MEMORIA 2025

Firmado Digitalmente por:
ALEX GUSTAVO GARCIA RAMIREZ
Fecha: 24/03/2026 03:33:08 p.m.

ÍNDICE

SECCION I

- Declaración de Responsabilidad

SECCION II

- Datos Generales
- Descripción de Operaciones y Desarrollo
- Administración: Directorio y Gerencia

SECCION III

- Información Financiera Separada y Consolidada
- Resultados Económicos Separada y Consolidada

SECCION IV. ANEXOS

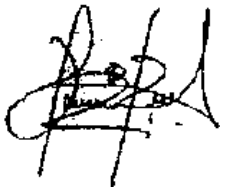
- Información Relativa a los Valores Inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores

SECCION I

1. DECLARACION DE RESPONSABILIDAD (10200)

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de INDECO S.A., durante el año 2025. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Lima, 24 de marzo de 2026



Alex Gustavo García Ramírez
Gerente General
Director Apoderado



Alex Jesús Pacheco Rivera
Contador General
CPC Matrícula 43925

SECCION II

DATOS GENERALES

RAZON SOCIAL	:	INDECO S.A.
DIRECCION	:	AV. UNIVERSITARIA SUR 583
DISTRITO	:	LIMA
PROVINCIA	:	LIMA
DEPARTAMENTO	:	LIMA
TELEFONO	:	205-4800
FAX	:	205-4805
CODIGO R.P.J.	:	B30236

CONSTITUCION E INSCRIPCION

Constituida a plazo de duración indeterminado por escritura pública del 19 de mayo de 1952, ante el Notario Dr. Ricardo Ortiz de Zevallos, inscrita a fojas 241 del tomo 125 del Registro Mercantil de Lima, fusionada por escritura pública del 11 de abril de 1995 ante el Notario de Lima, Dr. Jaime A. Murguía Cavero, adoptando el nombre de INDECO S.A. La empresa se encuentra inscrita en la Partida Electrónica 00311650 de la Oficina Registral de Lima.

INDECO S.A. es una empresa industrial que tiene por objeto principal dedicarse a la elaboración y venta de toda clase de conductores eléctricos y de comunicación y artículos conexos.

INDECO forma parte de la multinacional NEXANS con sede en Paris – Francia desde el 2008. NEXANS cuya actividad principal es la fabricación y distribución de cables y fibra óptica, siendo las principales áreas de negocios: construcción, alta tensión, data y telecomunicaciones, industria y soluciones. NEXANS es uno de los fabricantes de cables más importante y con mayor presencia global.

A nivel societario el principal accionista de INDECO es INVERCABLE S.A., una sociedad de inversiones con sede en Santiago, Chile, empresa del grupo Nexans.

CAPITAL SOCIAL

Suscrito	:	S/.	144,000,000.00
Pagado	:	S/.	144,000,000.00

ACCIONES: NUMERO DE ACCIONES QUE COMPONEN EL CAPITAL SOCIAL

Denominación	Clase	Serie	Val. Nominal	No Acciones
INDECO S.A.	COMUN	UNICA	S/. 1.00	144,000,000

ACCIONES DE INVERSION (*) NUMERO DE ACCIONES QUE COMPONEN EL ACCIONARIADO DE INVERSION

Denominación	Clase	Serie	Val. Nominal	No. Acciones
INDECOINV	INVERSION	UNICA	S/. 1.00	4,868,936

(*) Sujeto a leyes especiales.

ESTRUCTURA ACCIONARIA

ACCIONISTAS	PARTICIPACION %	NACIONALIDAD
INVERCABLE S.A.	99.9999	CHILENA
OTROS	0.0001	CHILENA

ACCIONES DE INVERSION

TENENCIA	Nº DE TITULARES	% DE PARTICIPACION
Menor al 1%	531	25.20%
Entre el 1% y 5%	13	25.05%
Entre el 5% y 10%	3	22.43%
Mayor al 10%	1	27.32%
Total	**548**	**100.00%**

DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO

a.- OBJETO SOCIAL

El objeto social es dedicarse a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de conductores eléctricos y artículos conexos.

Asimismo, la sociedad podrá constituir y/o adquirir acciones o participaciones y/o realizar inversiones en otras empresas en el Perú o en el extranjero, dedicadas a actividades análogas a las descritas en los párrafos anteriores.

La sociedad podrá realizar todas las actividades, actos o contratos necesarios o convenientes a su objeto social que le permitan las leyes, incluyendo la venta y exportación de sus productos

b.- PLAZO DE DURACION

Conforme a lo establecido en el artículo tercero de los Estatutos Sociales, la duración de la sociedad es indefinida.

c.- CLASIFICACION CIIU

Conforme a la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) a la empresa le corresponde el CIIU 2732: Fabricación de otros hilos y cables eléctricos

d.- RESEÑA

INDECO, empresa dedicada a la manufactura y comercialización de cables y conductores para la electricidad y de telecomunicaciones inició sus operaciones el año 1952, con plazo de duración indefinido. A lo largo de los años INDECO estuvo bajo la gestión y propiedad de empresas de gran envergadura como Cerro Corporation de New York (1967), Marmon Group (1978), Compañía Minera Milpo (1989), Madeco S.A (1994) y finalmente la Corporación Nexans de Francia.

En el año 1996, INDECO S A. en asociación estratégica con Ceper S.A. constituyen Cobrecon S.A. empresa dedicada a la elaboración de alambrón de cobre para consumo nacional y de exportación. Cobrecon provee el 100 % del alambrón de cobre requerido por INDECO, ayudando a la mejora de la productividad, gracias a la gran calidad del producto que se elabora mediante el proceso de colada continua. En el año 1998 el fabricante colombiano de cables Centelsa se convirtió en el tercer accionista de Cobrecon, con un

tercio de la propiedad al igual que los socios fundadores Ceper S.A. e Indeco S.A. En el 2019 Ceper decidió vender su participación en Cobrecon, quedando Centelsa (Colombia) e Indeco como únicos accionistas de Cobrecon con el 50% cada uno.

Durante el año 2002 INDECO inauguró la primera línea catenaria del Perú dando un salto cualitativo en la fabricación de cables de media tensión y minería con aislamiento de polietileno reticulado. Se obtuvo también la certificación de nuestro sistema de "Gestión de la Calidad" bajo la versión de la norma IS0 9001.2000, otorgada por UNDERWRITERS LABORATORIES UL.

Siguiendo con nuestra búsqueda constante de la excelencia, a la fecha nuestro Sistema de Gestión Integrado está certificado por AENOR en las normas ISO 9001:2015 (Calidad), ISO 14001:2015 (Ambiental), ISO 45001:2018 (Seguridad y salud en el trabajo) y en la Cadena Logística Internacional OEA certificado por la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) como Exportador e Importador.

A partir del año 2006 la compañía consideró como moneda funcional el dólar estadounidense para presentar sus estados financieros auditados, así como a la SMV, de acuerdo con las normas Internacionales de Contabilidad.

El año 2008 marcó un hito en la historia de INDECO, pues a partir del 30 de setiembre la empresa pasó a ser parte del prestigioso grupo NEXANS, uno de los mayores productores de conductores eléctricos a nivel mundial, con presencia en los cinco continentes.

En el año 2009 se creó el Sindicato de Trabajadores de INDECO, habiéndose firmado a la fecha diez Convenios Colectivos en los años 2009, 2010, 2012, 2014, 2016, 2018, 2020, 2021, 2023 y 2025.

En el año 2011 la Compañía adopta por primera vez las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB, en la preparación de sus estados financieros de uso general.

Como parte de las políticas establecidas por INDECO, debe resaltarse el exhaustivo control sobre el capital de trabajo y la generación de caja. En ese sentido, INDECO ha tomado las medidas necesarias para controlar el nivel de inventarios, de las cuentas por cobrar y de las cuentas por pagar, hechos que han permitido la reducción del capital de trabajo.

Las instalaciones fabriles, comerciales y administrativas se encuentran ubicadas en Lima. En los últimos cuatro años la empresa realizó inversiones por USD 15.6 millones orientados a la ampliación de la capacidad industrial, y a la modernización de las instalaciones.

El 28 de febrero de 2020, la compañía realizó la segregación de un bloque patrimonial conformado por terrenos, edificaciones y equipos diversos, transferido a la subsidiaria Negocios Inmobiliarios Lima Industrial S.A.C. (INMOLIMA), como parte del proyecto de reorganización simple aprobado en Junta General de Accionistas.

Indeco mantiene su liderazgo en el mercado peruano con el 62% de participación, mostrando una activa presencia en los principales proyectos de infraestructura, energía y minería que se desarrollan en el país. Asimismo, el portafolio de productos de la empresa alcanza a cables especiales y soluciones integrales que pueden proveerse al mercado nacional gracias al soporte tecnológico e industrial del Grupo Nexans.

e.- COMPETENCIA EN EL MERCADO

Indeco enfrentó una competencia activa tanto de actores internacionales como locales:

Actores Internacionales: Empresas como Prysmian Group, Southwire, Sumitomo Electric, Miguelez y LS Cable & System mantuvieron su presencia en la región, ofreciendo productos innovadores y competitivos que desafiaron la posición de Indeco en diversos segmentos del mercado.

Competencia local: Empresas peruanas ofrecieron una amplia gama de cables y conductores eléctricos, principalmente en baja tensión, compitiendo directamente con Indeco en varios segmentos y nichos del mercado local.

f.- VARIABLES EXÓGENAS

Diversas variables exógenas influyeron en las operaciones de Indeco durante 2025:

Condiciones Macroeconómicas: A pesar de un entorno económico desafiante, con una tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) moderada, la compañía mantuvo su estabilidad gracias a su estrategia de innovación y enfoque en la eficiencia operativa.

Fluctuaciones en el Precio del Cobre: El cobre sigue siendo la principal materia prima para la fabricación de cables eléctricos. En 2025, la volatilidad en los precios del cobre tuvo efecto en los costos de producción, lo que impulsó a la compañía a trasladar dichas variaciones a los precios de venta de los cables para mantener la competitividad de la operación.

Factores Regulatorios y de Seguridad Eléctrica:
El entorno normativo peruano incrementó su foco en seguridad eléctrica y prevención de incendios, por lo cual la compañía difundió campañas contra el uso inapropiado de conductores de aluminio y riesgos eléctricos en hogares, se promovieron estándares de calidad y certificaciones más estrictas dentro del sector eléctrico. El impacto que tuvo sobre el 2025 fue mayor necesidad de cumplimiento técnico, pero oportunidad para productos premium certificados

Demanda del sector minero, energético e infraestructura:
La expansión de estos sectores impulsó la necesidad de cables, aumentando ventas y producción en la región para 2025, proyectos de electrificación y renovables fortalecen la cadena de consumo lo que generó un mayor volumen de ventas en segmentos industriales y energéticos. El impacto que tuvo fue crecimiento del volumen de pedidos industriales, pero también presión por tiempos de entrega y abastecimiento.

Factores Ambientales y de Sostenibilidad: la empresa ha invertido en mejoras ambientales y eficiencia energética, Incorporando paneles solares y modernización tecnológica en la planta de producción de cables y en la planta de maquila.

Responsabilidad Social: A lo largo del 2025, la compañía desarrolló múltiples iniciativas vinculadas a comunidad, sostenibilidad, inclusión, educación y seguridad eléctrica, respaldadas por sus líneas estratégicas corporativas.
-Programa “Soy Mujer, Soy Electricista” 3era edición que promueve la inclusión, el empleo técnico femenino y el cierre de brechas en una industria actualmente con mayor presencia del género masculino.
-Seguridad Eléctrica y Educación al Consumidor, se llevó a cabo diversas acciones orientadas a la prevención de incendios, educación eléctrica responsable y lucha contra la falsificación.
-Evento “Energía que educa: Retos y oportunidades de la energía solar en el Perú”, se organizó un espacio de diálogo sobre el futuro de la energía solar en el Perú, reuniendo líderes de opinión, expertos y periodistas para incentivar la promoción de energías limpias y educación sobre sostenibilidad y electrificación eficiente.

MONTO DE LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS

VENTAS Y/O SERVICIOS EN EL MERCADO NACIONAL

PRODUCTO	AÑO 2025 VALOR US $	AÑO 2024 VALOR US $
CABLES Y OTROS	232,993,594	196,026,274

- Causas de la variación: Las ventas locales de la empresa se incrementaron en 19% principalmente por la mayor cotización de los metales básicos que naturalmente se trasladan a los precios de venta y por la atención a importantes proyectos de infraestructura en nuestro país.

VENTAS EN EL EXTERIOR

PRODUCTO/SERVICIO	AÑO 2025 VALOR US $	AÑO 2024 VALOR US $
ALAMBRON Y OTROS	321,036,626	256,762,670

- Causas de la variación: El volumen se incrementó fundamentalmente por la mayor exportación de alambrón de cobre y por la mayor cotización internacional de los metales.

MONTO DE LAS VENTAS NETAS SEPARADAS

VENTAS Y/O SERVICIOS EN EL MERCADO NACIONAL

PRODUCTO	AÑO 2025 VALOR US $	AÑO 2024 VALOR US $
CABLES Y OTROS	232,426,300	195,487,105

VENTAS EN EL EXTERIOR

PRODUCTO/SERVICIO	AÑO 2025 VALOR US $	AÑO 2024 VALOR US $
ALAMBRON Y OTROS	321,036,626	256,762,670

INFORMACION RELATIVA A PLANES O POLITICAS DE INVERSION

Para atender la demanda de cables de media tensión y otros cables de alto valor agregado, la empresa realizó inversiones por 4.4 millones de dólares durante el ejercicio 2025 lográndose incrementar la capacidad productiva de la planta y mejorando la eficiencia de diversos procesos industriales.

INCENTIVOS
Tributarios : Devolución de crédito exportador

PRINCIPALES ACTIVOS

Además de los activos corrientes, INDECO S.A. Y SUBSIDIARIA cuentan con una planta industrial construida sobre un terreno de 39,840 m2, además de otros locales comerciales propios en Lima y un terreno industrial en el distrito de Chilca de 99,973 m2. Los activos industriales de importancia se incluyen dentro de la maquinaria propia.

PRESTAMOS O GARANTIAS CON OTRAS EMPRESAS QUE COMPROMETEN MÁS DEL 10% DEL PATRIMONIO

INDECO S.A. no ha entregado garantías en activos. Las garantías referidas a la nota 28 del Informe Auditado corresponde a cartas fianzas entregadas a nuestros clientes.

1. ADMINISTRACION

DIRECTORIO

El Directorio de la empresa estuvo conformado, por los señores:

CARGO	NOMBRE	PROFESION	NACIONALIDAD
PRESIDENTE	VIJAY MAHADEVAN SUBRAMANYAM	INGENIERO	INDIA
DIRECTOR	JEROME FOURNIER	INGENIERO QUIMICO	FRANCESA
DIRECTOR	LUIS ERNESTO SILVA MONTERREY	INGENIERO MECANICO	COLOMBIANA
DIRECTOR	ALEX GUSTAVO GARCIA RAMIREZ	INGENIERO INDUSTRIAL	PERUANA

Breve reseña profesional de los directores:

Vijay Mahadevan SUBRAMANYAM
Licenciado por la Gulbarga University de India en Ceramic & Cement Technology. Cuenta con un PGDBA en Marketing y Finanzas en el New College Institute of Management de Chennai y certificación en Finanzas por el Harvard Business School. La mayor parte de su carrera ha transcurrido en la industria del acero donde estuvo a cargo de varias posiciones alrededor del mundo, en diversas áreas como ventas, operaciones y gerencia general. Tiene una vasta experiencia en Europa del Este, Asia Central, Estados Unidos y Medio Oriente. Ingresó a Nexans en el 2017 como VP Ejecutivo de MERA y en setiembre de 2019 fue nombrado Executive VP Building & Territories Southern. Actualmente ocupa el cargo Executive Managing Director for Europe en Nexans, siendo parte del Executive Committee de NEXANS. Es presidente del Directorio de INDECO S.A. desde el 1 de agosto del 2019.

Jérôme FOURNIER
Ingeniero Químico por la Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Montpellier de Francia. Con estudios de postrado en Filosofía en la Universidad de Wales, Swansea y Ph.D, en Ciencias de la Université Claude Bernard Lyon así como Executive Education (IEP) en el INSEAD.

Es parte del grupo NEXANS desde el 2013 habiendo estado a cargo de varias posiciones como Cable and Wire Materials and Processes Group Leader, Technical Manager en la unidad NRC en Lyon, Francia. Actualmente se desempeña como VP Group Innovation. El 24 de setiembre de 2020 fue nombrado director de INDECO S.A.

Luis Ernesto SILVA MONTERREY
Ingeniero Mecánico por la Universidad Francisco de Paul Santander de Colombia. Realizó estudios en la Universidad Industrial de Santander en Gerencia de Mantenimiento, Administración y Gestión de Empresas y cursos de post grado en la Universidad EAFIT, Universidad de La Sabana en Colombia y en Harvard University.

Ha desempeñado diversas posiciones en el Grupo Nexans en la sede Colombia desde el 2002, como Gerente de Producción y Gerente de Planta, siendo nombrado Gerente General en el 2015. Fue nombrado Gerente General de INDECO S.A. y VP de la unidad de negocios Andina de Nexans (Chile, Colombia y Perú), en setiembre de 2020. El 24 de agosto de 2020 fue nombrado director de INDECO S.A.

En mayo 2022 renunció al cargo de Gerente General de INDECO S.A. para asumir la posición de Gerente General de CENTELSA by Nexans (Colombia), manteniendo sus funciones como VP de la Unidad de Negocios Andina de Nexans. Actualmente desempeña el cargo de Managing Director South America, siendo parte del Executive Committee de NEXANS.

Alex Gustavo GARCIA RAMIREZ
Ingeniero Industrial de la Universidad de Piura, con maestrías en Dirección de Operaciones y Administración de Negocios. Ingresó a INDECO en el cargo de Jefe de Producción y fue nombrado Gerente de Producción en abril de 2011. Fue designado Vicepresidente Industrial para Sudamérica del Grupo Nexans en julio de 2015 y Líder Regional de Transformación (Shift) de Nexans.

Fue nombrado Gerente de Ventas de INDECO S.A. el 28 de febrero de 2021 y Líder Comercial de la unidad de negocios Andina (Chile, Colombia y Perú) de NEXANS. En marzo de 2021 fue nombrado director de INDECO. Fue nombrado Gerente General de INDECO S.A. en octubre 2022. Asimismo, es Presidente del Directorio de COBRECON S.A.

GERENCIA

CARGO	NOMBRES	PROFESION	NACIONALIDAD
GERENTE GENERAL	ALEX GUSTAVO GARCIA RAMIREZ	INGENIERO INDUSTRIAL	PERUANA
GERENTE DE ADMIN. Y FINANZAS	JOSE ALBERTO GUTIERREZ AVALOS	INGENIERO INDUSTRIAL	PERUANA
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS	LORENA LEON ZEGARRA	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	PERUANA
GERENTE DE VENTAS	MICHEL ALBERTO VILLALBA MAYORGA (Hasta 01/12/2025)	INGENIERO MECANICO	COLOMBIANA
GERENTE DE VENTAS	JOSE CARLOS VARELA ALFARO (Desde 01/12/2025)	INGENIERO INDUSTRIAL	PERUANA
GERENTE DE PLANTA	HAMBLETH RONALD ROLDAN CORDOVA	INGENIERO ELECTRONICO Y DE TELECOMUNICACIONES	PERUANA
GERENTE DE PLANIFICACION Y LOGISTICA	CLAUDIA FOLCO CARRILLO (Desde 01/08/2025)	INGENIERO INDUSTRIAL	PERUANA

Breve reseña profesional

Alex Gustavo GARCIA RAMIREZ
Ingeniero Industrial de la Universidad de Piura, con maestrías en Dirección de Operaciones y Administración de Negocios. Ingresó a INDECO en el cargo de Jefe de Producción y fue nombrado Gerente de Producción en abril de 2011. Fue designado Vicepresidente Industrial para Sudamérica del Grupo Nexans en julio de 2015 y Líder Regional de Transformación (Shift) de Nexans.

Fue nombrado Gerente de Ventas de INDECO S.A. el 28 de febrero de 2021 y Líder Comercial de la unidad de negocios Andina (Chile, Colombia y Perú) de NEXANS. En marzo de 2021 fue nombrado director de INDECO. Fue nombrado Gerente General de INDECO S.A. en octubre 2022. Asimismo, es Presidente del Directorio de COBRECON S.A.

José Alberto GUTIÉRREZ ÁVALOS
Ingeniero Industrial por la Universidad de Ingeniería (UNI). Fue Contralor Financiero entre los años 2008 y 2013 y posteriormente fue nombrado Gerente de Administración y Finanzas de INDECO S.A. el 16 de julio de 2013.
Participa como miembro titular del directorio de COBRECON S.A. desde julio de 2013.

Hambleth Ronald ROLDAN CORDOVA (Desde 01/07/2024)
Ingeniero Electrónico y Telecomunicaciones de la Universidad Alas Peruanas. Ingresó a INDECO en el cargo de Supervisor de Mantenimiento en setiembre del 2008, posteriormente nombrado Jefe de Mantenimiento en abril de 2014. Actualmente, ocupa el cargo de Gerente de Planta desde julio 2024.

Michel Alberto VILLALBA MAYORGA (Hasta 1/12/2025)
Ingeniero Mecánico por la Universidad de los Andes y Gerencia de Marketing de la Universidad Externado de Colombia. Cuenta con cerca de 20 años de experiencia en diferentes segmentos Industriales. Ingresó a Nexans en el año 2018 al cargo de Gerente Comercial en Nexans Colombia. En septiembre 2022 fue nombrado Gerente de Ventas de INDECO S.A.

Lorena Patricia LEON ZEGARRA
Licenciada en Administración de Empresas con mención en Marketing por la Universidad de Lima, certificada en procesos de gestión del cambio y mejora continua, cuenta con amplia experiencia en empresas multinacionales de rubros industriales, minería y telecomunicaciones. Ingresó a INDECO en el año 2024 ocupando la posición de Gerente de Recursos Humanos.

José Carlos VARELA ALFARO (Desde 1/12/2025)

Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Ejecutivo senior que cuenta con 17 años liderando negocios B2B y B2C en distintos segmentos Industriales,TI, consumo masivo e inmobiliario. Ingresó a Nexans en diciembre del año 2025 como Gerente de Ventas de INDECO S.A.

Claudia Folco Carrillo (Desde 1/08/2025)

Magíster en Administración Estratégica de Empresas por la Pontificie Universidad Católica del Perú. Ingeniero Industrial de profesión, con especialización en Operaciones productivas y Cadena de Abastecimiento. Cuenta con experiencia en procesos de Abastecimiento y Planificación de la Demanda, S&OP y Planificación de Producción. Ingresó a INDECO en el año 2007 y actualmente ocupa la posición de Gerente de Planificación y Logística.

RECURSOS HUMANOS

Al finalizar el año 2025, la composición del recurso humano en la empresa fue de 360 personas, distribuido de la siguiente manera:

PERSONAL	PERMANENTES		TEMPORALES	
	2025	2024	2025	2024
FUNCIONARIOS	7	6	0	0
EMPLEADOS	129	135	1	1
OBREROS	208	211	15	4
TOTAL	**344**	**352**	**16**	**5**

SECCION III

INDECO S.A. Y SUBSIDIARIA

INFORMACION FINANCIERA CONSOLIDADA

Debemos indicar que la información financiera auditada correspondiente a periodos anteriores, así como información financiera trimestral correspondiente a periodos anteriores se encuentra a disposición en el Registro Público del Mercado de Valores.

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (moneda funcional). En el caso de la Compañía, y en aplicación de la NIC 21 "Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda", la Gerencia a partir del año 2006, consideró como moneda funcional el dólar americano ya que, de acuerdo al mercado, los precios de venta de los productos que comercializa la compañía se fijan en dicha moneda; por tal motivo los estados financieros se presentan en dólares americanos.

RESULTADOS ECONOMICOS CONSOLIDADOS

El Activo Corriente registrado al término de diciembre de 2025 alcanzó los US$ 208.1MM, lo que representa un incremento de 16% con respecto al cierre del año 2024 (US$ 180.0MM) principalmente en incremento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas y efectivo y equivalente de efectivo. Las principales cuentas del activo incluyen:

(i) Efectivo y Equivalentes de Efectivo por US$ 36.7MM (US$ 20.5MM en diciembre 2024), provenientes de las cobranzas a clientes, que se encuentran en depósitos a plazo y cuentas corrientes de libre disponibilidad.

(ii) Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar de 118.3.0MM (US$ 106.6MM en el 2024), el incremento es debido principalmente al mayor importe en las cuentas por cobrar comerciales a entidades relacionadas.

(iii) Inventarios por US$ 52.9MM (US$ 52.4MM en diciembre del 2024), importe similar con respecto al cierre del año 2024.

(iv) El Activo Total alcanzó la suma de US$ 251.1MM al término de diciembre del 2025. Las cuentas principales son las cuentas por cobrar comerciales y a entidades relacionadas, Propiedades Planta y Equipo, los Inventarios y la cuenta Efectivo y Equivalentes de Efectivo, representando el 11.4%, 30.7%, 10.5%, 21.1% y 14.6% respectivamente del activo total.

Propiedad, planta y equipo neto asciende a US$ 26.4MM, incrementando en US$ 0.8MM básicamente por las inversiones realizadas para el nuevo almacén de productos terminados.

El Pasivo total registrado al cierre de diciembre del 2025 ascendió a US$ 158.4MM, registrando un incremento de 15% en comparación al cierre del 2024 (US$ 137.5MM) principalmente por el factoring con proveedores.

Finalmente, el Patrimonio total aumentó en US$ 9.3MM, presentando un saldo de US$ 92.8MM a fines de diciembre del 2025. Esta variación corresponde a la cuenta Resultados Acumulados y al mayor resultado obtenido respecto al 2024.

El rubro Capital no presentó variaciones con respecto al cierre del ejercicio 2024, presentando un saldo de US$ 54.0 MM en acciones comunes y de US$ 1.6 MM en acciones de inversión al cierre del ejercicio 2025.
Terminado el Ejercicio 2025, tenemos los siguientes indicadores en comparación con el mismo periodo del año 2024:

El costo de ventas en el 2025 representó el 89.8% (89.5% en el año 2024) del total de las ventas netas de la empresa, determinando un margen bruto de US$ 56.7 MM.

Para el mismo período, el total de los gastos de ventas, administrativos y otros ingresos (gastos) operativos aumentaron en 8.0% al pasar de US$ 18.0 MM en el año 2024 a US$ 19.5 MM en el 2025. El margen operativo ascendió a 6.7% (6.5% en el año 2024) del total de las ventas netas.

Cabe mencionar que los gastos administrativos están orientados a cubrir las necesidades generadas por la compañía, y los gastos de venta están orientados a apoyar la asistencia técnica para nuestros clientes y otros elementos de divulgación de nuestros productos, así como otorgar mejores condiciones de ventas a nuestros clientes a fin de mantener nuestra posición en el mercado.

Los indicadores de liquidez, gestión, solvencia y rentabilidad que maneja la empresa, siguen reflejando su sólida posición financiera, constituyéndose en verdaderas garantías para el mantenimiento de una buena base de negocios con clientes, proveedores e instituciones financieras.

INDECO S.A.

INFORMACION FINANCIERA SEPARADA

Debemos indicar que la información financiera auditada correspondiente a periodos anteriores, así como información financiera trimestral correspondiente a periodos anteriores se encuentra a disposición en el Registro Público del Mercado de Valores.

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (moneda funcional). En el caso de la Compañía, y en aplicación de la NIC 21 “Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda”, la Gerencia a partir del año 2006, consideró como moneda funcional el dólar americano ya que, de acuerdo al mercado, los precios de venta de los productos que comercializa la compañía se fijan en dicha moneda; por tal motivo los estados financieros se presentan en dólares americanos.

RESULTADOS ECONOMICOS SEPARADOS

El Activo Corriente registrado al término de diciembre de 2025 alcanzó los US$ 205.5MM, lo que representa un incremento de 15.7% con respecto al cierre del año 2024 (US$ 177.5MM), principalmente en incremento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas y efectivo y equivalente de efectivo. Las principales cuentas del activo incluyen:

(v) Efectivo y Equivalentes de Efectivo por US$ 33.9MM (US$ 17.8MM en diciembre 2024), provenientes de las cobranzas a clientes, que se encuentran en depósitos a plazo y cuentas corrientes de libre disponibilidad.

(vi) Cuentas por Cobrar Comerciales y a partes relacionadas de 105.5MM (US$ 91.8MM en el 2024),.

(vii) Inventarios por US$ 52.9MM (US$ 52.4 MM en diciembre del 2024), importe similar con respecto al cierre del año 2024.

(viii) El Activo Total alcanzó la suma de US$ 260.6MM al término de diciembre del 2025. Las cuentas principales son las cuentas por cobrar comerciales y a entidades relacionadas, Propiedades Planta y Equipo, los Inventarios y la cuenta Efectivo y Equivalentes de Efectivo, representando el 10.9%, 29.6%, 7.5%, 20.3% y 13.0% respectivamente del activo total.

Propiedad, planta y equipo neto asciende a US$ 19.6MM, incrementando en US$ 1.1MM básicamente por las inversiones realizadas para el nuevo almacén de productos terminados.

El Pasivo total registrado al cierre de diciembre del 2025 ascendió a US$ 168.8MM, registrando un incremento de 12.4% en comparación al cierre del 2024 (US$ 150.2MM) principalmente por el factoring con proveedores.

Finalmente, el Patrimonio total aumentó en US$ 9.4MM, presentando un saldo de US$ 91.8MM a fines de diciembre del 2025. Esta variación corresponde a la cuenta Resultados Acumulados y al mayor resultado obtenido respecto al 2024.

El rubro Capital no presentó variaciones con respecto al cierre del ejercicio 2024, presentando un saldo de US$ 54.0 MM en acciones comunes y de US$ 1.6 MM en acciones de inversión al cierre del ejercicio 2024.

Terminado el Ejercicio 2025, tenemos los siguientes indicadores en comparación con el mismo periodo del año 2024:

El costo de ventas en el 2025 representó el 89.8% (89.6% en el año 2024) del total de las ventas netas de la empresa, determinando un margen bruto de US$ 56.6 MM.

Para el mismo período, el total de los gastos de ventas, administrativos y otros ingresos (gastos) operativos aumentaron en 7.3% al pasar de US$ 20.0 MM en el año 2024 a US$ 21.4 MM en el 2025. El margen operativo ascendió a 6.4% (6.0% en el año 2024) del total de las ventas netas.

Cabe mencionar que los gastos administrativos están orientados a cubrir las necesidades generadas por la compañía, y los gastos de venta están orientados a apoyar la asistencia técnica para nuestros clientes y otros elementos de divulgación de nuestros productos, así como otorgar mejores condiciones de ventas a nuestros clientes a fin de mantener nuestra posición en el mercado.

Los indicadores de liquidez, gestión, solvencia y rentabilidad que maneja la empresa, siguen reflejando su sólida posición financiera, constituyéndose en verdaderas garantías para el mantenimiento de una buena base de negocios con clientes, proveedores e instituciones financieras.

CAMBIOS EN LOS RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA

Durante el ejercicio 2025 no se registraron cambios en los responsables de la elaboración de la información financiera

El Directorio del 15 de mayo de 2025, de conformidad con la delegación de la Junta de Accionistas del 19 de marzo de 2025, en la cual delegó al Directorio el nombramiento de los Auditores Externos, el Directorio acordó por unanimidad designar a la compañía Gaveglio, Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, como auditores externos para el Ejercicio 2025.

Durante el ejercicio materia de la presente Memoria, los auditores externos han emitido una opinión favorable sin salvedades sobre los Estados Financieros Separados y Consolidados de INDECO S.A., y de las personas sobre las que ésta ejerce control.

El importe del contrato con la sociedad auditora para la revisión de los estados financieros separados y consolidados del ejercicio 2025, asciende a US$80,650

SECCION IV. ANEXOS

INFORMACION RELATIVA A LOS VALORES INSCRITOS EN EL REGISTRO PÚBLICO DEL MERCADO DE VALORES

Al 31 de diciembre de 2025 y desde el año 1982, la sociedad tiene inscrito en el Registro Público del Mercado de Valores las Acciones de Inversión (antes Acciones del Trabajo) con código bursátil INDECOI1.

Con relación a la variación de la cotización de las acciones de inversión en la Bolsa de Valores de Lima, ésta se desarrolló de la siguiente forma:

INDECO S.A.

Renta Variable

Código ISIN	Nemónico	Año - Mes	COTIZACIONES 2025				Precio Promedio S/
			Apertura S/	Cierre S/	Máxima S/	Mínima S/	
PEP395105005	INDECOI1	2025-01	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP395105005	INDECOI1	2025-02	-.-	-.-	-.-	-.-	5.58
PEP395105005	INDECOI1	2025-03	5.50	5.50	5.50	5.50	5.53
PEP395105005	INDECOI1	2025-04	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP395105005	INDECOI1	2025-05	5.30	5.30	5.30	5.30	5.30
PEP395105005	INDECOI1	2025-06	-.-	-.-	-.-	-.-	4.80
PEP395105005	INDECOI1	2025-07	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP395105005	INDECOI1	2025-08	-.-	-.-	-.-	-.-	4.98
PEP395105005	INDECOI1	2025-09	-.-	-.-	-.-	-.-	5.01
PEP395105005	INDECOI1	2025-10	5.15	5.15	5.15	5.15	5.15
PEP395105005	INDECOI1	2025-11	5.15	5.15	5.15	5.15	5.14
PEP395105005	INDECOI1	2025-12	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-