Líder – ISO 37001 (Sistema de Gestión Antisoborno) y QAR (Evaluador / Validador de Calidad por el Instituto de Auditores Interno de Costa Rica.) Desde mayo de 2022 ocupa el cargo de Gerente Corporativo de Auditoría Interna del Grupo La Positiva Seguros.

Sra. Pía Denisse Marroquín Ojeda, Gerente Corporativo de Riesgos y de Función Actuarial

Ingeniera de Computación y Sistemas egresada de la Universidad de Privada Antenor Orrego, Máster en Administración por la Universidad Privada del Norte. Cuenta con más de 18 años de experiencia en Gestión de Riesgos en el sector de seguros, banca, salud y otros. Certificada por la Global Trust Association International como Advisor Recognition Master Experts - Risk Managment. Diplomado en Gestión de Riesgos del Pacifico. Desde enero de 2023 está a cargo de la Gerencia de Riesgos y Función Actuarial del Grupo La Positiva Seguros.

Sr. Walter Felipe Griebenow Massone, Gerente de Auto y SOAT

Ingeniero de Sistemas titulado por la Universidad Nacional de Ingeniería. Obtuvo un MBA de Purdue University de Indiana USA en 1998, actualmente cursando un Máster of Computer Science - Data Science de University of Illinois at Urbana-Champaigne USA. Admitido en 2017 como Associate of the Society of Actuaries USA. Cuenta con diplomas en Gestión de Riesgos, Seguros y temas relacionados de institutos de Colombia y Alemania.

Cuenta con 23 años de experiencia en el grupo Credicorp en temas de Gestión de Operaciones, Riesgos, Canales de Atención, Actuarial y Analytics. También ha trabajado 4 años para la US Navy en el centro de Investigación de enfermedades tropicales NMRI donde fue coautor estadístico de artículos científicos sobre enfermedades virales.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Se incorporó a La Positiva como Actuario de Propiedad y Daños en 2021 y desde diciembre 2023 dirige el negocio de Autos y SOAT.

Sr. César Yallico Guevara, Gerente Actuarial de Seguros Generales

Economista de la Universidad del Pacífico con más de 18 años de experiencia en el análisis actuarial y técnico-estadístico en el mercado asegurador. A lo largo de su carrera, ha desempeñado roles clave en organizaciones como La Positiva Seguros, Auna, Rímac Seguros y Reaseguros, y JLT Corredores de Seguros. Especializado en práctica actuarial, desarrollo de productos y estadística aplicada, ha desarrollado competencias en cálculo actuarial, gestión de seguros, así como en el desarrollo de modelos estadísticos. Su perfil técnico, complementado con especializaciones en Estadística, Ciencias Actuariales, Reaseguros, Ciencia de Datos y Desarrollo de Productos, le permite abordar proyectos complejos con un enfoque estratégico, logrando resultados tangibles y un alto nivel de compromiso.

Sra. Gemile Janet Urday Marquina, Gerente Comercial Regional

Estudió Ciencias de la Comunicación de la Universidad Católica de Santa María de Arequipa y realizó el Programa de Alta Gerencia en INCAE -Costa Rica, cuenta con 25 años de experiencia en el sector asegurador, ha seguido especializaciones de riesgos generales y ramos técnicos con Fasecolda Colombia, y en microseguros en Brasil. Ingresó a trabajar a la Compañía de Seguros La Positiva en el año 2004 desempeñándose en la Gerencia Comercial a cargo de las Oficinas de las zonas de Provincias.

Sr. Erick Stewart Freire, Gerente de Cuentas Corporativas, Estatales e Internacionales

Ejecutivo con más de 15 años de experiencia en seguros corporativos e internacionales, destacándose en la gestión de riesgos, reaseguros y estructuración de negocios estratégicos. Ha liderado áreas clave en empresas líderes como La Positiva Seguros, Aon y Rímac, logrando resultados como el desarrollo de inversiones chinas en Perú, la expansión de portafolios internacionales y la certificación ISO37001. Actualmente, ocupa el cargo de Gerente de Cuentas Corporativas, Estatales e Internacionales en La Positiva Seguros, destacándose en la gestión de relaciones estratégicas, desarrollo de negocios internacionales y manejo de cuentas clave del sector público y privado. Posee un Máster en Gestión de Seguros y Gerencia de Riesgos de ENAE y ESAN, además de un grado en Administración y Marketing de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

Sr. Humberto Bozzo Rosell, Gerente de Canales No Tradicionales

Con más de 25 años de experiencia en el sector asegurador, como profesional ha liderado equipos y gestionado estrategias comerciales en empresas como La Positiva Seguros, donde actualmente es Gerente Comercial de Empresas y Canal No Tradicional. Anteriormente, ocupó roles clave como Subgerente Comercial en La Positiva Vida y en Cardif S.A., acumulando una

destacada trayectoria en la gestión de canales, brókeres y operaciones regionales. Su formación incluye un Diplomado en Habilidades Directivas de la UPC y Universidad del Pacifico, estudios en Administración y Marketing y especialización en seguros, combinando liderazgo y conocimiento estratégico del mercado asegurador a nivel nacional.

Sr. José Luis Mario Izaguirre Camarena, Gerente Legal y Cumplimiento Normativo

Abogado por la Universidad de Lima, con estudios de maestría en derecho de la empresa por la misma casa de estudios, cuenta con 15 años de experiencia en el sector financiero y AFP y más de 4 años en el sector asegurador, ha seguido especializaciones en compliance, mercado de valores y derecho penal empresarial. Trabaja en La Positiva Seguros y Reaseguros desde el 2019.

Sr. José Pedro De Sousa Rodrigues, Gerente de Reaseguros Vida y No Vida

Licenciado y Máster en Ingeniería y Gestión Industrial por la Universidade de Lisboa - Instituto Superior Técnico, con una trayectoria profesional sólida en el sector asegurador desde 2010 en Fidelidade Portugal. Inició como Analista de Reaseguro Facultativo, luego asumió el rol de Team Leader en el área de Contratos Automáticos, para posteriormente liderar como Manager en las áreas de Contratos Automáticos, Contabilización e Información de Gestión. Actualmente, se desempeña como Gerente de Reaseguros Vida y No Vida.

Sra. Lourdes Del Carpio Gómez De La Torre, Gerente Adjunto de Seguro Agrario

Abogada (Universidad Católica de Santa María, Perú), Bachiller en Ciencias Políticas (Augustana College, USA), Master en Administración Pública (Syracuse University, USA) y Diplomada en Alta Gerencia (INCAE, Costa Rica). Actualmente, Gerente Adjunto de Seguro Agrario en La Positiva Seguros, lideró la creación del área de Seguro Agrario en 2007. Experta en el diseño de seguros innovadores para poblaciones vulnerables. El seguro agrícola comercial ha recibido el reconocimiento del BID como una innovación en las microfinanzas rurales a nivel Latinoamérica. Conferencista internacional, destaca por su liderazgo en proyectos de inclusión financiera y sostenibilidad en zonas rurales.

Sr. Miguel Angel Ramírez Campos, Gerente de Seguros Generales

Con más de 20 años en el sector asegurador, actualmente ocupa el cargo de Gerente de Seguros Generales en La Positiva Seguros, donde desde 2023 gestiona equipos y proyectos estratégicos. Anteriormente, fue Subgerente de Suscripción en la misma empresa y Subgerente de Suscripción de Riesgos Generales en Rímac Seguros, cargo que desempeñó durante 15 años. Es Bachiller en Administración y Gestión de Empresas por la Universidad de Piura.

Sr. Rafael Enciso Rivera, Gerente de División de Fianzas y Contencioso de Siniestros

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Abogado, con Maestría en Derecho Internacional y Estudios Jurídicos Internacionales, especialista en Derecho Corporativo y Empresarial y Grupos Económicos. Gerente de Cumplimiento Corporativo del Grupo La Positiva 2007-2015 y Gerente Legal 2015-2018, fue director de Alianza Seguros de Bolivia por el periodo 2018-2019. Desde enero 2019 es Gerente de Cumplimiento Normativo de La Positiva Seguros y Reaseguros. Desempeño el rol hasta el mes de febrero 2023. Asumió la Gerencia de División de Negocios y Siniestros Contenciosos a partir de marzo 2023.

Sr. Raúl Fermor Baracco, Gerente Corporativo Comercial Canal Corredores

Cuenta con más de 26 años de experiencia en el sector seguros, habiendo realizado estudios de Administración de Empresas en la Universidad del Pacífico. Diplomado en Dirección de Ventas en la Universidad de Piura. Siguió un curso de Gerencia de Proyectos de Especialización para Ejecutivos en la Universidad ESAN. Ingresó a trabajar a La Positiva Vida Seguros y Reaseguros en marzo del 2009.

Sra. Silvana Orezzoli Vigil, Gerente Corporativo de Marketing y Canales Digitales

Egresada del Master de administración de empresas (MBA) de la Universidad de Lima y la Universidad Autónoma de Barcelona. Bachiller de Administración de Empresas de la Universidad de Lima. 20 años de experiencia en el sector asegurador peruano, ha trabajado en Pacífico Seguros como Sub Gerente de Marketing y en Mapfre Perú como Directora de Marketing, Clientes y Canales digitales. Ingresó a trabajar en La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. en octubre del 2019.

Sra. Lisette Haury Ramírez, Gerente Adjunto de Gestión de Personas y Talento

Profesional en Recursos Humanos con más de 15 años de experiencia en compensaciones, relaciones laborales, desarrollo de talento y diseño de estrategias organizacionales con enfoque en People Analytics. Ha liderado procesos de transformación en compañías del sector seguros, construcción y salud. Además, cuenta con experiencia como entrenadora en desarrollo de potencial humano.

Ha realizado estudios en Administración de Recursos Humanos por la Universidad Tecnológica Latinoamericana de México, coaching ontológico profesional en la escuela Newfield Network, y especializaciones en diseño organizacional y compensación total.

Desde el año 2024 ocupa el cargo de Gerente Adjunto de Gestión de Personas y Talento en La Positiva Seguros y Reaseguros y La Positiva Vida.

XI. INFORMACIÓN FINANCIERA DEL EMISOR

Estado de Situación Financiera (Estados Financieros Separados)

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Activo		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	230,709	103,800
Inversiones disponibles para la venta, neto	8,015	1,984
Inversiones a vencimiento, neto	19,870	27,972
Cuentas por cobrar por operaciones de seguros, neto	596,869	557,254
Cuentas por cobrar a reaseguradores y coaseguradores, neto	68,926	134,469
Activo por reservas técnicas a cargo de reaseguradores	316,988	398,415
Cuentas por cobrar diversas, neto	7,784	17,513
Impuestos y gastos contratados por anticipado	21,875	13,253
Total activo corriente	**1,271,036**	**1,254,660**
Activo no corriente		
Activo por reservas técnicas a cargo de reaseguradores	173,038	190,761
Inversiones disponibles para la venta, neto	493,879	426,268
Inversiones a vencimiento, neto	217,279	231,740
Inversiones en inmuebles	35,883	35,978
Inversiones en subsidiarias y asociadas	648,186	593,746
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	42,771	45,671
Otros activos, neto	36,952	30,025
Activo por impuesto a la renta diferido, neto	11,316	24,465
Total activo	**2,930,340**	**2,833,314**
Cuentas contingentes y de orden	**5,756,413**	**5,328,165**

	2025	2024
	S/(000)	S/(000)
Pasivo y patrimonio neto		
Pasivo corriente		
Tributos, participaciones y cuentas por pagar diversas	121,150	86,911
Cuentas por pagar a asegurados	29,375	28,553
Cuentas por pagar a intermediarios y auxiliares	122,857	114,585
Cuentas por pagar a reaseguradores y coaseguradores	277,103	287,537
Reservas técnicas por siniestros	483,504	555,367
Total pasivo corriente	1,033,989	1,072,953
Tributos, participaciones y cuentas por pagar diversas	84,180	94,100
Reservas técnicas por primas y riesgos catastróficos	568,710	567,024
Ganancias diferidas	144,592	119,533
Total pasivo	**1,831,471**	**1,853,610**
Patrimonio neto		
Capital social	773,000	660,881
Reserva legal	105,404	83,847
Resultados no realizados, neto	50,369	40,880
Resultados acumulados	170,096	194,096
Total patrimonio neto	**1,098,869**	**979,704**
Total pasivo y patrimonio neto	**2,930,340**	**2,833,314**
Cuentas contingentes y de orden	**5,756,413**	**5,328,165**

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Estado de Resultados (Estados Financieros Separados)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	2025	2024
	S/(000)	S/(000)
Primas de seguros y reaseguros aceptados, neto	1,393,153	1,378,969
Ajuste de reservas técnicas de primas de seguros y reaseguros aceptados	(27,613)	10,533
Primas netas del ejercicio	**1,365,540**	**1,389,502**
Primas cedidas	(434,958)	(501,532)
Ajuste de reservas técnicas de primas cedidas	(5,422)	(1,059)
Primas ganadas netas	925,160	886,911
Siniestros de primas de seguros y reaseguros aceptados, neto	(639,307)	(612,011)
Siniestros de primas cedidas	149,501	203,585
Recuperos y salvamentos, neto	465	427
Siniestros incurridos netos	(489,341)	(407,999)
Ajuste de reserva para riesgos catastrófico	(1,158)	(1,701)
Resultado técnico bruto	434,661	477,211
Comisiones sobre primas de seguros y reaseguros, neto	(217,659)	(211,915)
Ingresos (gastos) técnicos diversos, neto	(30,675)	(38,928)
Resultado técnico, neto	**186,327**	**226,368**
Ingresos de inversiones y financieros	223,005	218,281
Gastos de inversiones y financieros	(18,103)	(25,652)
Diferencia en cambio, neta	(9,030)	309
Resultado financiero, neto	195,872	192,938
Gastos de administración, neto	(185,167)	(185,731)
Utilidad antes de impuesto a la renta	**197,032**	**233,575**
Gasto por impuesto a la renta	(13,294)	(18,002)
Utilidad neta	**183,738**	**215,573**
Utilidad básica y diluida por acción (en soles)	0.238	0.279
Promedio ponderado del número de acciones en circulación (en miles de unidades)	773,000	773,000

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

RESUMEN DE LA ADMINISTRACIÓN ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

Durante el ejercicio 2025 se obtuvo una utilidad neta después de impuestos y participaciones de S/183.7 millones. Este resultado fue consecuencia del margen técnico del negocio, la reducción de los gastos de operación y una mayor utilidad de nuestra subsidiaria La Positiva Vida.

Durante el presente ejercicio se siguió con la implementación de acciones estratégicas orientadas a mejorar la calidad de nuestros servicios y a conseguir la fidelización de nuestros corredores de seguros y clientes a nivel nacional; ello nos ha permitido estar muy cerca de alcanzar las metas previstas de primas y participación de mercado, superándose la meta de utilidad del negocio.

A continuación, resaltamos los principales rubros de nuestros Estados Financieros:

Ventas. – Durante el ejercicio 2025 la compañía efectuó ventas de primas de seguros y reaseguros aceptados por un total de S/ 1,393 millones; cifra que comparada con el ejercicio anterior de S/ 1,379 millones, representa un aumento del 1.03% principalmente por primas de seguros en los ramos técnicos, automóviles y agrario.

Siniestralidad. - Los siniestros de primas de Seguros ocurridos en el año 2025 se situó en S/ 639 millones, cifra que representa el 45.89% de las primas, mientras que en el ejercicio 2024 ascendieron a S/ 612 millones, cifra que representó el 44.38% de las primas de ese año.

Resultado Técnico. - El resultado técnico del ejercicio 2025 fue de S/ 186 millones, cifra que representa un 13.37% de las primas, mientras que en el ejercicio 2024 ascendió a S/ 226 millones, cifra que representó el 16.42% de las primas de ese año.

Resultados Financieros. - El resultado neto en este rubro durante el ejercicio fue una utilidad de S/ 196 millones (S/ 193 millones el año anterior). Este resultado se debió principalmente a las utilidades alcanzadas por las subsidiarias, el rendimiento en la valorización de instrumentos de renta fija y variable, neto del impacto de la variación de los índices cambiarios en moneda extranjera.

Utilidad Neta. - El resultado del año 2025 refleja una utilidad de S/ 184 millones; que representa el 13.19% de las primas (S/ 216 millones en el año 2024; 15.63%) debido principalmente al menor resultado técnico.

Cálculo de la Utilidad neta por Acción. - El cálculo de la utilidad neta por acción al 31 de diciembre de 2025 y diciembre de 2024 se presenta a continuación:

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

	Acciones en circulación	Acciones base para el cálculo	Días de vigencia hasta el cierre del año	Promedio ponderado de acciones
	En miles	En miles		En miles
Ejercicio 2025				
Saldo al 1 de enero de 2025	660,881	660,881	365	660,881
Capitalización	112,119	112,119	365	112,119
	773,000	773,000		773,000
Ejercicio 2024				
Saldo al 1 de enero de 2024	542,027	542,027	365	542,027
Capitalización	118,854	118,854	365	118,854
	660,881	660,881		660,881

El cálculo de la utilidad por acción básica y diluida al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta a continuación:

	2025			2024		
Utilidad por acción Básica y diluida	**Utilidad (numerador) S/(000)**	**Acciones (denominador) En miles**	**Utilidad por acción S/(000)**	**Utilidad (numerador) S/(000)**	**Acciones (denominador) En miles**	**Utilidad por acción S/(000)**
	183,738	773,000	0.238	215,573	773,000	0.279

Caja y Liquidez. - El rubro de Caja al 31 de diciembre de 2025 ascienden a S/230,709 miles y el índice de liquidez que compara el activo corriente vs. el pasivo corriente es de 1.23 veces.

Patrimonio Neto. - El patrimonio contable (Estados separados) de la empresa al 31 de diciembre de 2025 ascendió a S/1,098,869 miles.

Patrimonio Regulatorio.- Para la determinación de los requerimientos patrimoniales mínimos regulatorios que deben acreditar las empresas del sistema de Seguros, así como el procedimiento de cálculo del margen de solvencia, la SBS en el año 2000 modificó el reglamento respectivo según el cual el monto mensual del fondo de garantía debe ser equivalente al 35% del patrimonio de solvencia

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

y el margen de solvencia total es la suma de los márgenes de solvencia correspondientes a los ramos en que opere la empresa de seguros, determinados según dicho reglamento.

Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio de solvencia requerido es de S/261,8 millones, el cual ha sido determinado de acuerdo con los procedimientos establecidos por la SBS. Asimismo, el fondo de garantía equivalente al 35% del patrimonio de solvencia más riesgo spread asciende a S/97,2 millones. Al cierre del ejercicio 2025 no se requiere ningún patrimonio efectivo adicional por ciclo económico. El patrimonio efectivo de la compañía al 31 de diciembre de 2025 es de S/ 430.8 millones, monto que excede en S/71.8 millones respecto a los requerimientos patrimoniales totales por S/359.0 millones.

Flujo de Efectivo. - Según el estado de flujos de efectivo, al finalizar el ejercicio se observa un saldo de efectivo de S/230,709 miles como resultado de las actividades de operación, inversión y financiamiento.

Capital y Financiamiento. - La compañía mantiene adecuados índices de capitalización que le permite cumplir con los requerimientos patrimoniales normativos, así como para financiar el crecimiento previsto del negocio del siguiente periodo. Asimismo, la compañía cuenta con líneas de financiamiento aprobadas disponibles con las principales instituciones financieras del país que le permitirían afrontar cualquier requerimiento que pudiera darse como resultado de sus operaciones habituales. Además del capital de trabajo propio, las operaciones de la compañía se autofinancian con los recursos obtenidos de la venta de primas de seguros y los flujos esperados del portafolio de inversiones. Con fecha 19 de diciembre 2022, la compañía acordó con su acreedor FID Perú, la postergación del plazo de pago cuya deuda asciende a USD 18,000,000 más intereses cambiando las fechas de vencimiento de cada una de las cuotas de USD 6,000,000 para el 15 de enero 2030, 2031 y 2032. Con fecha del 01 de diciembre de 2023 la Superintendencia de Banca y Seguros autorizó un incremento del préstamo subordinado por US$7,000,000 con vencimiento el 15 de enero de 2034.

INFORMACIÓN DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA

Portafolio de Inversiones

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de las inversiones elegibles y aplicadas de la compañía se ubicó en S/1,467.1 millones, lo que representó un aumento de aproximadamente S/228.9 millones 18.48% con relación al cierre del año 2024.

La compañía incrementó su participación en la mayoría de las clases de activos, destacando principalmente las inversiones en instrumentos de renta fija, entre ellos Acciones y Fondos Mutuos (S/86.0 millones), depósitos e imposiciones (S/114.2 millones).

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

Inversiones elegibles aplicadas a diciembre de 2025

Expresado en miles de soles

Inversiones y Activos	Dic-2025		Dic-2024		Variaciones	
	S/	% Inv	S/	% Inv	S/	% Inv
Caja y Bancos	62,773	4.28%	51,465	4.16%	11,308	21.97%
Depósitos e Imposiciones	163,943	11.17%	49,751	4.02%	114,192	229.53%
Valores BCR y Gobierno	145,001	9.88%	170,149	13.74%	-25,148	-14.78%
Títulos de Captación y Bonos de Bancos y Financieras	136,520	9.31%	181,939	14.69%	-45,419	-24.96%
Bonos Empresas	324,269	22.10%	228,489	18.45%	95,780	41.92%
Acciones y Fondos Mutuos	108,955	7.43%	22,985	1.86%	85,970	374.03%
Instrumentos emitidos por Estados y otros organismos	15,092	1.03%	-	-	-	
Inmuebles urbanos e Inmobiliarias	71,070	4.84%	72,806	5.88%	-1,736	-2.39%
Primas por cobrar de seguros	438,646	29.90%	388,065	31.34%	50,581	13.03%
Otras Inversiones autorizadas	812	0.06%	72,557	5.86%	-71,745	-98.88%
Total de inversiones elegibles aplicadas	**1,467,081**	**100.00%**	**1,238,206**	**100.00%**	**228,875**	**18.48%**

De las clases de activos en los cuales invierte la empresa predominaron los instrumentos de renta fija, que representaron alrededor de 42.32% del portafolio total. Las inversiones en este tipo de instrumentos se orientaron principalmente a bonos del gobierno peruano, bonos corporativos de emisiones públicas o privadas, tanto de emisores locales como del exterior, los cuales permiten diversificar el riesgo Perú.

En miles de soles, cifras al cierre de diciembre de 2025.

Cuentas	2025	2024
Totales inversiones elegibles aplicables	1,467,081	1,114,233
Menos, obligación de invertir	1,122,701	911,590
Superávit de inversiones	**344,380**	**202,643**

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

De acuerdo con la normativa vigente aplicable a las compañías de seguros que operan en el Perú, los activos elegibles aplicados (financieros o inmobiliarios) que respaldan las Reservas Técnicas, el Patrimonio de Solvencia y el Fondo de Garantía, no pueden ser gravados, dados en préstamo o en garantía.

Otras Inversiones

La compañía mantiene inversiones en asociadas, conformada por empresas de seguros de los ramos de vida y generales en Bolivia y Paraguay; y en subsidiarias de salud, correspondiente a La Positiva EPS y en la subsidiaria de ésta, La Positiva Servicios de Salud.

GESTIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

La gestión de la Tesorería de la compañía busca la optimización de los recursos financieros, considerando los criterios de rentabilidad y diversificación. Los recursos que no son usados en las operaciones de la empresa son invertidos, principalmente, en instrumentos permitidos por la Ley de Banca y Sistema de Seguros, para que los aseguradores puedan cubrir adecuadamente sus Obligaciones Técnicas.

Administración de los Recursos Financieros

La compañía tiene un Área de Finanzas que depende de la Gerencia General Adjunta de Administración y Finanzas; cuya responsabilidad es la administración de los recursos y el flujo de efectivo operativo de la compañía.

Así, la gestión de la Tesorería Operativa de la compañía que realiza el Área de Finanzas busca el manejo adecuado de los recursos para atender los requerimientos propios del negocio. Los recursos excedentes, que no son usados en las operaciones de la empresa, son gestionados por la Mesa de Inversiones de la Gerencia Corporativa de Inversiones.

Administración del Portafolio de Inversiones

Para la gestión del Portafolio de Inversiones de la compañía se cuenta con una estructura de Gobierno Corporativo que permite una adecuada segregación de funciones con relación al proceso de toma de decisiones, ejecución, control y monitoreo de las inversiones.

El sistema de gobierno incluye órganos independientes como el Comité de Inversiones, el Comité de Riesgos y el Comité de Auditoría, los cuales garantizan una adecuada supervisión, gestión de riesgos y un control riguroso de la gestión de inversiones alineada con las mejores prácticas y requerimientos normativos, promoviendo la transparencia y la solidez financiera de la compañía.

Composición y funciones de los órganos de gobierno a cargo de la gestión, monitoreo y control de las inversiones:

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

a. Comité de Inversiones

EL COMITÉ está compuesto por cinco (5) miembros, 3 de ellos con voz y voto y 2 sólo con voz, elegidos por el Directorio por el periodo que este órgano defina.

Miembros del Comité:

- Tres (3) directores designados por el Directorio (con voz y voto).
- El Gerente General de la sociedad (con voz y sin voto).
- El Gerente Corporativo de Inversiones (con voz y sin voto):

Son funciones del COMITÉ:

- Proponer, en conjunto con el Comité de Riesgos, para aprobación del Directorio, las políticas para la gestión del proceso de Inversiones.
- Aprobar y supervisar acciones para el logro de los objetivos trazados sobre los portafolios de inversión, en el marco de las políticas para la gestión del proceso de Inversiones.
- Aprobar, en conjunto con el Comité de Riesgos: (i) las autorizaciones, poderes, niveles de autonomía y límites internos para las inversiones y para el acceso a la información relativa a la composición de los portafolios de inversión; (ii) los modelos de optimización e indicadores de referencia de la rentabilidad propuestos por la Gerencia de Corporativa de Inversiones.
- Controlar y dar conformidad, de ser el caso, a las desviaciones máximas respecto de la composición objetivo por categorías de instrumentos y/o tipos de activos y operaciones de cada portafolio de inversión, siempre dentro de los márgenes de las Políticas de Inversiones.
- Aprobar los montos de inversión para emisiones, valores específicos o contrapartes, dentro del marco establecido en los Manuales de Gestión de Riesgos del Proceso de Inversión y las Políticas de Inversiones.
- Aprobar los lineamientos y acciones para la negociación de las inversiones.
- Aprobar la operación en nuevas plazas de negociación, mercados monedas, tipos de activos u operaciones, emisores, asesores de inversión, administradores delegados de cartera, custodios, contrapartes e intermediarios, entre otros, en función de los lineamientos aprobados por el Comité de Riesgos y por las políticas del proceso de Inversión.
- Validar los cambios o recomposición de valores que se efectúen entre portafolios.
- Supervisar, que la Gerencia de Corporativa de Inversiones, implemente y reporte las recomendaciones realizadas por el Comité de Riesgos, así como las acciones que le encomiende el Comité de Inversiones o el Directorio.
- Informar, al menos mensualmente, al Directorio y al Comité de Riesgos, sobre la situación y la composición de las inversiones, así como los hechos o eventos que sean relevantes y que hayan incidido en el proceso de Inversión y en su resultado.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

- Considerar los resultados de la implementación de las estrategias de gestión de activos pasivos de la empresa, para la propuesta y la aprobación de lineamientos o acciones sobre la gestión de los portafolios de inversión. Como parte de ello, considerar el grado de consistencia entre la rentabilidad efectiva de los portafolios de inversiones y la rentabilidad empleada en la tarificación de productos y en la estimación de reservas, según las obligaciones que éstos respaldan.
- Tendrán, a su cargo, cualquier otra función en el campo económico y financiero de la empresa que le encargue el Directorio.
- Para el mejor cumplimiento de sus funciones, el Comité de Inversiones podrá nombrar asesores externos.

b. Comité de Riesgos

El Comité de Riesgos es elegido por el Directorio de la empresa por el periodo que éste defina y se encuentra conformado por:

- Tres directores con voz y voto, uno de los cuales debe ser un miembro del Directorio que no desempeñe cargo ejecutivo en la empresa, quien lo preside, no pudiendo éste presidir ningún otro Comité. Al menos un director que no sea miembro del Comité de Inversiones.
- El Gerente General (con voz sin voto),
- El Gerente Corporativo de Riesgos y Función Actuarial (con voz sin voto),
- El Gerente General Adjunto Técnico de Vida y Generales (con voz sin voto),
- El Funcionario Titular de Riesgos Técnicos (con voz sin voto),
- El Funcionario Titular de Función Actuarial (con voz sin voto),
- El Apoderado Senior de Riesgo de Inversión (con voz sin voto).

El Gerente Corporativo de Riesgos y Función Actuarial actuará como secretario del Comité.

El presidente o el secretario podrán invitar a otros funcionarios o a terceros a las sesiones del Comité de Riesgos, cuando lo estimen conveniente. Los invitados podrán participar en el Comité con voz, pero sin voto.

Son funciones del COMITÉ:

- Proponer las políticas y la organización para la Gestión Integral de Riesgos acorde a la naturaleza, tamaño y complejidad de las operaciones y servicios de la Compañía, así como las modificaciones que se realicen a las mismas;
- Proponer los límites de riesgo que la Compañía está dispuesta a asumir en el desarrollo del negocio;

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

- Decidir sobre la implementación de las acciones correctivas requeridas, en caso existan desviaciones con respecto a los niveles de apetito y límites de riesgo y a los grados de exposición asumidos;
- Aprobar la toma de exposiciones que involucren variaciones significativas en el perfil de riesgo de la Compañía o de los patrimonios administrados bajo responsabilidad de la Compañía;
- Evaluar la suficiencia de capital y liquidez de la Compañía para enfrentar sus riesgos y alertar de las posibles insuficiencias;
- Proponer mejoras en la Gestión Integral de Riesgos;
- Informar a la Gerencia General y al Directorio de los riesgos asociados a nuevos productos y cambios importantes en el ambiente de negocios, operativo o informático, de forma previa a su lanzamiento o ejecución; así como de las medidas de tratamiento propuestas o implementadas;
- Aprobar el Informe anual de la Gestión Integral de Riesgos;
- Aprobar el Informe Anual de Gestión de Riesgos de Operación;
- Aprobar otros informes relacionados a la Gestión de Riesgos que sean de índole normativo.

c. Comité de Auditoría

El Comité de Auditoría tiene como propósito principal vigilar que los procesos contables y de reporte financiero sean apropiados, así como evaluar las actividades realizadas por los auditores internos y externos.

El Comité de Auditoría está conformado por:

Al menos tres (03) y un máximo de (04) directores, quienes serán designados por el propio Directorio. El Gerente de Auditoría Interna, con voz, pero sin voto, quien actuará también como Secretario del Comité.

Los integrantes del Comité de Auditoría deben tener los conocimientos y la experiencia necesarios para cumplir adecuadamente sus funciones

Principales funciones del COMITÉ:

- Vigilar el adecuado funcionamiento del sistema de control interno.
- Informar al Directorio sobre la existencia de limitaciones en la confiabilidad de los procesos contables y financieros.
- Vigilar y mantener informado al Directorio sobre el cumplimiento de las políticas y procedimientos internos y sobre la detección de problemas de control y administración interna, así como de las medidas correctivas implementadas.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

- Definir los detalles de la evaluación a realizar sobre los Estados Financieros e informes complementarios para el concurso de las empresas de Auditoría Externa.
- Evaluar el desempeño de los Auditores Externos contratados, así como recibir, revisar y aprobar el informe final sobre los Estados Financieros y los informes complementarios que se les haya solicitado y considerando el cumplimiento de los requisitos legales.
- Conocer y evaluar el dictamen de los estados financieros emitido por los auditores externos
- Aprobar el Plan de Auditoría basado en riesgos y las modificaciones significativas que se presenten durante su ejercicio.
- Otros que indique la Superintendencia mediante norma general.

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7

RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN Y REVISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

En el período 2025 nuestros Auditores Externos han sido los señores EMMERICH, CORDOVA Y ASOCIADOS SOCIEDAD CIVIL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, firma miembro de KPMG, habiendo emitido su dictamen e informe sin salvedad o negación acerca de los Estados Financieros de la empresa el 13 de febrero del 2026.

Lima, 10 de febrero 2026

Doc ID: dfbbe43ccffdf91c8953c0b514e6b8795a9134c7