

REPORTE

# Memoria Anual 2024

Bam

Firmado Digitalmente por:
JORGE GIL CANTUARIAS FALCONI
Fecha: 31/03/2025 01:04:33 p.m.

TABLA DE CONTENIDO

# Memoria Anual BAM 2024


1. Carta del presidente 3
2. Declaración de responsabilidad 8
3. Acerca de BAM 10
4. Principales hitos 2024 16
5. Líneas de negocio 20
   - I. Plantaciones forestales 21
   - II. Carbono (REDD+ y ARR) 25
6. Programa de ciencia BAM 30
7. Entorno 34
8. Informe de gestión 40
   - I. Gestión de los negocios 41
     - i. Carbono (REDD+ y ARR) 42
     - ii. Plantaciones forestales 54
   - II. Gestión comercial 57
   - III. Plan de financiamiento 60
   - IV. Gestión financiera 65
9. Gobierno corporativo 68
10. Información general de la empresa y su constitución 75
11. Fuentes 84



1.

# Carta del presidente

# CARTA DEL PRESIDENTE

## Estimados accionistas:

En nombre del Directorio de Bosques Amazónicos S.A. (BAM) me dirijo a ustedes para presentarles nuestra Memoria Anual y resultados financieros auditados del ejercicio 2024.

**Estados financieros**

**Balance**

Al 31 de diciembre de 2024 el total de activos de la compañía alcanzó la suma de US$ 98.6 millones, lo que representa una disminución de 3% con respecto a los US$ 101.6 millones del cierre de 2023.

El activo corriente se ubicó en US$ 3.6 millones al cierre del ejercicio, nivel similar a los US$ 3.7 millones registrados en 2023. Entre sus principales componentes tenemos: efectivo y equivalente de efectivo por US$ 514 mil, cuentas por cobrar diversas por US$ 40 mil, crédito fiscal e impuestos pagados por anticipado por US$ 587 mil y créditos de carbono por US$ 2'486,459. Es importante destacar que, al cierre del ejercicio, BAM logró vender la totalidad del antiguo stock de créditos de carbono del proyecto REDD+ Castañeros correspondiente a las campañas 2017-2020, por lo que el saldo registrado en esta cuenta al cierre de 2024 corresponde a las nuevas cosechas 2021-24 de REDD+ Castañeros, así como a los nuevos proyectos Last Habitat y Amazon Guardians, que empezarán a certificarse a inicios del segundo semestre de 2025.

En cuanto al activo no corriente, éste disminuyó en 3.1%, ubicándose en US$ 95 millones al cierre de 2024 frente a los US$ 98 millones de 2023. La variación se explica íntegramente por la venta de la inversión que mantenía la compañía en Rainforest Aquafarms S.A. (RAF) por US$ 1.8 millones, y por la actualización de los parámetros del modelo de cálculo del activo biológico que implicó una disminución de US$ 1 millón en su valor razonable. Así, las inversiones inmobiliarias, el activo biológico, y el rubro de inmuebles, maquinaria y equipos disminuyeron en US$ 227 mil, US$ 1 millón y US$ 1.8 millones, respectivamente, cerrando el año en US$ 48.1 millones, US$ 45.3 millones, y 1.3 millones, respectivamente.

En cuanto a los pasivos, la empresa mantuvo el pasivo total en niveles similares al año anterior, cerrando el 2024 en US$ 61.9 millones vs. los US$ 60.5 millones del 2023, un incremento de tan solo 2.2%, y mejoró su estructura al reducir la deuda de corto plazo significativamente. Así, el pasivo corriente disminuyó en 10.9%, cerrando el 2024 en US$ 18.2 millones en comparación con los US$ 20.4 millones de diciembre 2023; siendo sus principales componentes: obligaciones financieras de corto plazo por US$ 13 millones (vs. US$ 15.5 millones de diciembre 2023), cuentas por pagar comerciales por US$ 2.1 millones, y otras cuentas por pagar por US$ 3.03 millones.

En cuanto al pasivo no corriente, éste mostró un incremento de US$ 3.6 millones durante el año, pasando de US$ 40.1 millones al cierre de 2023 a US$ 43.7 millones al cierre de 2024, debido principalmente a la estrategia de la compañía de alargar el perfil de su deuda para lograr un mejor calce de sus pasivos con el flujo futuro proveniente de la cosecha de su plantación forestal. Así, las obligaciones financieras de largo plazo se incrementaron en US$ 4.9 millones por la emisión de bonos privados a plazos de entre 3 y 5 años, mientras que el fraccionamiento tributario y las cuentas por pagar diversas se redujeron en US$ 221 mil y US$ 300 mil, respectivamente. Por su parte, el pasivo por impuesto a la renta diferido se redujo en US$ 1 millón, cerrando el 2024 en US$ 16.4 millones frente a los US$ 17.4 millones de 2023.

# CARTA DEL PRESIDENTE

Con respecto a las cuentas patrimoniales, en 2024 la empresa vendió las acciones de propia emisión que mantenía en tesorería por un valor de US$ 4.7 millones, con lo que a pesar de la pérdida de US$ 8.7 millones registrada durante el ejercicio, el patrimonio neto se redujo en solo US$ 4.4 millones. Como consecuencia de estos movimientos, la compañía cerró el 2024 con un patrimonio neto de US$ 36.7 millones, lo que representa una disminución de 10.7% en comparación con el año anterior.

**Ganancias y pérdidas**

En cuanto al estado de ganancias y pérdidas, la empresa cerró el 2024 con ventas de créditos de carbono de US$ 7.2 millones, nivel similar al obtenido en 2023, mientras que el costo de ventas –que incluye tanto los costos de certificación como distribución de créditos de carbono– se ubicó en US$ 2.2 millones. Por su parte, la actualización de los parámetros del modelo utilizado para el cálculo del valor razonable del activo biológico generó una pérdida de US$ 759 mil durante el período. De esta forma, la utilidad bruta se ubicó en US$ 4.3 millones al cierre de 2024, lo que representa una mejora de 43.7% con respecto al período 2023.

En cuanto a los gastos de administración, éstos disminuyeron en 11.9% con respecto al 2023, cerrando el año en US$ 5.2 millones, mientras que los gastos de operación disminuyeron en 6.1%, quedando en US$ 751 mil. Por otro lado, la empresa generó otros ingresos por US$ 1.1 millones, principalmente por la recuperación de provisiones de períodos anteriores. De esta manera, la empresa mejoró significativamente su resultado operativo, disminuyendo la pérdida operativa a US$ 582 mil en 2024, lo que representa una recuperación del 85% con respecto a la pérdida operativa de US$ 3.7 millones registrada en 2023.

En cuanto a los gastos financieros, el cambio en la composición y aumento del plazo de la deuda dentro de una coyuntura de mercado con tasas al alza impactó la estructura de costos financieros. Así, el gasto financiero neto pasó de US$ 7 millones en 2023 a US$ 9 millones en 2024, lo que después de aplicar el escudo fiscal de US$ 874 mil, resultó en una pérdida neta de US$ 8.7 millones para el período, 3.7% mayor que la registrada el año anterior.

**Análisis de los resultados**

Es indudable que los resultados financieros obtenidos en los dos últimos años son decepcionantes. Aunque podríamos atribuir la pérdida incurrida a la corrección del mercado global de carbono que se inició en 2022, acentuó en 2023 y prolongó hasta 2024, debemos reconocer que nuestro compromiso con la sostenibilidad y optimismo por una rápida recuperación del mercado de carbono nos llevó a tomar ciertas decisiones que, en retrospectiva, considero fueron erradas.

La principal fue nuestra decisión de morigerar las ventas de carbono en 2022 y continuar con nuestro plan de siembra 2023 recurriendo a financiamientos de corto plazo con la expectativa de que el mercado de carbono se recuperaría pronto. Lamentablemente, la recuperación no se dio ni con la fuerza ni la rapidez que esperábamos, afectando nuestro nivel de apalancamiento, costos financieros y resultado operativo.

Reconociendo este problema, en 2024 corregimos el rumbo vendiendo la totalidad de nuestro stock antiguo de créditos de carbono a precios de mercado para generar caja. Asimismo, alargamos el perfil de la deuda para calzar su vencimiento con los flujos provenientes de la cosecha de las plantaciones existentes y logramos reducir la tasa promedio, lo que a partir de 2025 se materializará en una reducción del costo financiero cercana al 30% con respecto a los niveles de 2023 y 2024. Adicionalmente, implementamos un programa de análisis de valor agregado (AVA) de los procesos de la compañía que nos permitió identificar ineficiencias, reducir los gastos administrativos en casi 12% y mejorar el resultado operativo de la empresa en más de 40%.

# CARTA DEL PRESIDENTE

Con estas medidas, BAM inicia el 2025 más enfocado, eficiente y listo para retomar la senda de crecimiento rentable sobre la base de sus reconocidas ventajas competitivas en genética forestal, proyectos de carbono y programas para la protección de la biodiversidad.

**Negocio de carbono**

El año 2024 continuó siendo un año de "transición" hacia un mercado de carbono voluntario (VCM) más robusto, enfocado en dar los pasos necesarios para gatillar su potencial. La coyuntura macroeconómica mundial, acompañada de los ajustes metodológicos que realizaron los estándares globales con miras a robustecer el mercado, llevó a que los compradores del VCM retrasen sus decisiones de compra, impactando la demanda y los precios de los créditos de carbono (VCUs) durante el año.

A pesar de la evolución pausada del mercado voluntario de carbono, en 2024 BAM vendió todo su stock de las cosechas de créditos de carbono pasadas. Las ventas por créditos de carbono al cierre de diciembre 2024 ascendieron a 2'838,131 créditos (VCUs), con un precio promedio de USD $ 2.55, sumando un total de ventas por US $7MM, nivel similar a 2023. Cabe destacar la importancia del mercado local como parte de la estrategia comercial de BAM en 2024. Durante este año, la empresa logró vender créditos de carbono a empresas referentes en Perú y Latinoamérica como Cencosud, BCP, Mi Banco, y Nestlé, entre otras.

La crisis que afectó la comercialización de los créditos de carbono generados por los proyectos de conservación no detuvo la iniciativa de los equipos de BAM. Se enfrentó la coyuntura, buscando alternativas como la implementación de proyectos de restauración y reforestación (ARR). Se participó activamente en promover cambios que favorezcan y fortalezcan el desarrollo del mercado de carbono, interactuando a través de la Asociación de Productores de Carbono con instituciones gubernamentales como el Ministerio del Ambiente y el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. Se dieron pasos significativos y señales importantes al mercado internacional, como los avances del proceso de anidación, prácticamente terminado, y la aprobación hace unos meses, de la norma sobre el Registro Nacional de Mitigación de Emisiones (RENAMI).

En el frente internacional, el Estado Peruano firmó un convenio bilateral con Singapur, que nos permitirá acceder a su mercado de carbono para canalizar inversiones en proyectos de mitigación de alta calidad que apoyen objetivos ambientales y económicos. Este es el primer paso, ya que se viene negociando a nivel Estado, convenios bilaterales con otros países como Corea del Sur y Japón, entre otros.

Se proyecta entonces que, finalizada esta etapa de transición, el mercado de carbono mostrará un incremento significativo en la demanda por créditos de alta calidad e integridad y consecuentemente a un incremento del precio de VCUs generados bajo las nuevas metodologías desarrolladas por Verra y otros verificadores. Anticipando ello, BAM viene promocionando la venta de los créditos de carbono futuros de alta integridad a ser generados por sus proyectos, entre ellos los desarrollados bajo las nuevas metodologías, que están recibiendo gran interés en el mercado. De esta manera, BAM busca asegurar flujos recurrentes que permitan financiar sus operaciones y plan de inversiones en forma autosostenible.

**Negocio forestal**

En 2024 hemos continuado con el monitoreo de nuestras plantaciones forestales, realizando actividades de vigilancia contra incendios, control de plagas y enfermedades, manejo de malezas, podas y raleos comerciales.

Nos ha complacido recibir grupos de estudiantes universitarios, representantes de municipios, empresas privadas y comunidades en visitas guiadas por las plantaciones. con la finalidad de que conozcan la experiencia de BAM en

# CARTA DEL PRESIDENTE

restauración y que, al mismo tiempo, disfruten de un ecosistema único producto de la restauración activa que BAM ha realizado durante 18 años en terrenos altamente degradados.

Contamos con plantaciones nuevas bajo la modalidad de franjas de enriquecimiento, mejorando con esto la estructura y el valor económico de bosques altamente degradados. En total plantamos 30 nuevas hectáreas iniciando así la fase de reforestación clonal a nivel piloto.

Asimismo, continuamos con las operaciones del vivero clonal como parte del Programa de Mejoramiento Genético Forestal que venimos desarrollando en cooperación con el Instituto Tecnológico de Costa Rica, logrando aumentar, a través del Programa de Investigación y Desarrollo, los índices de productividad del vivero clonal en las especies de marupa y shihuahuaco. Asimismo, se han logrado avances significativos en los protocolos de propagación vegetativa de otras especies nativas como bolaina y capirona.

Es importante destacar la labor encomiable que ha realizado nuestro personal en el control y prevención de incendios forestales, sobre todo en un contexto de cambio climático que afecta los patrones de lluvia en una zona de vocación agrícola donde la usanza tradicional para limpiar un terreno es la quema. Gracias a estos esfuerzos, BAM pudo controlar numerosas amenazas durante la temporada de quema, manteniendo las afectaciones por incendios forestales dentro de los parámetros establecidos por la gerencia.

**Plan de ciencia**

Durante el 2024, continuamos con la realización de evaluaciones científicas y expediciones de biodiversidad dentro del área de influencia de nuestros proyectos en cooperación con aliados estratégicos de gran prestigio en el ámbito de la investigación.

Estamos participando en un proyecto financiado por ProCiencia-Concytec, junto a universidades de Perú y de Estados Unidos, referido a la investigación sobre aves en parcelas de reforestación. Este proyecto, el más grande de su tipo en la Amazonía peruana, analiza comunidades de aves en parcelas extensas, replicando un esfuerzo realizado en 1983 en el Manu y otro de 2019; y ahora en plantaciones forestales de BAM en Ucayali. Esto constituye un esfuerzo sin precedentes por la cantidad de horas que serán dedicadas a muestrear las aves de la zona. Esperamos con entusiasmo los resultados, ya que mostrarán cómo la reforestación en plantaciones como las de BAM permite que el bosque se regenere en términos de la presencia de aves. Es así como los resultados confirmarán los beneficios de la conservación y reforestación en la biodiversidad.

Asimismo, en alianza con el IIAP, Instituto de Investigación de la Amazonía Peruana y la empresa Rainforest Expeditions de Madre de Dios, BAM ha aplicado a otro proyecto de ProCiencia- Concytec, sobre el uso de tecnología de punta en concesiones de castaña para lograr predictibilidad en el volumen de las cosechas. De esta manera, potenciaremos nuestras actividades de protección ambiental en la región de Madre de Dios, una de las zonas más ricas en biodiversidad del planeta.

Mediante este tipo de acciones, nuestro Programa de Ciencia busca evaluar permanentemente la riqueza ecológica (flora, fauna, fuentes de agua) asociada a los esfuerzos de conservación y restauración de BAM para describir, comprender y proteger el valor de la biodiversidad en sus áreas de influencia.

**Aspectos societarios**

En línea con su decisión de convertirse en una empresa pública con los mejores estándares en cuanto a gobernanza y sostenibilidad, en 2024 tomamos la decisión de listar las acciones representativas de capital de BAM en la Bolsa de Valores de Lima, proceso ya iniciado ante el regulador y próximo a concluir, lo que significará

# CARTA DEL PRESIDENTE

para BAM convertirse en la primera empresa forestal en haber listado las acciones representativas de su capital en dicho mercado. Los efectos para la empresa pueden resumirse en que se podrá establecer un valor de mercado, acceder a mejores alternativas de financiamiento y a una mayor proyección internacional.

**Plan 2025**

Con miras al 2025, el consenso de los analistas es que el mercado voluntario de carbono (VCM) no sólo continuará recuperándose, sino que crecerá exponencialmente, con prestigiosos bancos de inversión, como Morgan Stanley, proyectando que el VCM pasará de los US$ 2,000 millones que tiene actualmente a US$ 20,000 millones en 2030 y $ 145,000 millones en 2050. Asimismo, se proyecta un crecimiento importantísimo en la demanda global de madera proveniente de plantaciones forestales comerciales debido a la demanda de una población creciente para cubrir sus necesidades habitacionales con materiales de construcción sostenibles que sustituyan aquellos con alta huella de carbono como el cemento, acero y materiales derivados del petróleo.

Ante este panorama prometedor, BAM empieza el 2025 enfocado en cinco frentes principales:

a) **Monetizar y diversificar los proyectos de carbono.** Para ello, promocionaremos de inmediato las nuevas cosechas de los proyectos Last Habitat, Castañeros y Amazon Guardians para ejecutar la venta a los compradores finales tan pronto se vayan recibiendo las certificaciones de Verra durante el transcurso del año. Asimismo, diversificaremos nuestras fuentes de ingreso desarrollando nuevos proyectos en otros países y aplicando nuevas metodologías de generación de carbono sobre la base de nuestra reconocida experiencia en regeneración y recuperación de tierras degradadas (ARR);
b) **Fortalecer nuestro programa de ciencia** para maximizar el beneficio ambiental y social de nuestros proyectos, así como poner en valor la biodiversidad en nuestras áreas de influencia;
c) **Sembrar con recursos propios 100 ha de shihuahuaco** a partir de 2025 en un ciclo permanente de 100 ha por año en dos ciclos de 20 años;
d) **Obtener un préstamo a largo plazo** por US$15 millones pagadero con los flujos provenientes de la plantación actual para triplicar nuestra capacidad de siembra de shihuahuaco de 100 ha a 300 ha por año; y
e) **Listar las acciones de BAM en la Bolsa de Valores de Lima** para acceder a capitales frescos que nos permitan fortalecer nuestro balance y crecer más rápidamente, ampliando la capacidad de siembra de shihuahuaco de 300 ha a 1,000 ha por año en dos ciclos de 20 años.

Estamos convencidos de que a pesar de haber atravesado años difíciles, BAM inicia el 2025 más enfocado, eficiente y listo para retomar la senda de crecimiento rentable. Nos encontrarnos en un momento de transición sumamente importante y para ello seguiremos fortaleciendo nuestra estructura organizativa y capacidades con el objetivo de aprovechar las nuevas oportunidades identificadas a nivel global en los frentes de carbono, plantaciones forestales comerciales, y protección de la biodiversidad.

Antes de despedirme, quisiera agradecer a nuestros señores accionistas por su confianza y reiterarles nuestro compromiso de seguir trabajando disciplinadamente para contribuir al desarrollo sostenible de nuestra Amazonía.

Cordialmente,



David Saettone
Presidente del Directorio



2.

# Declaración de responsabilidad

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo de los negocios de Bosques Amazónicos S.A. durante el ejercicio 2024. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Pucallpa, 20 de marzo de 2024



Jorge Cantuarias Falconi
Gerente General



3.

# Acerca de BAM

**Bosques Amazónicos (BAM) es la empresa forestal con mayor experiencia (+18 años) y escala de la Amazonía peruana.**

Nuestro propósito es proteger y restaurar el valor de los ecosistemas con el fin de mitigar los efectos del cambio climático, conservar la biodiversidad de la Amazonía y contribuir al desarrollo sostenible del Perú. Nuestra estrategia se basa en tres pilares: proteger, restaurar y financiar soluciones climáticas naturales.

La deforestación de los bosques tropicales contribuye con el 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero, lo que impide cumplir con la reducción de emisiones necesaria para evitar una catástrofe climática mundial. Ante este escenario, nuestra estrategia es recuperar y maximizar el valor de los ecosistemas amazónicos mediante la generación de múltiples flujos de ingresos en proyectos sostenibles.



## Nuestra misión

Financiar la conservación de los ecosistemas amazónicos y la restauración de tierras degradadas mediante la inversión en plantaciones forestales comerciales, la venta de créditos de carbono, la investigación científica y otras actividades sostenibles.

## Nuestra visión

Ser líder en la implementación de soluciones climáticas naturales.

# NUESTROS VALORES CORPORATIVOS

**Sostenibilidad**: Nuestro modelo de negocio ha sido diseñado bajo el esquema de triple resultado, buscando generar siempre un impacto positivo en lo ambiental, económico y social a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

- **Ambiental**: todas nuestras iniciativas tienen como propósito maximizar el valor de los ecosistemas amazónicos y proteger su biodiversidad, impactando positivamente en la sostenibilidad ambiental. Asimismo, minimizamos el impacto de nuestras operaciones sobre el ambiente mediante un manejo eficiente de energía, agua y desechos.

- **Económico**: el éxito de nuestro modelo de conservación se basa en desarrollar actividades económicas dentro de la Amazonía que no solamente sean sostenibles, sino que también permitan generar un valor económico para las poblaciones locales que sea superior a las actividades tradicionales de la zona, como la agricultura migratoria y la ganadería extensiva, las principales causas de la deforestación.

- **Social**: incorporamos a las comunidades locales en nuestra propuesta de valor con el objetivo de mejorar su calidad de vida y asegurar así la sostenibilidad de nuestros esfuerzos en el largo plazo.

**Innovación**: Nuestro compromiso con la innovación basada en investigación científica, nos ha permitido diseñar estrategias de alto impacto para el beneficio de la sociedad y la sostenibilidad del planeta. Somos pioneros del mercado de carbono mundial y líderes del sector de servicios ambientales del Perú.

**Excelencia operativa**: Buscamos la excelencia en cada parte de nuestra cadena de valor, poniendo como prioridad el bienestar y la seguridad de las personas dentro de nuestra zona de influencia. Somos eficientes en nuestras operaciones, manteniendo altos estándares de calidad en todos nuestros procesos y midiendo permanentemente los impactos de nuestra gestión.

**Transparencia:** Llevamos nuestra compañía con honestidad e integridad, compartiendo conocimiento y resultados abiertamente con nuestros colaboradores y socios.

**Pasión y perseverancia:** Tenemos más de 17 años dedicados a conservar y promover el valor de la Amazonía en el mundo. Nuestro propósito y convicción nos llevan a tomar los retos con optimismo y las oportunidades con inteligencia y determinación.

# NUESTROS PILARES

## Proteger

- **REDD+ Castañeros:** protegemos +600,000 ha de bosques de castaña en sociedad con 800 familias rurales de Madre de Dios.
- **REDD+ El Último Hábitat:** protegemos +14,000 ha de bosques megadiversos (propiedad privada de BAM) a 45 min. de la ciudad de Pucallpa.
- **REDD+ Guardianes de la Amazonía:** protegemos +51,500 ha de bosques altamente amenazados en Tambopata en asociación con 119 familias.
- **REDD+ Alianza Forestal:** protegemos +200,000 ha de 16 concesionarios forestales en Madre de Dios.

## Restaurar

- A la fecha hemos **reforestado +1,200** hectáreas de suelos degradados y purmas, con especies nativas de gran valor como el shihuahuaco (cumarú), marupa, tahuarí y capirona.

- Aprovechando el capital genético obtenido a lo largo de nuestros años de operación, venimos implementando un **Programa de Mejoramiento Genético Forestal** en cooperación con el Instituto Tecnológico de Costa Rica (TEC) para aumentar la productividad de nuestras plantaciones hasta un 30%.

- En línea con ello, hemos construido un **vivero de alta tecnología** en nuestra propiedad privada de Ucayali con una capacidad potencial de producción de hasta 1 millón de plantones nativos de alta calidad al año.

***REDD+:** Reducciones de emisiones derivadas de la deforestación y degradación de los bosques.

## Financiar

- A la fecha, hemos vendido **exitosamente +16 millones de créditos de carbono** en el mercado voluntario internacional.

- Somos la **primera empresa forestal en ingresar a la Bolsa de Valores de Lima** y colocar exitosamente instrumentos de deuda para escalar sus operaciones. Además, somos la primera empresa peruana y la **primera empresa forestal de LATAM en recibir el estándar "Climate Bond Certified"** de la Climate Bond Initiative (CBI) para un instrumento financiero verde destinado a la conservación y restauración de los ecosistemas amazónicos.

- A la fecha, hemos **colocado exitosamente +US$ 30 millones** en el mercado de capitales para financiar el desarrollo de proyectos de impacto social y ambiental.

# RECONOCIMIENTOS BAM

- Nuestro **programa de restauración y reforestación con especies nativas** ha sido reconocido local e internacionalmente como una de las experiencias más exitosas, recibiendo premios como el de las Naciones Unidas otorgado por la FAO a la **mejor empresa de restauración de áreas degradadas** en la categoría Selva y Perú en 2015; el **Premio Nacional de Entomología** en 2015; y el **Premio Nacional Ambiental Antonio Brack** al modelo de desarrollo más eco-eficiente del Perú en 2011.

- Nuestros programas de conservación y mejoramiento genético forestal han sido reconocidos en los premios **"Bóscares Perú 2021"** ganando la categoría Bosques y Cambio Climático, y **"Bóscares Perú 2022"** ganando la categoría Investigación e Innovación en Bosques.

- Somos **pioneros en el mercado de carbono** internacional. Nuestros programas de recuperación de áreas degradadas y de conservación REDD+ han sido de los primeros programas de carbono forestal en el mundo en lograr el Verified Carbon Standard (VCS), el estándar más prestigioso en el mercado voluntario de carbono nivel global.

- De acuerdo con nuestro compromiso con la sostenibilidad, nos convertimos en la **primera empresa forestal en obtener la Declaración Ambiental de Actividades en Curso (DAAC),** a través de una Resolución emitida por el Ministerio de Desarrollo Agrario (MIDAGRI).

- Somos la **primera empresa forestal en ingresar a la Bolsa de Valores de Lima** y colocar instrumentos de deuda para escalar nuestros esfuerzos de desarrollo sostenible en la Amazonía. Además, somos la primera empresa peruana y la primera empresa forestal en LATAM en recibir el estándar "Climate Bond Certified" de Climate Bond Initiative (CBI) para un instrumento financiero verde destinado a la conservación y restauración de los ecosistemas amazónicos.

- Parte de nuestros bosques protegidos (+8,000 ha) fueron reconocidos por el Ministerio del Ambiente (MINAM) como la **primera Área de Conservación Privada (ACP)** en Ucayali, "ACP Campo Verde", por su importante valor para la conservación de los bosques amazónicos y su biodiversidad.

Verified Carbon Standard

CCB Standards
The Climate, Community & Biodiversity Alliance

PCS | PACIFIC CORPORATE SUSTAINABILITY

Climate Bonds Initiative

BOLSA DE VALORES DE LIMA BVL

4.

# Principales hitos 2024



# HITOS: CONSERVACIÓN

## +1 millón ha protegidas

Este año continuamos con nuestros esfuerzos de conservación y protección de la biodiversidad a través de 4 proyectos REDD+ en Perú, sumando más de 1 millón de hectáreas protegidas bajo nuestra administración.

## Nuevos proyectos REDD+

Los nuevos proyectos de BAM están siendo diseñados y desarrollados bajo los estándares internacionales Verified Carbon Standard (VCS) y Climate Community and Biodiversity Standard (CCB), los más reconocidos en el mercado voluntario de cabono internacional. Los nuevos proyectos representan alrededor de 1 millón de créditos de carbono por año adicionales para el portafolio de BAM.

## +1,000 familias beneficiadas

A través del desarrollo de nuestros proyectos, continuamos aportando directamente al desarrollo socio-económico de +1,000 familias rurales de Madre de Dios y Ucayali.

## Nuevos socios comprometidos con REDD+ Castañeros

Gracias al impacto de REDD+ Castañeros y la buena gestión de BAM, 17 nuevas familias concesionarias se unieron al proyecto en 2024, las que representan aproximadamente 16,040 hectáreas de bosques de castaña adicionales a ser conservadas. A la fecha, REDD+ Castañeros protege +600,000 hectáreas junto a +800 familias socias en Madre de Dios.

Este incremento refleja el impacto y el éxito de REDD+ Castañeros, los beneficios que está aportando a la comunidad y el compromiso de los socios castañeros con la conservación de los bosques.



# HITOS: REFORESTACIÓN Y PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENÉTICO FORESTAL

En 2024 continuamos con el manejo y monitoreo de nuestras plantaciones forestales en las actividades de vigilancia contra incendios, control de plagas y enfermedades, manejo de malezas, podas y raleos comerciales.

Este año plantamos 30 hectáreas nuevas iniciando la era de reforestación clonal a nivel piloto. Las plantaciones piloto se instalaron bajo la modalidad de franjas de enriquecimiento, mejorando así la estructura y el valor económico de bosques altamente degradados, incluyendo, como nueva especie, a la capirona, proveniente de nuestro vivero clonal.

Continuamos con las operaciones del vivero clonal como parte del Programa de Mejoramiento Genético Forestal que venimos desarrollando en cooperación con el Instituto Tecnológico de Costa Rica, logrando aumentar, a través del programa de Investigación y Desarrollo, los índices de productividad del vivero clonal en las especies marupa y shihuahuaco. Asimismo, se han redactado los protocolos de propagación vegetativa de las especies bolaina y capirona. Durante el año continuamos recibiendo grupos de universidades, municipios, empresas privadas y comunidades en nuestras instalaciones, quienes efectuaron visitas guiadas a las plantaciones, pudiendo compartir el detalle de la experiencia de +18 años de BAM en restauración y reforestación de suelos altamente degradados.

# HITOS: CIENCIA

## Programa de ciencia BAM

Continuamos con nuestras actividades de evaluación de biodiversidad dentro del área de influencia de nuestros proyectos en cooperación con aliados estratégicos de gran prestigio en el ámbito de la investigación.

El Programa de ciencia desarrollado por BAM ha permitido evaluar permanentemente la riqueza ecológica (flora, fauna, fuentes de agua) asociada a los esfuerzos de conservación y restauración de la empresa para describir, comprender y proteger el valor de la biodiversidad.

En 2024 se inició formalmente el proyecto de evaluación de aves en parcelas de plantaciones forestales en Campo Verde, Ucayali. Esta iniciativa, financiada por el programa ProCiencia de Concytec, se realiza en alianza con la Universidad Nacional Agraria La Molina, California State University Long Beach University, EEUU y Casper College, de Wyoming, EEUU.

La gran cantidad de biodiversidad registrada, incluyendo el descubrimiento de dos nuevas especies para la ciencia, es un testimonio irrefutable de los beneficios de la conservación y reforestación llevada a cabo en nuestros bosques.

# HITOS: LABORAL

## 218 puestos de trabajo directos

Cerramos el año 2023 con 218 empleos directos para cumplir con las diferentes responsabilidades de nuestras operaciones, los cuales fueron cubiertos principalmente por operarios de las comunidades aledañas a nuestra propiedad en Ucayali.





5.

# Líneas de negocio

5.1. Plantaciones

5.2. Carbono

5.1

# Plantaciones forestales



**Recuperamos áreas degradadas con especies nativas de alto valor comercial, produciendo madera de alta calidad cultivada en plantaciones sostenibles.**

El Perú es poseedor de una asombrosa diversidad de especies forestales nativas de gran valor. Lamentablemente, esta riqueza biológica viene siendo amenazada a causa de la creciente deforestación y degradación de bosques. Por un lado, la pérdida de bosques reduce el espacio vital de numerosas especies, provocando una disminución significativa de sus poblaciones y, en algunos casos, llevándolas hasta su extinción total.

Por otro lado, la extracción desmedida de especies valiosas como el shihuahuaco (*Dipteryx ferrea*), la marupa (*Simarouba amara*) y la caoba (*Swietenia macrophylla*), para abastecer a un mercado maderero principalmente informal e ilegal, genera una presión en el ecosistema, y erosiona la genética de las especies, dejando cicatrices irreversibles en el paisaje amazónico peruano.

Este crecimiento desmedido (de la deforestación y la degradación) ha generado que la madera proveniente de los bosques naturales sea cada vez más escasa y que las regulaciones al comercio maderero sean cada vez más exigentes. Todo ello, ha propiciado un espacio de oportunidad para el desarrollo de plantaciones forestales reguladas y otras fuentes de producción forestal sostenible.

Cabe resaltar que la Amazonía peruana tiene aproximadamente 5 millones de hectáreas degradadas a ser recuperadas (Geobosques, 2020), lo que da una posibilidad gigantesca para el desarrollo de modelos forestales de largo plazo que permitan generar un impacto sostenible en el entorno amazónico.

# Plantación BAM: conocimiento y material genético de valor incalculable

Desde 2008, venimos restaurando y reforestando tierras degradadas con especies nativas de alto valor en Campo Verde, Ucayali: propiedad privada de tierras contiguas ubicadas a solo 45 minutos de la ciudad de Pucallpa.

A la fecha, hemos **restaurado/reforestado 1,200 ha y sembrado +1 millón de árboles nativos** altamente valorados en el mercado internacional, principalmente de las especies shihuahuaco, y marupa.

Cabe resaltar que este es el **primer proyecto de reforestación con especies nativas en el mundo en ser validado y verificado** por el VCS+CCB standard.

Este programa destaca, no sólo por ser la **única plantación de shihuahuaco en el mundo** (especie nativa y en peligro de extinción), sino también por el incalculable valor de su material genético.

La plantación de BAM contempla **más de 800,000 árboles establecidos** con semillas estratégicamente recolectadas de múltiples orígenes en la Amazonía peruana, lo que permite a BAM contar con un **capital genético único a gran escala y una muestra irrepetible de estas especies.**



# Programa genético: BAM tiene la capacidad de reproducir individuos de la mejor calidad genética encontrada en la Amazonía para estas especies.

Capitalizando el **material genético** adquirido y con vistas a incrementar la productividad de sus plantaciones, BAM ha desarrollado un Programa de mejoramiento genético forestal de última generación en cooperación con el Instituto Tecnológico de Costa Rica. Para ello, ha seleccionado con éxito **más de 400 individuos de su plantación** con características sobresalientes (árboles genéticamente superiores) que son la base del programa de clonación. Este programa consiste en reproducir los individuos de mejor calidad o árboles Plus (individuos más altos, gruesos, sanos y rectos, con capacidad para crecer rápidamente sin mayores dificultades y con buena resistencia a las plagas) con el fin de **incrementar la productividad de la plantación en hasta 30%.**

Adicionalmente, se ha iniciado un **proyecto innovador de conservación de germoplasma ex-situ de la especie shihuahuaco**, el que comprende la identificación y propagación de árboles semilleros de poblaciones naturales de un amplio rango geográfico. Cada árbol da origen a una progenie (familia) y sus semillas pasan a formar parte de nuestros jardines clonales, creando una colección genética para realizar ensayos e identificar nuevos árboles Plus a futuro.

En respuesta a la **creciente demanda de proyectos ARR**, hemos construido un **vivero de alta tecnología** en nuestra propiedad en Ucayali con una **capacidad potencial de producción de hasta 1 millón de plantones al año**, pudiendo **escalar modularmente** para responder a un intenso programa de reforestación en la Amazonía.

Un **vivero clonal** es un lugar donde se cultivan y reproducen plantas de manera asexual, utilizando partes específicas de una planta madre para generar nuevas plantas genéticamente idénticas, conocidas como clones. La función principal de un vivero clonal en la industria agrícola y forestal es producir plantas con características genéticas y cualidades específicas de manera consistente y uniforme. Esto es esencial para garantizar la calidad y la eficiencia en la producción de cultivos, ya que las plantas clonales mantienen las mismas características deseables que la planta madre.





5.2

# Carbono (REDD+ y ARR)



BAM es pionero en el mercado de carbono a nivel internacional. Nuestros proyectos han sido de los primeros en el mundo en ser validados y verificados por el Verified Carbon Standard VCS y Climate Community and Biodiversity (CCB), los más reconocidos en el mercado voluntario global. Con más de 18 años de experiencia en el sector forestal, impulsamos proyectos de conservación (REDD+) y reforestación (ARR), generando créditos de carbono de la más alta calidad e integridad.

## REDD+: Protegemos la integridad y biodiversidad de nuestros bosques, evitando la emisión de $CO_2$ a la atmósfera

La conservación de los bosques tropicales es fundamental para combatir el cambio climático ya que su deforestación representa +20% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel mundial (IPCC, 2022a). En el caso del Perú, donde se deforestan más de 200 mil hectáreas por año (MINAM, 2020), la deforestación representa un poco más del 50% del total de emisiones de $CO_2$ del país. En ese sentido, la promoción de programas de conservación que permitan la reducción de las emisiones derivadas de la deforestación y la degradación de los bosques (REDD+), se convierten en estrategias inmediatas y altamente eficaces para mitigar el cambio climático.

Desde 2009 desarrollamos proyectos de conservación REDD+ en la Amazonía peruana con el fin de combatir la crisis ambiental, salvaguardar la integridad de los ecosistemas y promover el desarrollo sostenible de las comunidades que viven y dependen de los bosques. Actualmente, desarrollamos cuatro (4) proyectos de conservación REDD+ en el Perú.



| | REDD+ Castañeros | REDD+ El Último Hábitat | REDD+ Guardianes de la Amazonía | REDD+ Alianza Forestal |
|---|---|---|---|---|
| **Número de hectáreas protegidas** | +600,000 | +14,000 | +51,500 | +200,000 |
| **Número de familias beneficiadas** | +800 | +835 | 119 | 16 |
| **Número de especies protegidas** | +900 | +750 | +300 | +800 |



## ARR: Restauramos y reforestamos áreas degradadas, capturando $CO_2$ y favoreciendo al retorno de la biovidersidad.

Capitalizando +18 años de experiencia forestal, venimos desarrollando un gran proyecto ARR con especies nativas a gran escala, el que viene siendo de gran interés para grandes empresas y fondos a nivel mundial. Con un diseño innovador en áreas de pequeños propietarios, el proyecto comprende la restauración y reforestación de 38,800 ha de tierras degradadas en Ucayali y Huánuco.

El diseño del proyecto se basa en un sistema de franjas de operación que maximiza los retornos, combinando flujos de corto plazo (carbono) con flujos de largo plazo (madera), favoreciendo la viabilidad y sostenibilidad del proyecto en el largo plazo y cumpliendo con los más altos estándares exigidos por el mercado internacional actual. El periodo de acreditación es de 40 años bajo los requerimientos metodológicos, esperándose un volumen total de +8.9 M VCUs.



6.

# Programa de ciencia BAM

Los ecosistemas amazónicos son, quizás, los más biodiversos de la Tierra. En ellos, miles de especies coexisten en un equilibrio perfecto con la naturaleza. Parte de nuestra estrategia es generar conocimiento sobre los ecosistemas y sus especies con el fin de fortalecer la propuesta de valor de nuestros negocios y contribuir a la conservación y respeto por nuestra biodiversidad.

Hemos asumido la responsabilidad de monitorear de manera constante la salud de los bosques amazónicos para comprender la evolución de los ecosistemas y tomar medidas proactivas para su conservación y recuperación. Esto implica llevar a cabo un seguimiento meticuloso de la diversidad de flora y fauna silvestre, así como las fuentes de agua en áreas clave para nuestros proyectos, como los departamentos de Madre de Dios y Ucayali.



A lo largo de todos nuestros años de operación, hemos promovido la investigación científica y la educación en la Amazonía. Como parte de nuestra propuesta, hemos recibido más de dos mil estudiantes de universidades de todo el mundo y trabajado en cooperación con instituciones de prestigio como USAID, WWF, GTZ, CORBIDI, el Museo de Historia Natural de la Universidad de San Marcos, San Diego Zoo, el Herbario de la Universidad Nacional Agraria y Perú Verde, AssoVe, entre otras. Gracias al esfuerzo conjunto de la empresa y las organizaciones científicas aliadas venimos logrando resultados extraordinarios que nos permiten promover el valor de la riqueza amazónica y la importancia de su conservación.



# PROGRAMA DE CIENCIA BAM

En 2024, continuamos realizando evaluaciones científicas dentro del área de influencia de nuestros proyectos en cooperación con aliados estratégicos de gran prestigio en el ámbito de la investigación, como el Centro de Ornitología y Biodiversidad (CORBIDI). Con ellos, hemos puesto en marcha un **proyecto financiado por el programa ProCiencia de Concytec** en alianza con la Universidad Nacional Agraria La Molina, California State University Long Beach University, EEUU y Casper College, de Wyoming, EEUU.

El proyecto, considerado como la evaluación intensiva de especies a mayor escala realizada en la Amazonía peruana, propone el **monitoreo detallado de las comunidades de aves en parcelas del mayor tamaño posible, pero que permitan el detalle de análisis que se logra solo en parcelas de tamaño reducido**. La escala del proyecto se basa en un extraordinario esfuerzo de muestreo intensivo realizado por un grupo élite de identificación de aves sobre una parcela de 1 km² en 1983 en el corazón del Manu. En el 2019, con mucho más recursos y herramientas a la mano, el esfuerzo fue repetido 36 años después. Hoy, 6 años más tarde, el esfuerzo se replica pero usando como escenario las **plantaciones forestales de BAM en Ucayali.**

La gran cantidad de biodiversidad registrada es un **testimonio irrefutable de los beneficios de la conservación y reforestación** llevada a cabo en nuestros bosques. Conoce los resultados de una de nuestras últimas expediciones de biodiversidad **aquí**: ¡más de 900 especies de fauna protegidas en nuestros bosques!

El Programa de Ciencia de BAM ha permitido el **descubrimiento de dos nuevas especies para la ciencia** dentro de los bosques protegidos bajo el proyecto REDD+ El Último Hábitat: la rana arbórea *Scinax pyronguinis* y el árbol *Lafoensia* sp. ¡Conoce el detalle **aquí**!



7.

# Entorno



# ENTORNO: CONTEXTO DEL MERCADO

## El sector forestal y el mercado voluntario de carbono son necesarios para alcanzar los objetivos climáticos

Frente a la necesidad de implementar acciones inmediatas que mitiguen las emisiones de CO2 para lograr que la temperatura media mundial no se incremente en más de 1.5°C en el corto plazo y reducir los impactos negativos producidos por el cambio climático, se debe tener información clara para destinar los recursos mundiales a las alternativas disponibles con mayor potencial de mitigación, en la escala que se requiere y lo antes posible. No tomar decisiones eficientes, puede llevarnos a superar los límites planetarios antes de tiempo y aumentar los riesgos y costos, muchos de los cuales ya nos afectan actualmente (IPCC, 2023).

La principal contribución para llegar a cero emisiones netas a escala global proviene de la reducción de estas; para ello, el sector forestal tiene un gran potencial de reducción de emisiones a un costo menor que otras alternativas (IPCC, 2022c, Figura SPM.7; Möllersten et al., 2024). Asimismo, el mercado voluntario de carbono tiene la capacidad de movilizar e incrementar el financiamiento en los próximos años para frenar la deforestación de los bosques, a la par de la descarbonización de otros sectores, y en simultaneo contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs), beneficiando a los países más vulnerables a los efectos del cambio climático.

No es posible lograr los objetivos climáticos sin considerar al sector forestal (y de cambio de uso de suelo) como parte de las alternativas, entendiendo que este sector representa +20% de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel mundial (IPCC, 2022a). Debido a esto y a otros factores, en todos los escenarios de mitigación, en los que se logra mantener el incremento de la temperatura media mundial por debajo de 1.5°C, este sector es el primero en llegar a cero emisiones netas de $CO_2$ (IPCC, 2022b, Figura 3.19, 2023, Figura 4.1). A diferencia de las alternativas de mitigación de emisiones en otros sectores, las soluciones del sector forestal están disponibles y listas para ser implementadas.

Entendiendo que el sector forestal es imprescindible para cumplir con los objetivos climáticos, los proyectos REDD+ y el mercado voluntario de carbono han demostrado tener la capacidad de generar recursos para mitigar las emisiones generadas por la deforestación y simultáneamente aportar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs). Por otro lado, la demanda de créditos de carbono, entre ellos los del sector forestal, debido a su gran potencial de mitigación, se impulsará con las mejoras metodológicas y la apertura de nuevas iniciativas y mercados para cumplir con los compromisos climáticos de empresas y países.

La urgencia de las grandes corporaciones para alcanzar sus objetivos climáticos abre nuevas oportunidades para los créditos de carbono provenientes de los proyectos en el mercado voluntario, debido a que cada vez más de ellas asumen objetivos para llegar a cero emisiones netas (Net Zero Tracker, 2024). Actualmente, el 66% de las 500 empresas con mayores ingresos del mundo tienen compromisos climáticos y de mitigación de emisiones concretos, cifra que se mantiene en aumento permanente (Climate Impact, 2024).

Conoce más detalles en nuestro informe aquí.

# ENTORNO: CONTEXTO DEL MERCADO

## Evolución del mercado de carbono a nivel internacional

El mercado voluntario de carbono (VCM) es un mecanismo esencial y eficiente para acelerar la descarbonización del planeta. En los últimos (2-3) años, el VCM ha venido pasando por un periodo de evolución hacia la consolidación de un mercado de alta calidad e integridad que permita gatillar su potencial: se estima que el valor del VCM pueda llegar a US$ 1 trillón en 2037 (de US$ 2 billones de valor actual) consolidándose los pasos que se vienen dando de cara a lograr la robustez del mercado (BloombergNEF, 2023).

Parte de los cambios fundamentales que se vienen dando bajo este objetivo son:

a). las actualizaciones de las metodologías que rigen el diseño y manejo de los proyectos, como son las metodologías VM0048 (REDD+) y VM0047 (ARR) del estándar Verified Carbon Standard (VCS) administrado por VERRA. Estas metodologías toman nuevas tecnologías y conocimientos, bajo un enfoque conservador, para medir con precisión el impacto ambiental de los proyectos, brindando la robustez y confianza que el mercado está buscando.

b). el nacimiento de nuevos criterios o sellos de calidad, como el ICVCM, iniciativa que desarrolla los "Principios Básicos de Carbono" (CCP, por sus siglas en inglés) para estandarizar y garantizar la calidad de los créditos de carbono. Como parte de esta iniciativa, en noviembre de 2024, el ICVCM aprobó tres metodologías para REDD+, buscando restaurar la confianza y mejorar la calidad de los proyectos de preservación forestal (Reuters, 2024).

El periodo de evolución descrito ha significado un sinceramiento de los actores en el mercado, fortaleciendo la posición de aquellos con experiencia y visión de largo plazo. Como consecuencia, la posición de BAM se continúa fortaleciendo como desarrollador de gran experiencia y calidad en el mercado. Sin duda, esto ha significado también una desaceleración de los acuerdos comerciales; por ejemplo, en comparación a los niveles vistos en 2021 producto de la expectativa del mercado frente a las nuevas metodologías. Como consecuencia, las decisiones de compra de los más grandes e importantes actores del mercado se han visto ralentizadas. Sin embargo, aún continua latente la demanda por créditos REDD+ y los clientes se encuentran a la espera de los créditos generados bajo la nueva metodología (VM0048).

Lo que queda claro es que las soluciones basadas en la naturaleza (NBS, por sus siglas en inglés) juegan un rol prioritario en la lucha contra el cambio climático. Se valida además la visión de BAM en el largo plazo: urgencia por restaurar y conservar los bosques.

# ENTORNO: CONTEXTO DEL MERCADO

## Logrando la alta integridad en los proyectos de conservación (REDD+):

Los proyectos de conservación han sido de los más afectados en este periodo de transición, producto de las discusiones alrededor de las metodologías y formas de medición del impacto de este tipo de proyectos. En ese sentido, la nueva metodología consolidada VM0048 da un espaldarazo de calidad al incorporar un método estandarizado a nivel jurisdiccional (Perú) para la estimación de emisiones de referencia o "línea base".

Esto permite una mayor homogenización y coherencia en la contabilidad de carbono basado en modelos espaciales que evalúan el riesgo de deforestación en ausencia de un proyecto de conservación, garantizando que las líneas de base sean asignadas por VERRA de acuerdo con el nivel de riesgo específico del área del proyecto y en alineación con el potencial jurisdiccional. Además, este mecanismo unifica las características de monitoreo, lo que permite una contabilidad de referencia más conservadora y robusta, facilitando una mayor confianza en el mercado de carbono y eliminando/minimizando toda controversia alrededor del principal factor de crítica para REDD+: la construcción de la línea de base de los proyectos.

Cabe mencionar que la VM0048 tiene un enfoque conservador, por lo que se estima pueda impactar significativamente en la capacidad -y de generación de créditos de los proyectos REDD+ desarrollados bajo el estándar VCS; impacto que se verá compensado en precio producto de la mayor demanda menor oferta- de créditos de carbono REDD+ de calidad garantizada.

**Perú y BAM tendrán la posibilidad de convertirse en los primeros gestores de proyectos en el mundo en poder generar créditos bajo esta metodología.**

En el caso de Perú, se espera que durante los meses de marzo y abril de 2025, el Ministerio del Ambiente (MINAM) culmine el proceso de anidación nacional, estableciendo los lineamientos para la implementación de REDD+ a nivel Perú. Con ello, se tendrán las herramientas necesarias (por ejemplo, el mapa de riesgos y data de actividad) para adecuar los proyectos REDD+ en el Perú a la nueva metodología consolidada VM0048 de VERRA.

Cabe resaltar que BAM es co-fundador de la Asociación Peruana de Carbono (APC), organización que se ha posicionado como interlocutor en el tema de los créditos de carbono en el país. La ACP viene promoviendo y trabajando en coordinación con MINAM y VERRA para el propósito arriba mencionado.

# ENTORNO: CONTEXTO DEL MERCADO

## Gran demanda por créditos REDD+ de alta calidad y apertura de los mercados a nivel país (Artículo 6)

En línea con lo anterior, producto de la alta calidad e integridad de los créditos bajo la nueva metodología, se genera una alta expectativa y se espera una alta demanda por estos "nuevos" créditos, ya sea con ajuste correspondiente, en el marco del Artículo 6 del Acuerdo de París, o sin ajuste correspondiente, para el mercado voluntario.

De esta manera, se abre un nuevo mercado ("compliance") para los créditos REDD+ en el marco de los acuerdos bilaterales (Artículo 6 del Acuerdo de París) que permite alcanzar precios sumamente atractivos y de alta demanda. En línea con ello, Perú ha logrado grandes avances con relación a la comercialización de créditos de carbono como ITMOs. Por ejemplo, se ha firmado un Acuerdo con Singapur y se viene trabajando con el mismo objetivo con países como Japón, Corea del Sur y Arabia. Actualmente, BAM se encuentra trabajando de la mano con Petrochina, con el objetivo de vender créditos REDD+ a Singapur, con precios cercanos a US$ 20.00.

**REDD+ tiene un futuro prometedor con los nuevos cambios metodológicos y los nuevos mercados "compliance". BAM tiene la capacidad y oportunidad de generar los primeros créditos en el mundo bajo VM0048 y se encuentra actualmente en negociaciones para su comercialización.**



# ENTORNO: CONTEXTO DEL MERCADO

## ARR en la mira de todos:

Los proyectos de restauración /reforestación continúan ganando mucha importancia y atractivo en el mercado, debido a que son vistos como proyectos de alto impacto para el clima y la biodiversidad. Las empresas más grandes del mundo, especialmente las del rubro de tecnología como Meta, Google, Amazon y Microsoft, suelen buscar este tipo de proyectos para invertir en ellos y compensar sus emisiones de carbono. Un claro ejemplo es Symbiosis Coallition, una iniciativa que reúne a las más grandes empresas interesadas en invertir en proyectos de este tipo. Estas empresas están buscando acuerdos de largo plazo (+10 años en la mayoría de los casos), lo que permite financiar/ayudar a financiar parte del proyecto solo con el carbono. Se espera que estén dispuestas a invertir aproximadamente US$ 34.00 por crédito en 2024 (Chestnut Carbon con Microsoft, 2025).

Los proyectos de reforestación / restauración con especies nativas se posicionan como proyectos de alto valor y son sumamente demandados.

**ARR es el futuro y BAM se proyecta como líder regional.**

## Tendencias de mercado: créditos de biodiversidad

Hace unos años, se empezó a popularizar los créditos de carbono de biodiversidad, lo que abre una nueva oportunidad para BAM. Estos créditos están diseñados para incentivar a que los proyectos de conservación o reforestación como los de BAM no solo realicen la captura o reducción de emisiones de $CO_2$, sino que también protejan y restauren la biodiversidad en su área de influencia, y así, representan una compensación por otros servicios ecosistémicos en el mediano plazo.

Los créditos de biodiversidad van más allá del secuestro de carbono, enfocándose también en proteger especies, mejorar la calidad del suelo y del agua, y fomentar el desarrollo de comunidades locales. Por ende, se evalúan mediante indicadores como el número de especies protegidas, la restauración del hábitat y la conectividad ecológica.

Como mencionado anteriormente, BAM continúa invirtiendo en su Programa de Ciencia, donde se realizan expediciones, evaluaciones e inventarios de biodiversidad (flora y fauna silvestre), de la mano con instituciones aliadas de alto prestigio internacional, lo que representa un avance en la oportunidad para generar créditos de biodiversidad. Conoce más detalles del Programa de Ciencia BAM en la sección 6.

8.

# Informe de gestión

8.1. Gestión de los negocios
8.2. Gestión comercial
8.3. Plan de financiamiento
8.4. Gestión financiera



8.1

# Gestión de los negocios

8.1.1. Carbono

8.1.1.1. ARR

8.1.1.2. REDD+

8.1.2. Plantaciones



8.1.1

# Carbono

8.1.1.1. ARR

8.1.1.2. REDD+

CARBONO

# ARR: Reforestación - restauración

Aprovechando +18 años de experiencia de BAM en la recuperación de áreas degradadas en la Amazonía peruana, y una profunda experiencia en la reproducción y manejo de especies nativas de alto valor, el 05 de septiembre de 2022, iniciamos un nuevo proyecto: **"ARR Amazon Restoration",** diseñado bajo la metodología mejorada VERRA-VCS-CCB VCS-VM-0047, cumpliendo con los más altos requisitos de calidad (integridad, gobernanza, permanencia) del mercado internacional de carbono.

Con un **diseño innovador** en áreas de pequeños propietarios, el proyecto comprende la restauración - reforestación de tierras degradadas cuya cobertura boscosa fue eliminada hace +10 años en la Amazonía central peruana, específicamente en las regiones de Ucayali y Huánuco. ARR Amazon Restoration se inició en el año 2022 con un área piloto que comprende un total de 113,96 hectáreas y prevé el establecimiento de **38,800 hectáreas** adicionales, generando un impacto ambiental y social positivo a largo plazo (al incorporar a la comunidad como beneficiarios directos de su propuesta de valor) en el área de influencia.

El diseño del proyecto se basa en un sistema de franjas de operación que **maximiza los retornos,** combinando flujos de corto plazo (carbono) con flujos de largo plazo (madera), favoreciendo la viabilidad y sostenibilidad del proyecto en el largo plazo y cumpliendo con los más altos estándares exigidos por el mercado internacional actual.

El periodo de acreditación es de 40 años según los requisitos metodológicos, esperándose un volumen total de 8'949,666 VCUs en 38,800 ha plantadas.





CARBONO

# ARR: Reforestación - restauración

El Documento de Diseño del Proyecto (PDD) está siendo diseñado bajo VCS VM0047 Forestación, Reforestación y Revegetación V1.0, en cumplimiento con el Estándar de Clima, Comunidad y Biodiversidad, como un modelo agrupado (nuevas áreas pueden ser incorporadas con el tiempo). Está previsto que BAM presente el PDD que aplica VCS+CCB para su registro en el segundo trimestre de 2025.

Actualmente el equipo de BAM está llevando el proceso de socialización del proyecto, siguiendo los más altos estándares de integridad y gobernanza de los estándares VCS y CCB. Así, se viene reuniendo con autoridades regionales, locales, representantes de la sociedad civil, potenciales participantes en el proyecto, entre otros, con motivo de la difusión del proyecto. Asimismo, viene siguiendo el debido proceso para la identificación, evaluación y selección final de áreas a ser incorporadas al proyecto.

Cabe indicar que, haciendo un análisis preliminar sobre el potencial de expansión, solo en un radio de 50km de distancia de la propiedad de BAM en Ucayali, se han identificado +80,000 ha que cumplen con los criterios de elegibilidad, lo que demuestra el gran potencial de escala del proyecto y de los esfuerzos forestales de BAM.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Castañeros

**+600,000 ha protegidas de bosques megadiversos y únicos en el mundo, junto a +800 familias socias en Madre de Dios**

Este año continuamos con nuestras actividades de alto impacto socio-ambiental en beneficio del bosque y nuestros socios castañeros. En 2024, gracias a los esfuerzos de conservación, el apoyo del proyecto y compromiso de nuestros socios, logramos reducir la deforestación en el área en aproximadamente 60% en comparación al escenario sin proyecto (línea base).

### Beneficios económicos para los socios

Reafirmando los principios de calidad e integridad del proyecto, REDD+ Castañeros continuó entregando beneficios económicos a sus socios castañeros, producto de sus esfuerzos de conservación y la venta de créditos de carbono ($CO_2$). Cabe resaltar que, a la fecha, se han compartido +US$10 millones de dólares con la comunidad castañera, generando un impacto positivo fundamental para la economía de las familias socias.

### Actividades de desarrollo social

Adicionalmente a las actividades de monitoreo de bosques, el proyecto se enfocó a implementar iniciativas que buscan mejorar los medios de vida de la comunidad castañera, promoviendo el desarrollo sostenible de la región en armonía con el medio ambiente.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Castañeros

**Actividades de desarrollo social**

Por ejemplo, en 2022 iniciamos un proyecto de certificación orgánica de la castaña. Esto se hizo posible gracias a la asistencia del equipo del proyecto, los esfuerzos de conservación de los socios y la venta de créditos de carbono. Un año después (2023), se logró consolidar la Asociación de Recolectores de Castaña Orgánica de Madre de Dios – ARCOMAD, impulsada por el proyecto, con el fin de fortalecer y mejorar las condiciones económicas de la comunidad castañera de Madre de Dios, y en 2024 la ARCOMAD logró durante dos años consecutivos la certificación orgánica de su producto y realizar históricamente la primera venta agrupada de castaña orgánica de casi 2000 barricas (sacos), cumpliendo con el primer acuerdo comercial entre la ARCOMAD y una empresa exportadora de castaña.

De esta manera, los socios de la ARCOMAD han obtenido mejores beneficios por la venta de sus productos, gracias a un mayor volumen y precio, rompiendo así con la tendencia de comercializar la castaña a través de terceros intermediarios y de forma individual, lo que limitaba sus oportunidades y ganancias.

*“REDD+ Castañeros nos ha permitido recibir asistencia técnica, comercial y legal, y también a obtener la certificación orgánica de la castaña.”*

– Bethy Antas, socia de REDD+ Castañeros



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Castañeros

Asimismo, el proyecto este año se continuó promoviendo el **Programa de Becas Universitarias** en alianza con la Universidad de Madre de Dios con el fin de brindar acceso a educación superior de calidad, en donde 03 hijos de nuestros socios castañeros continúan exitosamente sus estudios.

Promoviendo la gobernanza y participación activa de nuestros socios, continuamos fomentando espacios de diálogo y realizando **talleres**. Entre ellos, 30 socios y socias se capacitaron con nuestro Programa de especialización REDD+ y Mercados de Carbono.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Castañeros

Brindando un espaldarazo a la gestión e impacto del proyecto REDD+, los socios castañeros hicieron un **llamado urgente a las empresas y organizaciones del mundo y actores del mercado de carbono a comprometerse con la protección de los bosques amazónicos** frente a los grandes riesgos que recaen en sus bosques, firmando una carta de pronunciamiento, incentivando y promoviendo la inversión y el apoyo continuo a los proyectos de conservación.

*“Hoy, todos los concesionarios de REDD+ Castañeros somos conscientes de los alcances de nuestro proyecto REDD+. Hemos comprobado que es mucho más rentable conservar y proteger el bosque que extraer madera, y en la práctica, los números así lo demuestran y lo han demostrado. (...) Todos los actores ambientales sin excepción tenemos un objetivo en común: la defensa del bosque. Pero sin recursos económicos resulta imposible de alcanzar; por lo que es determinante seguir generando y vendiendo créditos de carbono para defender nuestros bosques.”*

*“El mecanismo REDD+ funciona y somos testigos de ello. Por eso, ponemos nuestra esperanza y futuro en REDD+ Castañeros. Es ahora cuando se deben tomar las decisiones para la protecciónde la Amazonía. No tenemos más tiempo.” – extracto de carta de pronnunciamiento castañero, 2024.*





# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ El Último Hábitat

**+14,000 hectáreas de bosques megadiversos protegidas en la propiedad privada de BAM a 45min de Pucallpa (el último bosque preservado en las cercanías de la cuidad!), en colaboración con comunidades locales y actores institucionales clave en la zona de influencia.**

En 2024, continuamos trabajando por la conservación de nuestros bosques y el bienestar de las comunidades vecinas. Gracias al compromiso de nuestros aliados y el esfuerzo del equipo técnico en Ucayali, avanzamos en la protección del área de nuestro proyecto REDD+ El Último Hábitat, incluyendo el Área de Conservación Privada (ACP) Campo Verde y del predio Selva Maestra, implementando acciones clave para fortalecer la seguridad territorial y la gestión sostenible del territorio.




### Actividades de monitoreo y control del área

Se realizaron actividades de linderamiento y establecimiento de hitos, brindando soporte y contención a los límites del área del proyecto. Adicionalmente, se realizaron patrullajes permanentes, muchos de ellos llevados en conjunto con rondas comunales como la de la comunidad Nuevo Paraíso, fortaleciendo el relacionamiento y trabajo conjunto con los grupos de interés vecinos. Asimismo, continuamos trabajando de la mano con autoridades como la Policía Nacional y la Dirección Regional de Agricultura de Ucayali, con el fin de identificar, atender y controlar cualquier amenaza posible dentro del área de influencia de REDD+ El Último Hábitat.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ El Último Hábitat

**Relacionamiento inter-institucional**

En línea con lo anterior, continuamos fortaleciendo nuestra posición y relación con actores clave en el sector, promoviendo y participando en reuniones interinstitucionales con autoridades regionales, locales y representantes de la sociedad civil (USAID, el Colegio de Ingenieros de Ucayali y el Foro APEC) y comunidades regionales, con el fin de promover la conservación y la reforestación en zonas estratégicas. Asimismo, como miembro de la APC, se han sostenido reuniones de trabajo con los equipos técnicos del Ministerio del Ambiente para aportar al desarrollo de la información y herramientas vinculadas a las acciones de mitigación del cambio climático del sector forestal. A nivel regional, BAM viene participando del Sistema Regional de Conservación de Ucayali (SIRECU), espacio en el cual se intercambian experiencias para fortalecer la conservación de las áreas protegidas junto a las autoridades y los distintos actores involucrados.

Adicionalmente, este año se realizaron capacitaciones sobre manejo de residuos sólidos en alianza con SENASA, y talleres de prevención de incendios forestales dirigidos a comunidades colindantes.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ El Último Hábitat

**Actividades de desarrollo social**

En el ámbito social, reafirmamos nuestro compromiso con **el bienestar integral de las comunidades vecinas**. Por ejemplo, en 2024, brindamos apoyo logístico para la electrificación del Asentamiento Humano Ampliación Túpac, beneficiando a más de 50 familias. Asimismo, facilitamos la formalización de la Asociación de Yuca de Fariña del Caserío Nuevo Belén, promoviendo el **desarrollo productivo local,** con el proyecto de fortalecimiento técnico y asociativo enfocado en el cultivo de yuca para fariña, actividad clave para la economía local. Este proyecto alcanzó exitosamente una producción de 20.5 toneladas de yuca, generando 9.2 toneladas de fariña para el mercado regional, beneficiando a 18 familias de forma directa y 40 indirectamente.

Entre los pr**incipales logros** destacan la mejora en rendimientos agrícolas, el fortalecimiento de capacidades técnicas y asociativas, así como la generación de 536 empleos. Como próximo desafío, se busca optimizar la transformación y comercialización de la fariña, además de fortalecer la gestión interna de la Asociación. En el marco de las festividades de fin de año, se organizaron chocolatadas comunitarias en los caseríos Maputay, Ampliación Túpac y Lupuna, beneficiando a más de 100 niños y niñas.



# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Guardianes de la Amazonía

**Apoyamos a los defensores ambientales en bosques muy amenazados por la minería y la tala ilegal, protegiendo +46,000 hectáreas de bosques amazónicos junto a 119 familias en Madre de Dios**

Durante 2024, se continuó con las actividades de **monitoreo satelital** y asistencia a los socios para fortalecer la protección de los bosques. Se brindó asistencia técnica y legal a las familias socias con el fin de realizar las posibles denuncias y hacer seguimiento respectivo, buscando reducir las amenazas de deforestación en la zona y salvaguardar a la comunidad socia.

En línea con ello, se continuó realizando monitoreo a las concesiones parte de REDD+ Guardianes de la Amazonía, priorizando las que tenían una mayor amenaza de deforestación.





CARBONO

# REDD+: Reducción de Emisiones

## REDD+ Alianza Forestal

**Fortalecimiento de prácticas sostenibles (ecoturismo, silvicultura, conservación) y gestión óptima en zonas de conservación a gran escala en Madre de Dios**

Continuamos trabajando en colaboración con nuestros 15 socios de medianas y grandes concesiones, utilizadas principalmente para ecoturismo, silvicultura y conservación.

Trabajamos principalmente en el monitoreo de las áreas utilizando data satelital para identificar los focos de calor y lidiar de manera óptima con los posibles riegsos que podrían enfrentar estas áreas.

Asimismo, junto con el equipo técnico de BAM, continuamos desarrollando del Documento de Descripción del Proyecto (PDD) bajo estándar VCS y CCB acorde a la nueva metodología de VERRA.







8.1
2

# Plantaciones forestales

PLANTACIONES

# Plantaciones forestales BAM

Durante el 2024 continuamos con el **manejo forestal** de nuestro activo biológico tanto de las plantaciones antiguas (establecidas hace más de 17 años), como de las plantaciones jóvenes (menos de 6 años). En el manejo forestal se sigue la línea de sostenibilidad, priorizando labores preventivas antes que curativas, por ejemplo, en el manejo de plagas y enfermedades se hace un control biológico preventivo con hongos entomopatógenos que controlan naturalmente las poblaciones de insectos que dañan la madera, y en el control de maleza se han utilizado plantas de cobertura que contribuyen a nitrificar los suelos y a combatir las malezas exóticas altamente extractivas.

Otra de las actividades importantes son los **raleos forestales comerciales**, en donde se extrae la marupa para favorecer el crecimiento del shihuahuaco. Se ha logrado ralear aproximadamente 50 hectáreas cuya madera se ha aprovechado para la venta local y para el consumo interno de la empresa.

Una labor encomiable que ha realizado nuestro personal es el **control y prevención de incendios forestales,** sobre todo en un contexto de cambio climático en donde las noticias de incendios abundan en los medios de comunicación y en una zona de vocación agrícola en donde la usanza antigua para limpiar un terreno es la quema.





PLANTACIONES

# Plantaciones forestales BAM

Dentro del **vivero forestal** se ha continuado con los estudios de **mejoramiento genético de especies forestales, principalmente shihuahuaco y marupa**. Se ha logrado mejorar los índices de producción clonal para estas dos especies, y se ha completado los protocolos de propagación vegetativa para las especies de bolaina y capirona. Este año se produjeron alrededor de 30,000 plantas en el vivero, el cual abrió las ventas al público. Es importante acotar que con este material se establecieron 30 hectáreas de plantaciones forestales bajo la modalidad de franjas de enriquecimiento, es decir, se han tomado ecosistemas boscosos altamente degradados, y se han enriquecido con la siembra de especies nativas de alto rendimiento, incrementando con esto su valor económico de forma significativa. Un hito importante es que se realizó la primera plantación clonal de capirona a modo de piloto, abriendo con esto una nueva era denominada silvicultura clonal.

Otro hito importante es que hemos dado inicio al **proyecto de conservación de germoplasma ex-situ con la especie shihuahuaco**. El proyecto consiste en visitar las poblaciones naturales de shihuahuaco en distintas localidades o procedencias e identificar los mejores árboles semilleros en cuanto a su forma y vigor, colectando la semilla de cada árbol e introduciendo esta semilla en nuestros jardines clonales. El objetivo de este proyecto es crear un banco genético con distintas colecciones de shihuahuaco (al menos 100), donde cada árbol da origen a una familia o progenie. La realidad del sector forestal es que año con año van desapareciendo las poblaciones naturales de esta especie y se erosiona su genética; con esta acción lograremos rescatar sus progenies, y podremos restaurar estas poblaciones a través de nuestra silvicultura clonal salvaguardando la variedad genética de la especie.

Otro servicio que brindan las plantaciones son la **educación ambiental**. Durante 2024 hemos recibido en nuestro fundo varios grupos de profesionales forestales, miembros de universidades, inversionistas privados, investigadores, estudiantes y miembros de comunicades aledañas a quienes le mostramos en vivo la exitosa experiencia de la restauración y el proceso de la producción clonal, generando sorpresa y admiración, y fomentando un efecto multiplicador de esta experiencia en toda la Amazonía.







8.2

# Gestión comercial

GESTION COMERCIAL

# Créditos de carbono

Luego del crecimiento del mercado voluntario de carbono (VCM) registrado en 2022, el VCM dio una pausa en 2023 y 2024. La coyuntura macroeconómica mundial, acompañada de los ajustes metodológicos que vienen realizando los estándares globales con miras a robustecer el mercado, dio lugar a que varios clientes optaran por retrasar sus decisiones de compra, tendencia que generó un impacto en la demanda y en los precios de las reducciones de emisiones certificadas o Verified Carbon Units (VCUs) a lo largo del año. Efectivamente, 2024 continuó siendo un año de "transición" hacia un mercado más robusto, enfocado en dar los pasos necesarios para gatillar su potencial. Se proyecta que esta transición tenga un impacto significativo en la demanda por créditos de alta calidad e integridad y consecuentemente en el incremento de precios por VCUs generados bajo las nuevas y mejoradas metodologías (ver sección entorno para mayor detalle).

A pesar de la evolución pausada del VCM, en 2024 BAM vendió todo su stock de los vintages o cosechas de créditos de carbono pasadas. Las ventas por créditos de carbono al cierre de diciembre 2024 ascendieron a 2,838,131 créditos (VCUs), con un precio promedio de USD $2.55, sumando un total de ventas por US $7MM (similar a 2023). Cabe destacar la importancia del mercado local como parte de la estrategia comercial de BAM en 2024. Durante este año, la empresa logró vender créditos de carbono a empresas referentes en Perú y LATAM como el Fondo Andean Crown, Cencosud, BCP, Mi Banco, Nestlé, entre otras.

Habiendo comprometido su inventario de créditos en el mercado "spot", BAM viene promocionando la venta de los créditos de carbono futuros a ser generados por sus proyectos ( REDD+ Castañeros, REDD+ El Último Hábitat; ARR), entre ellos aquellos desarrollados bajo las nuevas metodologías, los que están recibiendo importante interés en el mercado. De esta manera, BAM prevé asegurar flujos permanentes para la operación e inversión de sus proyectos.

# Gestión comercial de madera

Continuamos con el desarrollo progresivo de las actividades del negocio madera en BAM, con los trabajos de aprovechamiento, transformación y comercialización de los raleos de la especie Marupa; mediante el corte de árboles, movilización de trozas, aserrado, secado, cubicación y movilización madera aserrada.

El volumen obtenido de madera rolliza comercial alcanzó 1015 m³, de lo cual se obtuvo 426 m³ de madera aserrada para venta más un volumen utilizado para consumo interno. Durante este periodo se lograron implementar mejoras en los equipos de aserrío, mejorando con esto la calidad de los productos, y aumentando la eficiencia de aserrío en más de un 10%.

Nuestros clientes se han orientado principalmente a la producción de pallets para agroexportación; sin embargo, se ha logrado gestionar una moldurera para producir machimbrados y una secadora portátil de madera, con lo que podremos ampliar nuestro mercado con miras a la exportación. Además, en 2024 continuamos con el raleo y manejo intensivo de nuestras plantaciones forestales, potenciado su desarrollo y optimizando su productividad.





8.3

# Plan de financiamiento

# PLAN DE FINANCIAMIENTO

Durante el 2024, continuamos realizando colocaciones de instrumentos de deuda en el mercado local, bajo el marco de nuestros programas de emisión, obteniendo resultados que permitieron a BAM seguir desarrollando sus planes de restauración, reforestación y conservación de bosques amazónicos.

## Instrumentos de deuda de corto plazo

La colocación de estos valores tiene como objetivo el financiamiento del capital de trabajo de las unidades de negocio de BAM (créditos de carbono, vivero clonal y servicios forestales) a plazos menores de un año y con tasas más ventajosas que las ofrecidas por la banca local.

En setiembre del 2023, BAM inscribió su Tercer Programa de Papeles Comerciales, dirigido al régimen general del mercado de valores local. En este programa, Andean Crown S.A. es la entidad estructuradora y BNB Valores Perú S.A. Sociedad Agente de Bolsa es el agente colocador. Este programa también ha obtenido el reconocimiento de "Instrumento Sostenible" validado por Pacific Corporate Sustainability (PCS). Durante el año, se realizaron dos colocaciones pertenecientes a la Primera Emisión de este programa, y los resultados de estas se mencionan a continuación:

- **Certificación**: opinión favorable de PCS - instrumento sostenible
- **Valor**: Hasta por US$ 50'000,000.00
- **Agente colocador**: BNB Valores Perú S.A. S.A.B.

| **Tercer Programa de ICP Sostenibles Bosques Amazónicos** | **1ra Emisión - Serie A (redimida)** | **1ra Emisión - Serie B (redimida)** | **1ra Emisión - Serie C** | **1ra Emisión - Serie D** | **1ra Emisión - Serie E** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Monto Colocado** | US$ 3.4 MM | US$ 2.4 MM | US$ 3.01MM | US$ 2.43MM | US$ 2.16 MM |
| **Tasa** | 8.00% | 8.00% | 8.25% | 8.25% | 8.25% |
| **Plazo** | 360 días | | | | |
| **Clasificación de Riesgo** | PE1- por Pacific Credit Rating (PCR) y ML A-2+.pe por Moody´s Local. | | | | |
| **Vencimiento** | Oct-24 | Dic-24 | Jul-25 | Oct-25 | Dic-25 |

# PLAN DE FINANCIAMIENTO

Asimismo, durante el 2024, BAM emitió instrumentos de corto plazo por oferta privada:

En agosto de 2024, BAM celebró el Acto de Emisión de la Primera Emisión de Papeles Comerciales, y en dicho mes emitió las Series A y B por un monto de US$ 80,000 y S/ 250,000, respectivamente. En Setiembre y Octubre se emitió las Series C, y E por S/ 130,000 cada una y la Serie D por US$ 150,000; la Serie D fue cancelada antes del cierre de 2024. Asimismo, en octubre y noviembre 2024, se emitieron las Series F, G, H, I, J, K, L, M, N, y O, por un monto
total de US$ 5,043,000; todas estas fueron canceladas antes del cierre de 2024. En diciembre 2024 se emitieron las Series P y Q por US$ 150,000 y US$ 174,000, respectivamente. La serie P fue cancelada antes del cierre de 2024.

El 7 de noviembre de 2024, BAM suscribió con BNB Valores Perú – Sociedad Agente de Bolsa el contrato de emisión de instrumentos representativos de deuda correspondiente al Primer Programa Privado de Instrumentos Representativos de Deuda. Los instrumentos que se pueden emitir son Bonos y/o Instrumentos de Corto Plazo en Soles y Dólares americanos. Bajo este Programa, entre noviembre y diciembre de 2024, BAM emitió la Serie A por US$ 260,000, Serie B por US$ 100,000, Serie C por US$ 600,000, Serie D por US$ 152,000 y Serie E por US$ 172,000 de la Segunda Emisión de Papeles Comerciales.

## Instrumentos de deuda de largo plazo

Nuestro Primer Programa de Bonos Sostenibles hasta por US$ 45 MM, registrado en 2021 cuenta con cinco emisiones dirigidas exclusivamente a inversionistas institucionales: la Primera Emisión que fue colocada por oferta pública, y la Segunda Emisión, Tercera Emisión, Cuarta Emisión y Quinta Emisión, que fueron colocadas por oferta privada. Los fondos provenientes de dichas emisiones son destinados al financiamiento de las plantaciones forestales, el vivero y los equipos de siembra, entre otros bienes de capital. Andean Crown S.A. es la entidad estructuradora del programa y el emisor actúa como agente colocador. Estos bonos cuentan con las certificaciones más altas de sostenibilidad otorgadas por Climate Bonds Initiative (CBI) y Pacific Corporate Sustainablity (PCS), siendo la primera emisión temática en el mercado nacional en contar con la certificación CBI. Además, BAM es la primera empresa forestal en Latinoamérica en haber logrado esta importante certificación para un instrumento de deuda.

Sobre las certificaciones: el estándar CBI respalda el impacto positivo del uso de los fondos sobre la salud ambiental y permite demostrar que el instrumento cumple las normas de integridad climática basadas en las mejores prácticas financieras a nivel internacional. Para alcanzar la certificación de CBI, Pacific Corporate Sustainability (PCS), empresa del Grupo Pacific Credit Rating (PCR), verificó la primera emisión de bonos sostenibles BAM, la cual constituye la primera emisión temática que recibe certificación de Climate Bonds Initiative (CBI) en Perú. Luego de una evaluación exhaustiva, PCS concluyó que la emisión de Bonos de BAM tendrá un alto impacto, contribuyendo principalmente a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS): N°1: Fin de la pobreza, N°6: Agua limpia y saneamiento; N°8: Trabajo decente y crecimiento económico, N°12: Producción y consumo responsable, N°13: Acción por el clima y N°15: Vida de ecosistemas terrestres.

# PLAN DE FINANCIAMIENTO

El detalle y resultados del Primer Programa de Bonos Sostenibles de BAM en la BVL se mencionan a continuación:

- **Programa**: Primer Programa de Bonos Sostenibles Bosques Amazónicos
- **Certificación**: certificación CBI, opinión favorable de PCS
- **Valor**: Hasta por US$ 45'000,000.00

## Emisiones por Oferta Pública

| Primer Programa de Bonos Sostenibles | 1ra Emisión - Serie A | 1ra Emisión - Serie B |
|---|---|---|
| Fecha de colocación | 29/12/2021 | 16/03/2022 |
| Monto colocado | US$ 4.3MM | US$ 2.7MM |
| Tasa | 9.59% | 9.66% |
| Plazo | 5 años | 5 años |
| Clasificación de riesgo del programa | PEA por Pacific Credit Rating (PCR) | |
| Otros | Pago de cupones trimestrales y pago de capital a vencimiento | |

## Emisiones por Oferta Privada

| Primer Programa de Bonos Sostenibles | 2da Emisión | 3ra Emisión | 4ta Emisión | 5ta Emisión | 6ta Emisión | 7ma Emisión |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Monto total colocado | US$ 450k | US$ 6.2MM | US$ 2.04MM | US$ 3.37MM | US$ 3.034 MM | S/ 1.3 MM (redimido al 31 de diciembre de 2024) |
| Clasificación de riesgo del programa | PEA por Pacific Credit Rating (PCR) | | | | | |

# PLAN DE FINANCIAMIENTO

La estrategia que sigue BAM para la colocación de bonos corporativos sostenibles, junto a la venta de créditos de carbono y a la cosecha de madera, otorgan a BAM una estructura financiera sólida y el flujo de caja suficiente para cumplir con sus obligaciones financieras.

Además de los instrumentos del Primer Programa de Bonos Sostenibles, durante 2024 BAM colocó bonos corporativos por oferta privada:

En agosto de 2024, la Compañía suscribió con BNB Valores Perú – Sociedad Agente de Bolsa el contrato de emisión de bonos corporativos correspondiente a la Primera Emisión Individual de Bonos hasta por un monto de emisión de US$ 30,000,000 y en dólares americanos. En dicho mes se emitió la Serie A por US$ 4,509,000 y con fecha 21 de octubre de 2024, por acuerdo entre el emisor y el único bonista de esta emisión, se efectuó el intercambio de estos bonos por papeles comerciales bajo la “Primera Emisión de Papeles Comerciales” Serie F. En diciembre se emitió la Serie E por un monto de US$ 1,100,000 y en ese mismo mes, dicha Serie tuvo una redención parcial a solicitud del único bonista por US$ 191,000.

En diciembre de 2024, bajo la Primera Emisión del Primer Programa Privado de Instrumentos Representativos de Deuda BAM emitió las Series A, B, C y D por un monto total de US$ 2,323,000.

8.4

# Gestión financiera



# GESTIÓN FINANCIERA

La situación financiera de la compañía, al cierre de 2024, se describe a continuación:

**BALANCE**

Al 31 de diciembre de 2024 el total de activos de la compañía alcanzó la suma de US$ 98.6 millones, lo que representa una disminución de 3% con respecto a los US$ 101.6 millones del cierre de 2023.

El activo corriente se ubicó en US$ 3.6 millones en 2024. Entre sus principales componentes tenemos: efectivo y equivalente de efectivo por US$ 514 mil, cuentas por cobrar comerciales por US$ 40 mil, crédito fiscal e impuestos pagados por anticipado por US$ 587 mil y créditos de carbono por US$ 2'486,459.

Es importante destacar que, al cierre del ejercicio, BAM logró vender la totalidad del antiguo stock de créditos de carbono del proyecto REDD+ Castañeros correspondiente a las campañas 2017-2020, por lo que el saldo registrado en esta cuenta al cierre del ejercicio 2024 corresponde a las nuevas cosechas 2021-24 de REDD+ Castañeros, así como a los nuevos proyectos Last Hábitat y Amazon Guardians, que empezarán a certificarse a inicios del segundo semestre de 2025.

En cuanto al activo no corriente, éste disminuyó en 3.1%, ubicándose en US$ 95 millones al cierre de 2024 frente a los US$ 98 millones de 2023. La variación se explica íntegramente por la venta de la inversión que mantenía la compañía en Rainforest Aquafarms S.A. (RAF) por US$ 1.8 millones, y por la actualización de los parámetros del modelo de cálculo del activo biológico que implicó una disminución de US$ 1 millón en su valor razonable. Así, las inversiones inmobiliarias, el activo biológico, y el rubro de inmuebles, maquinaria y equipos disminuyeron en US$ 227 mil, US$ 1 millón y US$ 1.8 millones, respectivamente, cerrando el año en US$ 48.1 millones, US$ 45.3 millones, y US$ 1.3 millones, respectivamente.

En cuanto a los pasivos, la empresa mantuvo el pasivo total en niveles similares al año anterior, cerrando el 2024 en US$ 61.9 millones en comparación con los US$ 60.5 millones del 2023, un incremento de tan solo 2.2%, y mejoró su estructura al reducir la deuda de corto plazo significativamente. Así, el pasivo corriente se redujo en 10.9%, cerrando el año 2024 en US$ 18.2 millones en comparación con los US$ 20.4 millones de diciembre 2023; siendo sus principales componentes: obligaciones financieras de corto plazo por US$ 13 millones (vs. US$ 15.5 millones de diciembre 2023), cuentas por pagar comerciales por US$ 2.1 millones, y otras cuentas por pagar diversas por US$ 3.03 millones.

En cuanto al pasivo no corriente, éste mostró un incremento de US$ 3.6 millones durante el año, pasando de US$ 40.1 millones al cierre de 2023 a US$ 43.7 millones al cierre de 2024, debido principalmente a la estrategia de la compañía de alargar el perfil de su deuda para lograr un mejor calce de sus pasivos con el flujo futuro proveniente de la cosecha de su plantación forestal. Así, las obligaciones financieras de largo plazo se incrementaron en US$ 4.9 millones por la emisión de bonos privados a plazos de entre 3 y 5 años, mientras que el fraccionamiento tributario y las cuentas por pagar diversas se redujeron en US$ 221 mil y US$ 300 mil, respectivamente. Por su parte, el pasivo por impuesto a la renta diferido se redujo en US$ 1 millón, cerrando el 2024 en US$ 16.4 millones frente a los US$ 17.4 millones de 2023.

Con respecto a las cuentas patrimoniales, en 2024 la empresa vendió las acciones de propia emisión que mantenía en tesorería por un valor de US$ 4.7 millones, con lo que a pesar de la pérdida de US$ 8.7 millones registrada durante el ejercicio, el patrimonio neto se redujo en solo US$ 4.4 millones. Como consecuencia de estos movimientos, la compañía cerró el 2024 con un patrimonio neto de US$ 36.7 millones, lo que representa una disminución de 10.7% en comparación con el año anterior.

# GESTIÓN FINANCIERA

## GANANCIAS Y PÉRDIDAS

En cuanto al estado de ganancias y pérdidas, la empresa cerró el 2024 con ventas de créditos de carbono de US$ 7.2 millones, nivel similar al obtenido en 2023, mientras que el costo de ventas –que incluye tanto los costos de certificación como distribución de créditos de carbono– se ubicó en US$ 2.2 millones. Por su parte, la actualización de los parámetros del modelo utilizado para el cálculo del valor razonable del activo biológico generó una pérdida de US$ 759 mil durante el período. De esta forma, la utilidad bruta se ubicó en US$ 4.3 millones al cierre de 2024, lo que representa un aumento de 43.7% con respecto al periodo 2023.

En cuanto a los gastos de administración, éstos disminuyeron en 11.9% con respecto al 2023, cerrando el año en US$ 5.2 millones, mientras que los gastos de operación disminuyeron en 6.1%, quedando en US$ 751 mil. Por otro lado, la empresa generó otros ingresos por US$ 1.1 millones, principalmente por la recuperación de provisiones de periodos anteriores. De esta manera, la empresa mejoró significativamente su resultado operativo, disminuyendo la pérdida operativa a US$ 582 mil en 2024, lo que representa una recuperación del 85% con respecto a pérdida operativa de US$ 3.7 millones registrada en 2023.

En cuanto a los gastos financieros, el cambio en la composición y aumento del plazo de la deuda dentro de una coyuntura de mercado con tasas al alza impactó la estructura de costos financieros. Así, el gasto financiero neto pasó de US$ 7 millones en 2023 a US$ 9 millones en 2024, lo que después de aplicar el escudo fiscal de US$ 874 mil, resultó en una pérdida neta de US$ 8.7 millones para el período, 3.7% mayor que la registrada el año anterior.

9

# Gobierno corporativo



# GOBIERNO CORPORATIVO

BAM es una empresa con valores inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores, desde el año 2020 y desde dicha fecha mantiene su compromiso de ir alcanzando los más altos estándares en materia de principios recogidos en el "Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas" (CBGC), difundido por la Superintendencia del Mercado de Valores – SMV y respaldado por la Bolsa de Valores de Lima, el mismo que considera los siguientes pilares:
020

a) Derechos de los accionistas
b) Junta general de accionistas
c) Directorio y alta gerencia
d) Riesgos y cumplimiento
e) Transparencia de la información

La adhesión a estos principios contenidos en el CBGC y la información que BAM provee al mercado sobre sus prácticas de buen gobierno corporativo le facilita el acceso al mercado de capitales, reduciendo los costos de capital y mejorando el acceso a fuentes de financiamiento e inversión a largo plazo.

Asimismo, a las actualizaciones realizadas a sus políticas y normas efectuadas en el año 2021, junto con las nuevas políticas aprobadas en el año 2022 y 2023: (i) Política Corporativa sobre Derechos Humanos, (ii) Política de Equidad de Género, Diversidad e Inclusión, (iii) Política de Seguridad y Salud, (iv) Política Anticorrupción y Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, (v) Política de Información y (vi) Código de ética para Proveedores y Contratistas, se suma durante 2024 la Política de Prevención y Sanción del Hostigamiento Sexual. De esta manera BAM evidencia su compromiso con los mejores estándares en la materia.

Las políticas y normas con que BAM cuenta a la fecha de la presente Memoria son las siguientes:

a) Reglamento de Junta de Accionistas
b) Reglamento de Directorio
c) Código de Ética
d) Políticas de Gobierno Corporativo
e) Política de Sostenibilidad Corporativa
f) Política de Gestión Integral de Riesgos
g) Norma Corporativa sobre Derechos Humanos
h) Política de Equidad de Género, Diversidad e Inclusión
i) Política de Seguridad y Salud
j) Política Anticorrupción y Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo
k) Política de Información
l) Código de Ética para Proveedores y Contratistas
m) Política de Prevención y Sanción del Hostigamiento Sexual

# GOBIERNO CORPORATIVO

## Reglamento de Junta de Accionistas

Aprobado inicialmente en Junta General de Accionistas de fecha 2 de abril 2019. Su versión actualizada fue aprobada en sesión de Directorio de fecha 31 de marzo de 2021, la misma que establece las condiciones y procedimientos relacionados con la participación y el ejercicio de los derechos de los accionistas, así como los procedimientos para el nombramiento de los miembros del Directorio y para los pedidos de información de los accionistas, resaltando los puntos siguientes:

- Procedimiento para la convocatoria a Junta General de Accionistas
- Quórum y mayorías para acuerdos
- Derecho de información de los accionistas
- Competencias de la Junta
- Conflictos de Intereses
- Seguimiento de los acuerdos aprobados por la Junta
- Procedimiento de pedido de información de los accionistas
- Procedimiento para el nombramiento de los miembros del Directorio

## Reglamento del Directorio

Aprobado inicialmente en sesión de Directorio de fecha 01 de abril de 2019, cuenta con una versión actualizada, aprobada en sesión de Directorio del 31 de marzo de 2021. Este Reglamento establece su composición y competencias, su estructura organizativa y funcionamiento, así como las funciones y responsabilidades que corresponde a sus miembros. Establece principalmente, lo siguiente:

- Requisitos para ser director
- Directores Independientes
- Funcionamiento del Directorio
- Nombramiento y Vacancia
- Deberes, Derechos y Responsabilidades
- Conflictos de Interés y Operaciones con Vinculados
- Lineamientos generales para la administración de conflictos de interés al interior del directorio

## Código de Ética y Conducta

BAM cuenta con un código de ética, aprobado en su versión original en sesión de Directorio del 01 de abril de 2019 y su versión actualizada en sesión de fecha 31 de marzo de 2021. El documento establece criterios éticos y de responsabilidad profesional, incluyendo el manejo de potenciales casos de conflictos de interés, así como las medidas para prevenir, detectar, manejar y revelar los conflictos que pudieran presentarse.

## Normas Internas de Conducta

Las Normas Internas de Conducta son el conjunto de disposiciones internas de la Las Normas Internas de Conducta son el conjunto de disposiciones internas de la BAM en su calidad de Emisor supervisado por la Superintendencia del Mercado de Valores, mediante las cuales se establecen los procedimientos, instancias y mecanismos que deben ser aplicados para el cumplimiento de lo establecido principalmente en el Reglamento de Hechos de Importancia e Información Reservada, aprobado por Resolución Nº 005-2014-SMV/001 del 17 de marzo de 2014.

Las Normas Internas de Conducta alcanzan a todo el personal de BAM y, de ser el caso, aplica a terceros vinculados con BAM si representan una exposición al riesgo reputacional. El documento desarrolla lineamientos para impedir el flujo indebido de información privilegiada y su uso, desde o hacia las personas que trabajan para BAM que tengan acceso a dicha información, determinando los procedimientos internos que deben darse para la elaboración y comunicación de los Hechos de Importancia a la Superintendencia del Mercado de Valores – SMV, y de ser el caso, a la Bolsa de Valores de Lima – BVL, o al mecanismo centralizado de negociación respectivo.

Estas Normas fueron aprobadas en sesión de Directorio del 31 de marzo de 2021.

# GOBIERNO CORPORATIVO

**Políticas de Gobierno Corporativo**

Aprobadas en su versión original en sesión de directorio del 01 de abril de 2019 y su versión actualizada en sesión de fecha 31 de marzo de 2021, establece los lineamientos generales de las políticas y normas específicas a ser aprobadas por BAM, en los rubros siguientes:

- Accionistas, a través del Reglamento de Junta de Accionistas
- Directorio, a través de Reglamento de Directorio
- Gestión de Riesgos y Cumplimiento, a través de la Política de Gestión Integral de Riesgos y de la Política Anticorrupción y Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.
- Transparencia e Información, a través del Código de Ética y Conducta y de las Normas Internas de Conducta.

Asimismo, BAM divulga los estándares adoptados en materia de gobierno corporativo en un informe anual, de cuyo contenido es responsable el Directorio.

**Política de Sostenibilidad Corporativa**

Aprobada en su versión original en sesión de Directorio del 4 de mayo de 2020 y su versión actualizada en sesión de fecha 31 de marzo de 2021.

El documento establece los principios y el marco generales de actuación para la gestión de nuestras prácticas de sostenibilidad, favoreciendo una cultura que contribuya a la creación de valor sostenible para los distintos grupos de interés (clientes, trabajadores, proveedores, los accionistas, las instituciones, la sociedad en general y el entorno).

**Política de Gestión Integral de Riesgos**

- La empresa tiene implementada una política que permite identificar de forma sistemática los eventos internos o externos, que pueden representar riesgos que afecten el logro de los distintos objetivos del negocio. En ese sentido, constituyen la base sobre la cual se aplica la política de gestión integral de riesgos, las siguientes premisas:
- Establecimiento, formalización, y puesta en práctica de una metodología para la gestión integral del riesgo, que implica la identificación, evaluación, gestión, propiamente dicha, y monitoreo de los riesgos.
- Definición y establecimiento del apetito por riesgo que no es otra cosa que el nivel de riesgo que BAM está dispuesto a asumir para el logro de sus objetivos.
- Contar con la aprobación explicita de los planes de mitigación de riesgos, respondiendo a la criticidad definida para cada uno de ellos.
- Realizar evaluaciones periódicas de la efectividad de los controles generados para la mitigación de los riesgos, en función a su criticidad y política de monitoreo.
- Mantener informadas a las partes involucradas sobre el estado, el perfil de riesgos, así como a la exposición de la Empresa a estos.

Asimismo, BAM cuenta con procesos que permiten analizar, medir y categorizar los riesgos del negocio, asociarlos a un ámbito o ámbitos en que impacta, asignarle una medida del daño que puede provocar, denominada impacto, y una probabilidad o frecuencia de ocurrencia.

# GOBIERNO CORPORATIVO

**Políticas Corporativa sobre Derechos Humanos**

Aprobada en sesión de Directorio de fecha 25 de octubre de 2022, denota el compromiso de BAM en un apoyo pleno al respeto y protección de los derechos humanos en todos sus ámbitos de actuación, de conformidad con sus principios éticos y su responsabilidad social corporativa. En este sentido, BAM promueve los siguientes principios en todas sus actividades:

- Exigir el respeto incondicional de los derechos humanos por parte de todos sus trabajadores y colaboradores.
- Garantizar la no discriminación por motivos de sexo, edad, origen, discapacidad u otras circunstancias que puedan dar lugar a discriminación, promoviendo la igualdad de oportunidades y el respeto de la diversidad.
- Rechazar el trabajo infantil, el trabajo forzoso en todas sus formas y toda manifestación de abuso de autoridad.
- Garantizar la seguridad y proteger la salud de sus empleados haciendo de la seguridad un valor esencial y comprometiéndose a no provocar accidentes ni daños a la salud de las personas.
- Respetar los derechos de las comunidades locales fomentando las iniciativas y el diálogo continuo, prestando especial atención a los grupos más vulnerables, como las minorías étnicas y los pueblos indígenas.
- Rechazar la corrupción en todas sus formas, comprometiéndose a respetar las normas éticas más elevadas y a aplicar la ley y el principio de tolerancia cero frente a las malas prácticas.
- Establecer mecanismos de denuncia y reclamación para tratar los posibles casos de violaciones de los derechos humanos.
- Velar por la confidencialidad y el respeto de la vida privada de todas las personas con las que interactúa y hacer un buen uso de todos los datos de que dispone.

**Política de Equidad de Género, Diversidad e Inclusión**

A través de esta Política, aprobada en sesión de directorio de fecha 25 de octubre de 2022, BAM suscribe la prohibición de cualquier práctica discriminatoria cualquiera que sea la razón (sexo, tipo étnico, orígenes étnicos o sociales, características genéticas, lengua, religión, opiniones políticas, pertenencia a una minoría nacional, medios económicos, edad, orientación sexual, entre otros). Según este principio es igualmente esencial que exista plena igualdad entre hombres y mujeres en la carrera profesional, por ello BAM reconoce que una cultura verdaderamente diversificada e inclusiva es esencial para el desarrollo de las actividades. Los principios básicos de actuación de BAM son los siguientes:

**Igualdad de oportunidades sin discriminación.**

- Garantizar la calidad del empleo con la finalidad de promover la igualdad de oportunidades y la no discriminación; fomentando el mantenimiento de puestos de trabajo estables y de calidad.
- Practicar y demostrar un trato equitativo que impulse el progreso personal y profesional.
- Cumplir la legislación vigente en materia de diversidad, igualdad de oportunidades e inclusión.
- Respetar la diversidad, garantizando la no discriminación por razón de género, edad, raza, nacionalidad, origen étnico, orientación sexual, religión, ideología, estado civil, responsabilidad familiar o discapacidad.
- Proporcionar a todos los trabajadores, sin discriminación en función de género o cualquier otra condición personal, las mismas oportunidades de acceso a la formación necesaria para su desarrollo profesional.
- Extender a la cadena de valor de BAM su compromiso con el respeto de la diversidad e igualdad de oportunidades. Se promoverá la contratación de proveedores que cuentan con políticas en esta materia o se adhieran los principios de la presente Política.

**Conciliación de la vida personal, familiar y laboral**

- Fomentar la organización de las condiciones de trabajo con perspectiva de género, permitiendo la conciliación de la vida personal y laboral de todos los trabajadores.
- Brindar las condiciones de trabajo que permitan la conciliación de la vida laboral y personal de los trabajadores, implementando medidas tales como la desconexión digital o la flexibilización de horarios acordes con las responsabilidades de cada trabajador.
- Atender con las debidas medidas de integración, entre otras, las situaciones de personas solteras, casadas, parejas de hecho, divorciadas, separadas, en situación de viudez, con o sin hijos y con otras circunstancias familiares y afectivas particulares, incluyendo la vinculación específica con animales de compañía, como seres vivos dotados de sensibilidad.

**Tolerancia cero contra el hostigamiento sexual**

- Preservar un ambiente libre de acoso laboral, especialmente aquel que tenga como intencionalidad o fundamento la discriminación directa o indirecta.
- Colaborar en la lucha contra la violencia de género.

## Política de Seguridad y Salud

El objetivo de esta Política aprobada en sesión de Directorio de fecha 25 de octubre de 2022 es establecer los principios de actuación que promuevan una cultura de seguridad de forma transversal en toda la compañía, que garantice los máximos niveles de seguridad y respeto a la salud de todas las personas que trabajan en alguno de los centros y/o actividades de BAM. Es también un objetivo el tomar medidas de prevención de riesgos laborales que minimicen la probabilidad de lesiones o enfermedades como consecuencia de las condiciones del trabajo.

Asimismo, son objetivos:

- Garantizar a todos los trabajadores un entorno y unas condiciones de trabajo de calidad que permitan preservar de manera óptima su seguridad y salud.
- Reducir la frecuencia de accidentes y enfermedades profesionales, mediante la realización de análisis de accidentes y casi accidentes con la aplicación de medidas correctivas o preventivas.
- Reducir la frecuencia de los accidentes no laborales, mediante la realización de campañas de prevención.
- Cumplir con nuestras obligaciones legales.

## Política Anticorrupción

Aprobada en sesión de Directorio de fecha 25 de octubre de 2022, denota la decisión de BAM de mantener los más altos estándares de conducta profesional y ética. Este compromiso se refleja en la cultura y en las políticas de la Sociedad, en particular en su enfoque de tolerancia cero con respecto a todas las formas de corrupción.

Esta Política define el contexto en torno a los desafíos derivados de la corrupción y los motivos jurídicos y éticos que explican el enfoque de tolerancia cero de la Sociedad. Así es de considerar los principios generales y operaciones prohibidas contenidas en la misma.

# GOBIERNO CORPORATIVO

**Principios Generales:**

- No participar y de ninguna manera, asistir en el lavado de activos y financiamiento del terrorismo o actos de Corrupción, teniendo como compromiso principal acatar y cumplir las Leyes Anti-Corrupción.
- Las Personas Sujetas, están comprometidas con el cumplimiento de la presente Política.
- La Compañía brindará su apoyo a las autoridades competentes a través del suministro de información que le requieran para fines de investigación y análisis.

**Operaciones Prohibidas**

Son operaciones prohibidas aquellas que impliquen lo siguiente:

- Las realizadas con personas que reciben transferencias desde países considerados como no cooperantes por el GAFI, con riesgo relacionado al lavado de activos y del financiamiento del terrorismo, con escasa supervisión bancaria, o de países comprendidos en la lista OFAC.
- Las realizadas con personas que actúen a través de fideicomisos sin identificar la identidad del fideicomitente, fiduciario y fideicomisarios.
- Personas jurídicas en las que una PEP posea cuando menos el 5% del capital social, aporte o participación y que, según el sujeto obligado, posea un alto riesgo de LA/FT.

**Política de Información**

Cuyo objetivo es establecer estándares y criterios aplicables al manejo, recopilación, elaboración, clasificación, organización y/o distribución de la información que genere o recibe BAM; así su finalidad es asegurar la transparencia de la información con el fin de comunicar la realidad de la empresa sus grupos de interés y al mercado en general, estableciendo una relación de confianza con sus grupos de interés.

Sus disposiciones son de carácter obligatorio y aplicables a todas las personas vinculadas a BAM, y que en el desarrollo de sus actividades accedan a información tales como: directores, trabajadores, asesores y/o consultores, entre otros.

Esta Política fue aprobada en Sesión de Directorio del 7 de febrero de 2023.

**Código de Ética para Proveedores y Contratistas**

Este código establece los principios fundamentales éticos y de conducta mínimos en los que deben enmarcarse las actuaciones de los proveedores, contratistas, subcontratistas y terceros que tengan relación con BAM.

Es aplicable a todos los proveedores de BAM, es decir, consultores, contratistas, asesores, y todo aquel que tenga un vínculo comercial con BAM por la contratación de bienes, servicios y/o acuerdos de cooperación comercial, independientemente del tipo de servicio y/o bien contratado, su ubicación geográfica o especialidad.

Este Código fue aprobado en sesión de Directorio de fecha 30 de marzo de 2023.

**Política de Prevención y Sanción del Hostigamiento Sexual**

Esta política establece los principios y reglas de conducta mínimos, así como los procedimientos que deben cumplirse para la prevención y sanción del Hostigamiento Sexual en BAM.

Es aplicable a todos los trabajadores de BAM y su incumplimiento está ligado a sanciones laborales, así como las que puede determinar el proceso de sanción por hostigamiento sexual.

Esta política fue aprobada por la Gerencia General el 13 de mayo de 2024.

10

# Información general de la empresa y su constitución



# DATOS GENERALES DE LA EMPRESA

## Datos Generales

**Denominación:** La compañía se denomina Bosques Amazónicos S.A.
**RUC** N°20393341786
**CIIU:** El Código de Clasificación Industrial Uniforme (CIIU) que le corresponde es el 0210, que corresponde a Silvicultura y Otras Actividades Forestales.

**Domicilio**
Jirón Atahualpa 760, Distrito de Callería, Provincia de Coronel Portillo, Departamento de Ucayali, Pucallpa, Perú

**Número telefónico**
(61) 285-584

**Página web**
www.bosques-amazónicos.com

## Constitución e inscripción en Registros Públicos

La Compañía fue constituida como sociedad anónima cerrada mediante Escritura Pública de fecha 27 de marzo de 2007, extendida ante Notario Público de Lima, Dr. Eduardo Laos de Lama. Su constitución fue inscrita en la Partida Electrónica N° 11032538 del Registro de Personas Jurídicas de Pucallpa.

Posteriormente mediante Escritura Pública de fecha 10 de junio de 2021 y sus aclaratorias de fechas 30 de junio y 08 de setiembre de 2022, extendidas ante Notario Público de Lima, Dr. Eduardo Laos de Lama, se formalizó su transformación en Sociedad Anónima. La correspondiente modificación integral de sus estatutos fue inscrita en la Partida Electrónica N° 11032538 del Registro de Personas Jurídicas de Pucallpa, el 28 de setiembre de 2022.

Mediante la junta de accionistas de fecha 13 de noviembre de 2023, se aprobó la fusión por la cual la Compañía absorbió a las empresas Bosques Amazónicos SFM S.A. y Asterix SFM S.A. La escritura pública respectiva fue extendida ante Notario de Lima, Dr. Fermín Antonio Rosales Sepúlveda con fecha 29 de diciembre de 2023, la misma que se inscribió con fecha 06 de marzo de 2024.

## Objeto social

BAM tiene por objeto realizar actividades de forestación o reforestación con o sin fines maderables. Asimismo, puede obtener y comercializar títulos que representen reducciones de emisiones verificada de carbono, créditos de carbono, así como cualquier clase de título o certificado que represente tales derechos, pudiendo también realizar cualquier tipo de actividad que genere derechos o beneficios derivados de la conservación del medio ambiente. La Compañía puede también realizar actividades de explotación maderera, agrícola, industrial.

# GRUPO ECONÓMICO

La Compañía tiene es la matriz del Grupo Económico Bosques Amazónicos con inversiones en el sector forestal y agrícola. Las principales entidades del grupo económico del que forma parte BAM son las siguientes:

a) **Bosques Amazónicos S.A.** – matriz- sociedad dedicada a toda clase de actividades relacionadas con las explotaciones agrícolas e industriales.
b) **Refugio Amazónico S.A.C. –** antes llamada JCC Inversiones S.A.C., es una sociedad dedicada a toda clase de actividades relacionadas con las inversiones en general y con las explotaciones forestales, acuícola, agrícola e industriales.

La definición de grupo económico se da en los términos que establece el Reglamento sobre Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos, aprobado por Resolución de Superintendencia N° 00019-2015-SMV/01 y sus modificatorias.



# CAPITAL SOCIAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIA

A la fecha de la presente memoria, el capital social de la compañía asciende a la suma de S/ 75'000,000.00 (Setenta y cinco millones y 00/100 Soles) y se encuentra representado por 75,000,000 acciones comunes nominativas, de valor nominal S/ 1.00 (Uno y 00/100 Soles) cada una, íntegramente suscritas y totalmente pagadas.

Al 31 de diciembre de 2024, el accionariado de BAM tiene como principales accionistas:

| Accionista | Nacionalidad | % Participación |
|---|---|---|
| **Andean Crown Opportunity Fund** | Peruana | 46.09 |
| **Jorge Gil Cantuarias Falconi** | Peruana | 34.05 |
| **Juan José Cárdenas Mares** | Peruana | 6.77 |

# DIRECTORIO

El Directorio está conformado por siete miembros de los cuales dos (2) son directores independientes, cumpliendo para ello con los requisitos aplicables según la normativa vigente.

Los miembros del Directorio cuentan con diferentes especialidades y competencias, todos ellos reconocidos por su prestigio, ética y una serie de cualidades relevantes para la Sociedad, de manera que coexista una pluralidad de enfoques y opiniones para la toma de decisiones.

## Miembros de Directorio

| | |
|---|---|
| **David Martin Saettone Watmough** | **Presidente del Directorio** |
| **Juan José Cárdenas Mares** | Director |
| **Sergio Luis Hanna Zubieta** | Director |
| **Jorge Gil Cantuarias Falconi** | Director |
| **María Alejandra Agurto Bustamante** | Directora |
| **Patricia María Miloslavich Hart** | Directora independiente |
| **Walter Hermman Wust Morán** | Director independiente |

A continuación, se presenta una breve descripción de los señores que conforman el Directorio de la Compañía.

### David Martin Saettone Watmough

David tiene una trayectoria comprobada en el desarrollo de negocios y en la ejecución de procesos de transformación corporativa, ya sea dirigiendo una sociedad agente de bolsa, un banco comercial, o una red de hospitales. Antes de fundar Andean Crown, ha sido Gerente General de Pacífico Seguros, Gerente General del Banco de Crédito de Bolivia, Gerente General de Credibolsa, Gerente de Banca de Inversión en el Banco de Crédito del Perú y Jefe del Gabinete de Asesores del Ministerio de Economía y Finanzas. Además, ha sido Director de COFIDE, Fondo Consolidado de Reservas, InPerú, Pacífico Vida, Pacífico Salud, Sanna, Aliada, Clínica El Golf, Clínica San Borja y CARE-Perú. Actualmente, es Presidente de INTACTO Corredores de Seguros, INTACTO Corredores de Reaseguros y Andean Crown SAFI. Es Past-Presidente de L+1, organización que agrupa a líderes de distintos sectores, instituciones y gobiernos locales con el propósito de promover el desarrollo económico sostenible en el Perú y mitigar los efectos del cambio climático. Obtuvo un BA (con honores) en Economía de Queen's University en Kingston, Canadá, una maestría en Economía de la Universidad de Princeton y una maestría en Gestión de Seguros de Boston University.

# DIRECTORIO

## Juan José Cárdenas Mares

Juan José es socio de Damma Legal Advisors, donde lidera el Área de Asesoría Legal. Durante su trayectoria profesional, ha acumulado una vasta experiencia en asesoría regulatoria y en materia de concesiones bajo la modalidad de APPs, tanto a empresas del sector privado local e internacional, como a entidades públicas. Es Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú y Master en Derecho Financiero por The London School of Economics and Political Science (Inglaterra).

## Sergio Luis Hanna Zubieta

Sergio es socio fundador de Andean Crown Bolivia, director de Bosques Amazónicos y de Perforsa S.A., empresa perteneciente al Grupo La Cascada. Anteriormente, se desempeñó como Gerente General de Delosur S.A., empresa con la cual llevó las marcas Starbucks y KFC a Bolivia; y como Gerente Comercial de Ferroviaria Oriental, empresa boliviana líder en la exportación e importación de commodities. Asimismo, ocupó diversos cargos de importancia en Credicorp, liderando la División de Asistencia de Pacifico Seguros, la Gerencia de Banca Personal del Banco de Crédito de Bolivia, así como la División de Administración y Recursos Humanos tanto del Banco de Crédito de Bolivia como de Pacifico Seguros. En el campo inmobiliario, Sergio desarrolló la Urbanización Equipetrol Norte en Santa Cruz, donde generó gran valor para los inversionistas y luego desarrolló uno de los más importantes hoteles de la ciudad de Santa Cruz.

## Jorge Gil Cantuarias Falconi

Jorge tiene más de 30 años de experiencia trabajando en el desarrollo de proyectos en la selva peruana con énfasis en operaciones forestales. Su visión para desarrollar negocios sostenibles lo han llevado a ser referente en programas de reforestación en el Perú y pionero en el mercado de carbono en el mundo. Fundó Bosques Amazónicos BAM en 2004 y desde entonces la ha llevado a ser una de las empresas forestales y de servicios ambientales líderes en el país. Jorge es Licenciado en Economía de la Universidad de Lima, donde también estudió Derecho.

## María Alejandra Ofelia Agurto Bustamante

Alejandra fue Gerente Legal de Minsur Sociedad Anónima, Profesional Especializado en la Gerencia de Mercado de Valores y posteriormente Sub Gerente de la Oficina de Asesoría Jurídica, ambos cargos en la Comisión Nacional Supervisora de Empresa y Valores (ahora Superintendencia del Mercado de Valores), Controller y Directora de Credibolsa, Gerente de Asesoría Normativa de la División de Mercado de Capitales del Banco de Crédito del Perú, Gerente de Asesoría Normativa en Credicorp Capital Servicios Financieros S.A., y Vicepresidente a cargo de la Secretaría Corporativa de las empresas Credicorp Capital locales. Actualmente es también directora de Andean Crown Sociedad Administradora de Fondos, de Andean Crown S.A., de Intacto S.A. Corredores de Seguros y de Intacto S.A. Corredores de Reaseguros. Es abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú, con estudios superiores de especialización en Derecho Comercial en la Université Paris Panthéon-Assas, Francia.

# DIRECTORIO

### Patricia María Miloslavich Hart

Patricia es banquera de inversión con experiencia en Directorios y cargos gerenciales en Bancos de primer nivel en USA y en Perú. Trabajó en los Estados Unidos, en Barclays Bank como vicepresidente del área de Banca de Inversión y en Perú, en el Banco de Crédito en el Área de Finanzas Corporativas, en el Banco Financiero y en Bank Boston donde se desempeñó como Vice Presidente del Área de Finanzas Corporativas e Industrias Especializadas, así como miembro del Directorio Ejecutivo y del Comité de Crédito. Además, ocupoó el cargo de Gerente General de Boston Securities SAB. También ha ejercido como asesor independiente de clientes en diversas industrias. En los últimos años, ha ocupado el cargo de Director Ejecutivo por Chile, Colombia y Perú en el Banco Interamericano de Desarrollo, en Washington DC, así como Director Ejecutivo de BID Invest (brazo privado del BID), también en Washington DC. Es Bachiller en Administración de Empresas de la Universidad de Lima. MBA de Babson Graduate School of Business, Massachusetts, EEUU.

### Walter Hermman Wust Morán

Walter tiene más de treinta años liderando programas de evaluación de diversidad biológica en la costa, los Andes y la Amazonía peruana. Sus publicaciones –más de 600 libros y guías– lo han llevado a ser el autor de temas de naturaleza, cultura y experiencias sostenibles de manejo de recursos más importante de Latinoamérica. Actualmente es fundador/director de Wust Ediciones. Miembro del directorio de las organizaciones ACCA y el Instituto del Bien Común IBC. Fundador de la carrera de Ingeniería y Gestión Ambiental de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas UPC. Ha sido miembro del Consejo Directivo del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado SERNANP y del Consejo Nacional del Ambiente.

# PLANA GERENCIAL

| Plana Gerencial | Cargo |
|---|---|
| **Jorge Cantuarias** | Gerente General |
| **José Pablo Gamboa** | Gerente de Negocio Forestal |
| **Juan Carlos Flores** | Gerente de Originación de Proyectos |
| **María Alejandra Cantuarias** | Gerente de Conservación y Mercados de Carbono |
| **Alejandro Llaque** | Gerente Región Ucayali |
| **Ernesto Canales** | Contador General* (tercerizado) |

# PLANA GERENCIAL

## Jorge Cantuarias

**Gerente General – Socio Fundador**

Licenciado en Economía de la Universidad de Lima, donde también estudió Derecho. Cuenta con más de 25 años de experiencia trabajando en el desarrollo de proyectos en la selva peruana con énfasis en agricultura y operaciones forestales. Su visión para desarrollar negocios sostenibles lo han llevado a ser referente en programas de reforestación en el Perú y pionero en el mercado de carbono mundial. Jorge fundó BAM en 2004 y desde entonces la ha llevado a ser una de las empresas forestales y de servicios ambientales líderes en el país. Trabajó con agencias de colaboración internacional como FONDAM, USAID, GTZ, entre otras. Fue uno de los asesores del Presidente del Perú en programas forestales y ambientales durante el período 2008-2010. Recibió el Premio "Creatividad Empresarial" de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) en el año 2000.

## Alejandro Llaque

**Gerente Región Ucayali**

Bachiller en Ingeniería Zootecnia de la Universidad Nacional Agraria La Molina.
Cuenta con más de 30 años de experiencia en manejo forestal y proyectos de agricultura. Su experiencia previa incluye puestos como Director Ejecutivo en SENASA, entre otros.

## José Pablo Gamboa

**Jefe Negocio Forestal**

Licenciado en Ingeniería Forestal por el instituto Tecnológico de Costa Rica con una maestría en Producción Sustentable en los Trópicos emitida por el Colegio de Postgraduados de México. Cuenta con más de 20 años de experiencia en proyectos de manejo agroforestal y restauración ecológica en países como México, Nicaragua, Ecuador y Costa Rica.

## María Alejandra Cantuarias

**Gerente de Conservación y Mercados de Carbono**

Bachiller en Administración de empresas de la Universidad del Pacífico y Master en Psicología Económica (MSc Behavioral Science) de London School of Economics, LSE. Cuenta con más de 6 años de experiencia en consultoría de marketing y posicionamiento de marcas.

## Juan Carlos Flores

**Gerente de Originación de Proyectos**

Licenciado en Biología por la Universidad San Antonio Abad de Cusco y tiene estudios de Maestría en Gerencia Social en la PUCP y Gestión Pública en la USMP. Cuenta con más de 20 años de experiencia en gestión de proyectos de conservación y desarrollo vinculados a carbono.

## Ernesto Canales

**Contador General**

Contador Público Colegiado, estudio Contabilidad y Finanzas en La Universidad Tecnológica del Perú y ha realizado un diplomado especializado en tributación avanzada en la Pontificia Universidad Católica del Perú y un programa de actualización de NIIF en la Universidad Pacifico, con 10 años de experiencia y dominio en aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, implementación y manejo de ERPs.

Estuvo a cargo del área de tributación y contabilidad de las empresas Konecta BTO S.L. Sucursal en Perú, Allus Spain S.L. Sucursal del Perú y Stratton Perú S.A.C. Perteneció al staff de contadores de la red de clínicas Sanna y fue jefe del área de finanzas de la cadena de hoteles Aranwa Hotels Resorts & Spas.

# PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y JUDICIALES

La firma de auditores Paredes, Burga y Asociados S. de R.L. – EY, ha auditado los estados financieros al cierre del 2024 de BAM, motivo por el cual solicitó información acerca de los procesos judiciales, administrativos y de cualquier naturaleza. La información proporcionada por la Empresa ha sido tomada en cuenta como exacta y veraz.

Al 31 de diciembre de 2024, no existen procesos arbitrales iniciados en contra de Bosques Amazónicos S.A. En lo judicial, la Empresa ha iniciado algunas denuncias penales como parte de los procedimientos que tiene establecidos para proteger la integridad de sus predios, los cuales, según el análisis realizado por los asesores legales, no representan materialidad alguna para la Empresa, debido a que ésta tiene la calidad de denunciante dentro de los mismos.

# PROGRAMAS INSCRITOS EN EL REGISTRO PÚBLICO DEL MERCADO DE VALORES

Al 31 de diciembre de 2024, Bosques Amazónicos S.A. cuenta con dos (2) programas inscritos en el Registro de Valores de la Bolsa de Valores de Lima – BVL, el Primer Programa de Bonos Sostenibles Bosques Amazónicos, dirigido al Mercado de Inversionistas Institucionales, inscrito mediante Resolución de Intendencia General SMV Nº 038-2021-SMV/11.1, de fecha 10 de noviembre de 2021, y el Tercer Programa de Instrumentos de Corto Plazo Sostenibles Bosques Amazónicos, dirigido al segmento del público en general, e inscrito mediante Resolución de Intendencia General SMV 063-2023-SMV/11.1, de fecha 27 de setiembre de 2023.



11

# Fuentes

# Fuentes


1. IPCC, 2023
2. (IPCC, 2022c, Figura SPM.7; Möllersten et al., 2024)
3. Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs) de las Naciones Unidas
4. IPCC, 2022a
5. IPCC, 2022b, Figura 3.19, 2023, Figura 4.1
6. Net Zero Tracker, 2024
7. Climate Impact, 2024
8. Informe El sector forestal y el mercado voluntario de carbono son necesarios para alcanzar los objetivos climáticos de Bosques Amazónicos, 2024
9. BloombergNEF, 2023
10. VERRA
11. ICVCM
12. Reuters, 2024
13. Ministerio del Ambiente (MINAM)
14. Asociación Peruana de Carbono (APC)
15. Artículo 6 del Acuerdo de París
16. Symbiosis Coallition, 2024
17. Chestnut Carbon con Microsoft, 2025


Fotografías: Walter H. Wust y Valeria Drinot

EMPRESAS DE TODO EL MUNDO ***QUE CONFÍAN EN NOSOTROS***





# Únete a la lucha contra el cambio climático

## ¡Contáctanos!


www.bosques-amazonicos.com

info @bosques-amazonicos.com

@bam.bosquesamazonicos

Bosques Amazónicos


Bam

Inversión privada para un mundo sostenible