SAGA FALABELLA S.A.

MEMORIA ANUAL

2024

Firmado Digitalmente por:
LUIS JOSE NUÑEZ MELLY
Fecha: 13/03/2025 09:09:46 p.m.

CONTENIDO

SECCIÓN I – DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD 4

SECCIÓN II – NEGOCIO 5

II.1. DATOS GENERALES..... 5

II.2. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO..... 6

II.3. ADMINISTRACIÓN 8

SECCION III – ESTADOS FINANCIEROS 11

III.1. ENTORNO ECONÓMICO 11

III.2. ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA..... 11

III.3. INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2024..... 13

SECCION IV: INFORMACIÓN RELATIVA A LOS VALORES DE LA EMPRESA 14

IV.1. INFORMACIÓN DE LA ACCIÓN COMÚN.....14

ANEXO 1: ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS 2024 15

ANEXO 2: BUEN GOBIERNO CORPORATIVO 16

ANEXO 3: REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA 17

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Social de la Sociedad, nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2024, los cuales han sido auditados por la firma auditora Velásquez, Loli y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu.

SECCIÓN I – DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Saga Falabella S.A. durante el año 2024. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.



Luis José Nuñez Melly

Representante Bursátil
Grupo Falabella



Dora Cordova Serpa

Gerente Corporativo de Contabilidad
Grupo Falabella
CPC, MAT. N° 15993

Fecha de elaboración: 13 de marzo de 2025

SECCIÓN II - NEGOCIO

II.1. DATOS GENERALES

Denominación:	Saga Falabella S.A.
Dirección:	Av. Paseo de la República 3220, San Isidro. Lima – Perú. Teléfono: 01 616 1000 / Fax: 01 616 1001.
Fecha de Constitución:	11 de noviembre de 1953. Inscripción en los Registros Públicos: Fojas. 229 – Tomo 136 – Asiento 101.
Grupo Económico:	Al 31 de diciembre de 2024, Saga Falabella S.A. es subsidiaria de Inverfal Perú S.A.A., que posee el 98.79% del accionariado. Inverfal Perú forma parte del Grupo Falabella. Su actividad principal es dedicarse a la participación, sea directa o indirecta, en el capital de empresas existentes o por crearse; a la inversión y colocación de capitales y bienes bajo las modalidades permitidas por ley y a la inversión y explotación de actividades inmobiliarias y comerciales, dentro del marco de las leyes vigentes en el Perú.
Capital Social y Acciones:	Al 31 de diciembre de 2024, el capital social de Saga Falabella S.A. está representado por 156,709,425 acciones comunes de un valor nominal de S/ 1.00 Soles cada una, íntegramente suscritas y pagadas.

Composición Accionaria

Saga Falabella es una sociedad anónima, que al 31 de diciembre del 2024 cuenta con 295 accionistas.

Es una subsidiaria de Inverfal Perú S.A.A. (subsidiaria del Grupo Falabella de Chile y en adelante “la Principal”), quien posee de forma directa e indirecta el 98.79% de su capital social.

La distribución de acciones es la siguiente:

Tenencia	Número de Accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	294	1.21%
Entre 1% y 5%	-	-
Entre 5% y 10%	-	-
Mayor al 10%	1	98.79%
Total	**295**	**100.00%**

II.2. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO

Objeto Social:

Saga Falabella S.A. - CIIU 521900. El objeto de la Compañía es dedicarse a la comercialización de mercadería nacional e importada, así como otras actividades complementarias.

Plazo de Duración:

Indefinido.

i) Descripción:

La Empresa fue constituida en noviembre de 1953 bajo la Razón Social de Sears Roebuck del Perú S.A., posteriormente en el mes de marzo del año 1984, se acordó el cambio de Razón Social a la denominación de Sociedad Andina de los Grandes Almacenes S.A. y en setiembre de 1999 a la actual denominación de Saga Falabella S.A.

ii) Sector:

La empresa pertenece al Sector de Tiendas por Departamentos y como tal, las principales líneas que comercializa son Moda, Electrodomésticos y Deco-hogar.

Saga Falabella S.A. ofrece a sus clientes un buen surtido de productos, calidad, precios convenientes y ubicaciones estratégicas, gestionando una cadena de tiendas por departamentos con presencia a nivel nacional. Actualmente, Saga Falabella cuenta con 32 tiendas a nivel nacional, 17 tiendas en Lima y 15 en las provincias de Arequipa, Chiclayo, Piura, Ica, Cajamarca, Trujillo, Huancayo y Chimbote. A nivel consolidado, se añade su subsidiaria Saga Falabella Oriente que posee 3 tiendas en total distribuidas en ciudades como Pucallpa, Huánuco e Iquitos. Finalmente, cuenta con un canal institucional (venta a empresas) y un canal de ventas por internet.

El 07 de octubre de 2021, Saga Falabella Iquitos S.A.C. fue absorbida por Saga Falabella Oriente S.A.C. Dicha reorganización se realizó con el objetivo de alinear los negocios de la región selva para generar eficiencias en la gestión, así como obtener mayores alternativas y flexibilidad en su estructura de capital y financiamiento. En opinión de la Gerencia, dicha reorganización está de acuerdo con los planes de negocio de la Compañía, y no afectarán la continuidad de las operaciones de la Compañía en el corto y largo plazo.

Saga Falabella, se encuentra en el sector de Tiendas por Departamentos, su competencia la conforman principalmente Ripley, Topitop y Oeschle (Grupo Intercorp).

iii) Ingresos

Ingresos (en S/ MM)

	2024	2023	Variación (%)
Ingresos de Actividades Ordinarias	3,834.75	3,650.83	5.0%

iv) Inversión

Durante el 2024, la Compañía realizó obras de remodelación en sus tiendas y el centro de distribución por un importe de aproximadamente S/ 26.43MM (S/ 32.98MM durante el año 2023).

v) Principales Activos

Los principales activos inmobiliarios de la empresa son los centros de distribución ubicados en Villa el Salvador y Lurín.

vi) Principales Pasivos Financieros

El principal pasivo financiero con terceros que presenta la compañía consiste en un contrato de arrendamiento financiero celebrado con Scotiabank en marzo de 2019, con un saldo pendiente al cierre de 2024 por S/ 9.8MM y una TEA de 5.50%.

Como consecuencia de los acuerdos celebrados en dicho contrato, la Compañía mantiene un resguardo financiero (*covenant*) relacionado a su capacidad de endeudamiento.

Asimismo, dicho pasivo financiero está garantizado por una hipoteca sobre cierta propiedad de la Compañía. El valor neto en libros de dicho activo es de aproximadamente S/ 28.42MM.

Cabe precisar que, a la fecha de elaboración de la presente memoria anual, el contrato de arrendamiento financiero celebrado con Scotiabank Perú ha sido pagado en su totalidad según lo estipulado en el cronograma. Por lo que, el resguardo financiero (*covenant*) que se mantuvo como consecuencia de dicho contrato referente con la capacidad de endeudamiento ha quedado sin efecto.

vii) Número de trabajadores

Al 31 de diciembre de 2024, el número de directores de la empresa asciende a 3. Adicionalmente, el número de trabajadores de Saga Falabella S.A. es el siguiente:

	2022	2023	2024
Funcionarios	572	529	539
Empleados	6,613	6,124	6,107
Total	**7,185**	**6,653**	**6,646**

2022	2023	2024

Temporales	3,219	2,938	2,908
Permanentes	3,966	3,725	3,738
Total	**7,185**	**6,653**	**6,646**

(viii) Procesos judiciales

Tributarias

Como consecuencia de la revisión de la declaración jurada del ejercicio 2013 y 2014, al 31 de diciembre de 2024, la Compañía mantiene diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dichos períodos fiscales, por un total de aproximadamente S/26,149,000. La Compañía ha presentado los recursos impugnatorios correspondientes ante la Autoridad Tributaria, encontrándose los mismos en etapa administrativa. En opinión de la Gerencia y sus asesores legales, los reclamos se resolverán favorablemente para la Compañía.

Así mismo, como consecuencia de la revisión de la declaración jurada del ejercicio 2017 y 2019, la Compañía mantiene diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dicho período fiscal, por un total de aproximadamente S/19,835,000 y S/8,306,000, respectivamente. La Compañía ha presentado los recursos impugnatorios correspondientes ante la Autoridad Tributaria, encontrándose los mismos en etapa administrativa. En opinión de los asesores legales, los reclamos se resolverán favorablemente para la Compañía.

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se cuenta con argumentos suficientes de hecho y de derecho y consideran que no es necesario registrar pasivos adicionales en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023.

Otros

La Compañía afronta diversas demandas laborales y civiles por aproximadamente a S/6,676,000 y S/156,000 respectivamente. Dichas demandas corresponden principalmente a indemnizaciones por despidos arbitrarios, entre otros, los cuales, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se deben resolver favorablemente para la Compañía, por lo que, en opinión de la Gerencia, no es necesario registrar pasivos adicionales por estos conceptos.

II.3. ADMINISTRACIÓN

a) DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2024, la composición del Directorio era la siguiente:

Presidente del Directorio	Francisco Irarrázaval Mena
Director	Juan Xavier Roca Mendenhall

Director	Gianfranco Máximo Dante Castagnola Zuñiga

Francisco Irarrázaval Mena - Es Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad de Chile y Máster en Desarrollo Económico de la Universidad de Harvard. Posee una experiencia de más de 15 años en empresas del segmento retail. Es miembro del directorio desde marzo de 2021.

Juan Xavier Roca Mendenhall – Economista egresado de Amherst College, MBA Harvard. Cuenta con una larga trayectoria dentro de Falabella Perú, ha sido parte del grupo desde hace más de 34 años, desde que empezó con la tienda Sears en el país. Se desempeñó como Gerente General de Falabella Perú S.A.A desde el 2013 hasta el 2016. Es miembro del directorio desde febrero de 1995. Asimismo, fue presidente del directorio desde 1995 hasta el 2016.

Gianfranco Máximo Dante Castagnola Zuñiga – Economista egresado de la Universidad del Pacífico con maestría en Economía de Harvard University. Actualmente es Director Gerente de Apoyo Consultoría. Anteriormente se desempeñó como director de Financiera CMR (hoy Banco Falabella Perú S.A.).

b) PLANA GERENCIAL

Al 31 de diciembre del 2024, la Plana Gerencial estaba integrada por:

Gerente General	Alex Zimmermann Franco
Gerente Legal	Eduardo José Valdizán Sala
Gerente Contable	Dora Virginia Córdova Serpa
Representante Bursátil	Luis José Nuñez Melly

Alex Zimmermann Franco – Ingeniero Industrial de la Universidad de Lima. Cuenta con una Maestría en Advanced Management Program de Harvard Business School Executive Education. Asimismo, trabajó en Backus y Embotelladora Latinoamericana, incorporándose a Saga Falabella S.A. en el año 1997. Se desempeña como Gerente General desde setiembre de 2013.

Eduardo José Valdizán Sala – Abogado de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Cuenta con una experiencia de más de 10 años en temas de derecho corporativo, administrativo, laboral y de competencia desleal. Trabajó en Kimberly-Clark y asumió el cargo de Gerente Legal de Saga Falabella desde el 2017.

Dora Virginia Córdova Serpa – Contadora Pública Colegiada con más de 25 años de experiencia en empresas de Tiendas por Departamentos, Supermercados, Homecenters y empresas de servicios. Fue nombrada en el año 1996 como Contadora General de Saga Falabella S.A. y en el año 2015 como Contadora Corporativa del Grupo Falabella. Asumió el cargo de Gerente Corporativo de Contabilidad de Falabella Corporativo Perú en el año 2019.

Luis José Nuñez Melly – Asumió como Representante Bursátil el 15 de septiembre del 2023. Asimismo, es Gerente Corporativo de Operaciones Financieras y tiene una trayectoria de más de 3 años en la compañía. Anteriormente ha ocupado altos puestos gerenciales en empresas como Credicorp Capital, Citigroup y Banco de Crédito del Perú, acumulando más de 15

años de experiencia en banca de inversión, M&A y finanzas corporativas. Cuenta con un MBA en London Business School y es Economista por la Universidad del Pacífico.

SECCION III – ESTADOS FINANCIEROS

III.1. ENTORNO ECONÓMICO

A diciembre 2024, el Producto Bruto Interno (PBI) registró un crecimiento de 3.3% en los últimos doce meses, según información del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Por su parte, en diciembre 2024 el Índice de Precios al Consumidor (IPC) a nivel nacional de los últimos doce meses incrementó en 1.9%.

El tipo de cambio venta, publicado por la Superintendencia de Banca y Seguros, fue de S/ 3.77 al cierre de diciembre 2024.

III.2. ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

Estado de Resultados:

Al finalizar el año 2024, Saga Falabella alcanzó ingresos de actividades ordinarias por S/ 3,834.8 millones (“MM”), lo que representa un crecimiento de 5.0% en comparación al cierre del año 2023. Este incremento se debe principalmente a: i) mejores condiciones climáticas con respecto al año anterior (en 2023 no hubo invierno), ii) medidas extraordinarias implementadas por el Estado como la liberación de la CTS y AFP y iii) mejor desempeño de los eventos de ventas promocionales como campaña navideña, Black Friday, Cyber Wow, Hot Sale y, mejores condiciones inflacionarias que incentivaron el consumo.

El costo de ventas del año 2024 ascendió a S/ 2,617.1MM, lo que representa una disminución de 2.8% en comparación al 2023. Esta disminución se debe principalmente a: i) menores liquidaciones de productos en la categoría de vestuario, y ii) eficiencias implementadas en el negocio en línea con la política corporativa.

La ganancia bruta del año 2024 fue de S/ 1,217.7MM, lo que representa un incremento significativo de 27.2%, con respecto al año anterior. El margen bruto obtenido al cierre de 2024 fue de 31.8%, superior al obtenido en el mismo periodo del año anterior, el cual fue de 26.2%.

Los gastos de administración y ventas aumentaron en 16.8% con respecto al año 2023, ascendiendo a S/ 959.3MM. Este incremento se debe principalmente a mayores gastos en: i) servicios prestados por terceros por S/ 101.8MM (27.8% mayor al año anterior) y ii) gastos de personal por S/ 42.0MM (15.7% mayor al año anterior). Cabe resaltar que el gasto de administración y ventas representa 25.0% de las ventas totales del periodo, porcentaje ligeramente mayor reportado en 2023 (22.5%).

La empresa cuenta con una política de cobertura de riesgo cambiario; sin embargo, está parcialmente expuesta a la evolución del tipo de cambio. Las transacciones en moneda extranjera de la empresa generaron una ganancia por diferencia de cambio neta (definido como el efecto neto entre diferencia de cambio y el resultado por instrumentos financieros derivados) de S/ 1.3MM en el año 2024, a comparación del año 2023, cuando se generó una pérdida por S/ 12.6MM.

Balance General:

A diciembre de 2024, los activos totales disminuyeron en S/ 44.2MM, con respecto al cierre del 2023. Esta disminución fue principalmente impulsada por: i) menor propiedad, planta y equipo por S/ 58.9MM, pasando de S/ 584.3MM en diciembre 2023 a S/ 525.3MM en diciembre 2024, ii) menor activo por derecho de uso por S/ 33.1MM, pasando de S/ 467.5MM en diciembre 2023 a S/ 434.5MM en diciembre 2024 y iii) menores cuentas por cobrar a entidades relacionadas en S/ 25.7MM, pasando de S/ 113.8MM en diciembre 2023 a S/ 88.1MM en diciembre 2024. Esto se vio parcialmente

contrarrestado por: iv) mayor efectivo y equivalentes al efectivo por S/ 171.4MM, pasando de S/ 96.3MM en diciembre 2023 a S/ 267.7MM en diciembre 2024.

A diciembre 2024, los pasivos totales aumentaron en S/ 46.1MM, con respecto al cierre del año 2023. Cabe precisar que los pasivos financieros de la empresa con terceros (corrientes y no corrientes, incluyendo intereses) fueron de S/ 12.8MM disminuyendo 69.3% respecto al cierre del año 2023 (S/ 41.7MM).

El patrimonio disminuyó S/ 90.3MM, pasando de S/ 729.3MM, al cierre del 2023, a S/ 639.1MM en diciembre 2024. Esta disminución se explica principalmente por el reparto de dividendos del negocio en S/ 245.0MM realizado en el año 2024 parcialmente contrarrestado por la ganancia del ejercicio en S/ 154.7MM. Cabe precisar que, en 2024, Saga Falabella repartió dividendos por S/ 245.0MM a su matriz Inverfal Perú y accionistas minoritarios.

El 01 de enero de 2019 entró en vigor la NIIF 16 Arrendamientos, generando un impacto en las siguientes cuentas, cuyos saldos al cierre de diciembre 2024 y diciembre 2023 son:

En millones de soles (S/)	Dic-2024	Dic-2023
Activo por derecho de uso	434.5	467.5
Pasivo por arrendamiento	539.4	563.6
Patrimonio	-104.9	-96.1

Liquidez y Solvencia

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de caja ascendió a S/ 267.7MM, y se mantiene principalmente en: i) depósitos a plazo con vencimiento menor a tres meses (S/ 182.8MM), ii) cuentas corrientes de la compañía (S/ 39.1MM), iii) saldo de caja en efectivo (S/ 32.7MM) y iv) remesas en tránsito (S/ 13.1MM). Comparando contra el cierre del 2023, el saldo de caja se incrementó en S/ 171.4MM (+178.0%).

Por otro lado, al cierre del cuarto trimestre del 2024, los pasivos financieros totales con empresas relacionadas y con terceros (corrientes y no corrientes, sin considerar intereses), ascendieron a S/ 372.0MM, una reducción en S/ 34.6MM respecto al cierre de diciembre del 2023. Los principales movimientos en la porción corriente y no corriente fueron los siguientes:

Los pasivos financieros corrientes ascendieron a S/ 104.5MM, +115.1% respecto al cierre del 2023, debido principalmente a: i) la toma de deuda de corto plazo y precancelación con relacionadas por S/ 14.0MM, ii) el registro de pasivos financieros de largo plazo como porción corriente por S/ 90.5MM. Esto se vio parcialmente contrarrestado por: iv) amortizaciones de pasivos financieros de corto y largo plazo según cronograma por S/ 34.6MM.

- Los pasivos financieros no corrientes ascendieron a S/ 267.5MM, -25.3% respecto al cierre de diciembre del 2023, debido principalmente por: i) el registro de pasivos financieros de largo plazo como porción corriente por S/ 90.5MM y, ii) precancelación y toma de deuda de largo plazo por S/ 230.0MM.

En millones de soles (S/)	Dic-24	Dic-23	Variación
Pasivos financieros corrientes	104.5	48.6	115.1%
Pasivos financieros no corrientes	267.5	358.0	-25.3%
Total pasivos financieros	372.0	406.6	-8.5%
(-) Caja y equivalentes	267.7	96.3	178.0%
Total pasivos financieros netos	104.3	310.3	-66.4%

Adicionalmente, excluyendo los pasivos por arrendamientos (NIIF16), los pasivos financieros con terceros (corrientes y no corrientes, incluyendo intereses) al tercer trimestre del presente año fueron de S/ 12.8MM.

Excluyendo el efecto de la NIIF 16, el nivel de apalancamiento (total pasivo / patrimonio) de la empresa a diciembre del 2024 ascendió a 1.43x, ligeramente mayor respecto al 1.20x reportado en diciembre de 2023. Esto debido al menor patrimonio del negocio por la distribución de dividendos del año.

Cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la información financiera

Desde el 2023, la firma auditora Velásquez, Loli y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu, se ha desempeñado como auditor externo del negocio.

III.3. INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2024

Se adjunta como anexo, copia de los Estados Financieros Auditados de la Sociedad por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2024 y 2023.

La Sociedad ha sido auditada por la firma auditora Velásquez, Loli y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu.

SECCION IV: INFORMACIÓN RELATIVA A LOS VALORES DE LA EMPRESA

IV.1. INFORMACIÓN DE LA ACCIÓN COMÚN DE SAGA FALABELLA S.A.

Renta Variable

Código ISIN	Nemónico	Año - Mes	COTIZACIONES 2024 Apertura S/	Cierre S/	Máxima S/	Mínima S/	Precio Promedio S/
PEP757001008	SAGAC1	2024-01	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-02	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-03	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-04	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-05	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-06	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-07	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-08	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-09	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-10	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2024-11	-.-	-.-	-.-	-.-	5.90
PEP757001008	SAGAC1	2024-12	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-

ANEXO 1: ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS 2024

Estados Financieros Auditados 2024.

ANEXO 2: BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Información sobre el cumplimiento de los principios de buen gobierno para las sociedades peruanas.

ANEXO 3: REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Información sobre el cumplimiento de sostenibilidad corporativa.