

2021

**MEMORIA ANUAL 2021  
AZZARO TRADING S.A.**

Contenido

CARTA A LOS ACCIONISTAS.....	3
SECCIÓN I .....	4
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD .....	4
SECCIÓN II .....	5
NEGOCIO .....	5
A. DATOS GENERALES .....	5
B. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO .....	6
<i>Ventas</i> .....	7
<i>Utilidad</i> .....	8
<i>Descripción de las Subsidiarias de Azzaro</i> .....	8
<i>Personal</i> .....	11
C. PROCESOS LEGALES .....	13
D. ADMINISTRACIÓN .....	13
SECCIÓN III.....	17
INFORMACIÓN FINANCIERA .....	17
SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA.....	17
RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA ....	18
ANEXO I .....	19
ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE LA SOCIEDAD CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2019.....	19
ANEXO II.....	20
REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DEL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS.....	20
ANEXO III .....	21
REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA.....	21

**CARTA A LOS ACCIONISTAS**

Estimados Accionistas:

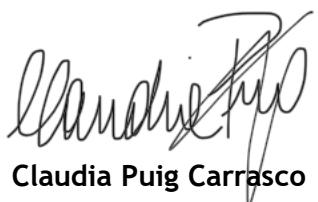
En cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Social de Azzaro Trading S.A. (“Azzaro” o la “Sociedad”), nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021, las cuales han sido auditados por los señores Auditores Externos, Tanaka, Valdivia & Asociados S. Civil de R. L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R.L.

Atentamente,

**Eduardo Ramos Sánchez-Concha**  
Presidente del Directorio

**SECCIÓN I**  
**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Azzaro durante el año 2021. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.



Claudia Puig Carrasco

Gerente General

Lima, 29 de Marzo de 2021

## SECCIÓN II

### NEGOCIO

#### **A. DATOS GENERALES**

- Denominación: Azzaro Trading S.A.
- Registro único del Contribuyente No.: 20562964682
- Dirección: Avenida Defensores del Morro Demonizado Lote No. 17, Interior C., Urbanización Del Fundo Villa, Chorrillos - Lima. La central telefónica de la Sociedad es +51 (1) 204-5200.
- Fecha de Constitución: La Sociedad se constituyó el 20 de octubre de 2004 bajo las leyes de las Islas Vírgenes Británicas. A la fecha, Azzaro está domiciliada en Perú y se encuentra inscrita en la Partida Electrónica No. 13235827 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima.
- Azzaro forma parte del Grupo Económico Carlyle Perú. Ello debido a que tiene como accionista controlador a Prescott Investment Holdings Limited (“Prescott”), una sociedad constituida en las Islas Caimán, que tiene la titularidad del 80% de las acciones comunes que representan el capital social de Azzaro, quien a su vez está bajo el control de Carlyle Perú Fund L.P., un fondo de inversión (limited partnership) constituido en las Islas Caimán, titular del 82.68% de acciones emitidas por Prescott, de conformidad con el artículo 6 del Reglamento de Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos, aprobado por la Resolución SMV No. 019-2015-SMV-01.
- El capital social inscrito de la Sociedad asciende a S/ 14'362,845.00, representada por 14'362,845 acciones ordinarias con derecho a voto de un valor nominal de S/ 1.00 cada una, íntegramente suscritas y totalmente pagadas. Las acciones representativas del capital social de la Sociedad se encuentran inscritas en el Registro Público del Mercado de Valores de la SMV y en el Registro de Valores de la Bolsa de Valores de Lima.

Con fecha 30 de septiembre de 2019, la Sociedad celebró un contrato de compraventa de acciones entre dos accionistas minoritarios y la Sociedad; en el cual se acordó la recompra de 1'455,218 acciones por S/ 9'187,000, siendo desembolsado durante el 2019. Dichas acciones fueron mantenidas en cartera por La Sociedad hasta su amortización el 18 de agosto de 2021, fecha en que se redujo el capital social en S/ 1,455,218, pasando de S/ 14'362,845 a la nueva suma de S/ 12'907,627.

La composición accionaria de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 era la siguiente:

Tenencia	Número de accionistas	Porcentaje de participación
Menor al 1%	42	0.27 %
Entre 1% - 11%	1	10.98 %
Mayor al 11%	1	88.75%
Total	44	100 %

Como resultado de la reducción de capital antes indicada, la composición accionaria de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

Accionistas	Cantidad de Acciones	% de Participación
Prescott Investment Holdings Limited	11'455,821	88.75%
Javier Fernando Calvo Pérez Badiola	1'417,351	10.98%
Accionistas Minoritarios	34,455	0.27%
<b>Total</b>	<b>12'907,627</b>	<b>100.00%</b>

## B. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO

- Objeto Social: Azzaro tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones de sociedades constituidas en la República del Perú o en el extranjero.

Asimismo, a partir del ejercicio 2017 puede dedicarse a la prestación de servicios de gerenciamiento, operación y/o administración a empresas nacionales y extranjeras, ya sea mediante modalidad de tercerización de servicios, con o sin desplazamiento de personal.

Las actividades de la encuentran agrupadas dentro del CIIU 9411.

- La duración de la sociedad es indefinida.
- Evolución de las operaciones de la Sociedad:

### Aspectos generales

Con fecha 20 de octubre de 2004, la Sociedad fue constituida bajo las leyes de las Islas Vírgenes Británicas, teniendo la denominación de Azzaro Trading Inc. Posteriormente, se redomicilió en la República de Panamá, para luego finalmente

redomiciliarse en Perú, bajo la forma societaria de una sociedad anónima cerrada denominada Azzaro Trading S.A.C. Mediante Escritura Pública de fecha 30 de junio de 2016, otorgada ante Notario Público de Lima, Dr. Luis Dannon Brender, Azzaro se adaptó a la forma societaria de una sociedad anónima ordinaria, la cual mantiene a la fecha del presente prospecto. Azzaro se encuentra inscrita en la Partida Electrónica No. 13235827 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima.

### Sector y competencia

Azzaro es una sociedad *holding*, por tanto, mantiene inversiones en las subsidiarias que se describirán a continuación (las “Subsidiarias”). Las Subsidiarias de Azzaro realizan sus actividades en los servicios de intermediación y tercerización laboral, especializados en seguridad privada bajo la marca Liderman en Perú, Ecuador y Chile. Los principales competidores son: G4S, Prosegur y Securitas.

Las Subsidiarias que desarrollan actividades de servicios de seguridad privada en Perú, en alguna de sus modalidades, cuentan con autorización de la Superintendencia Nacional de Control de Servicios de Seguridad, Armas, Municiones y Explosivos de Uso Civil - SUCAMEC.

### Ventas

La participación en Subsidiarias de Azzaro (Individual) para el 2021 fue de S/ 6.76 millones y está conformada por las utilidades de las Subsidiarias al cierre de Diciembre 2021. Este registro fue realizado con el cálculo del Valor de Participación Patrimonial (VPP). En 2021, la Sociedad obtuvo ingresos por servicios de gerenciamiento a sus Subsidiarias, que ascendió a S/ 4.6 millones, el costo de este ingreso correspondió principalmente a cargas laborales del personal que brindó el servicio.

Los ingresos consolidados de Azzaro durante el año 2021 ascendieron a S/ 791.5 millones superior en 11% a las ventas del año 2020 ascendentes a S/ 712,4 millones, destacando los ingresos provenientes de seguridad física.

El total de ingresos por actividades ordinarias se encuentran detallados en el siguiente cuadro (expresado en millones de Soles):

INGRESOS	Millones de S/		Participación %	
	2021	2020	2021	2020
Ingresos por seguridad física	S/ 764,24	S/ 690,10	96.55%	96.87%

Ingresos por seguridad electrónica	S/ 18,80	S/ 16,70	2.38%	2.34%
Servicio de gerenciamiento	S/ 4,60	S/ 4,40	0.58%	0.62%
Servicio de Asesoría	S/ 2,80	S/ 0,80	0.35%	0.11%
Servicio de Valet Parking y Transporte	S/ 1,10	S/ 0,40	0.14%	0.06%

Los ingresos por seguridad física se encuentran distribuidos según el siguiente cuadro (expresado en millones de Soles):

INGRESOS	Millones de S/		Participación %	
	2021	2020	2021	2020
J&V Resguardo S.A.C.	S/ 533,95	S/ 500,10	69.87%	72.47%
J&V Resguardo Selva S.A.C.	S/ 16,10	S/ 11,90	2.11%	1.72%
Liderman Spa	S/ 108,90	S/ 94,10	14.25%	13.64%
Heidelblue S.A. y subsidiaria	S/ 105,29	S/ 84,00	13.78%	12.17%

### **Utilidad**

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, los estados financieros consolidados de Azzaro incorporan los resultados de las operaciones de las Subsidiarias, esto es, de J&V Resguardo S.A.C., J&V Alarmas S.A.C., J&V Resguardo Selva S.A.C., Heidelblue S.A. y su subsidiaria; Liderman Spa y su subsidiaria y Liderman Servicios S.A.C.

Los resultados de Azzaro (consolidado) del año 2021 ascendieron a una ganancia de S/ 10,01 millones.

### **Descripción de las Subsidiarias de Azzaro**

Las empresas en las cuales Azzaro mantiene inversiones son: (i) **J&V Resguardo Compañía de Seguridad y Vigilancia Privada S.A.C.** (“**J&V Resguardo S.A.C.**”), cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Lima-Perú; (ii) **J&V Resguardo Selva S.A.C.**, cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Iquitos, Loreto-Perú; (iii) **Heidelblue**, a través de su subsidiaria **Asevig CIA. LTDA.**, la cual se dedica a dar servicios complementarios de seguridad física, servicio de custodias y monitoreo de alarmas, con sede en Guayaquil-Ecuador; (iv) **J&V Alarmas S.A.C.** cuyo objeto social es la investigación en seguridad electrónica y monitoreo de alarmas, con sede principal en Lima-Perú; (v) **Liderman SPA y subsidiaria**, cuyo objeto social la prestación de servicios de seguridad de personas, instalaciones, dependencias y bienes terceros, y la de su subsidiaria el Instituto de Capacitación Liderman SpA, cuyo giro de negocio es la de actividades de capacitación, ambas con sede principal en Santiago de Chile; (vi) **Liderman Servicios S.A.C.** (antes **Liderman Parking**), cuyo objeto

social es dedicarse a brindar el servicio de administración, promoción, desarrollo y operación de playas de estacionamiento, y abarca otras actividades empresariales, con sede principal en Lima-Perú.

A continuación, se presentan las Subsidiarias y el porcentaje de participación de la Sociedad sobre ellas:

Subsidiaria	País	Participación de capital
J&V Resguardo S.A.C	Perú	99.99%
Heidelblue S.A.	Ecuador	88.25%
J&V Resguardo Selva S.A.C	Perú	99.99%
J&V Alarmas S.A.C	Perú	99.99%
Liderman Spa	Chile	73.69%
Liderman Servicios SAC	Perú	99.99%

#### **J&V Resguardo S.A.C.**

Fue constituida en el Perú el 1 de noviembre de 1989, la cual opera bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social brindar servicios de defensa, vigilancia, guardianía, supervisión y seguridad tanto a las personas como a las instalaciones industriales, comerciales, de bienes muebles e inmuebles en general; además, brinda servicios de custodia de archivos de seguridad. Asimismo, brinda charlas, conferencias y cursos sobre defensa y seguridad personal, supervisión y seguridad en instalaciones en general.

Ganadora de numerosos premios que reconocen su excelente clima laboral, creatividad empresarial y responsabilidad social. Cuenta con sedes distribuidas por todo el territorio nacional lo cual le permite atender con mayor rapidez las necesidades de sus clientes.

Al 31 de diciembre 2021 la compañía mantiene cuentas por cobrar de S/ 4.2 millones por concepto de adelanto de vacaciones y licencias con goce haber otorgados a sus trabajadores las cuales ya están en proceso de recupero.

Por efecto de la pandemia se ha generado también gastos médicos y de suministros por S/ 3.3 millones y gastos por sueldos y beneficios sociales asociados al personal afectado y vulnerable por de S/3.3 millones, gastos asumidos por la compañía y que se espera vayan reduciendo acorde al término de la pandemia.

En el ejercicio 2021, los ingresos totales fueron S/ 534.6 millones versus los S/ 500.7 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/ 43.55 millones equivalente al 8.15% de las ventas. Cierra con utilidad neta de S/ 3.4 millones.

### **J&V Resguardo Selva SAC**

Empresa dedicada a prestar servicios de vigilancia privada desde el año 2008 constituido con sede en Maynas, Iquitos, la cual opera bajo la marca Liderman.

En el ejercicio 2021 los ingresos totales fueron S/ 16.11 millones versus los S/ 11.91 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/ 2.04 millones equivalente al 12.7% de las ventas. Obtiene una utilidad neta de S/ 0.51 millones.

### **J&V Alarmas S.A.C.**

Empresa dedicada a prestar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de alarmas desde el año 1996, la cual opera bajo la marca Liderman Soluciones Tecnológicas.

Mediante Junta General de Accionistas de fecha 31 de diciembre de 2019, se aprobó el proyecto de fusión, según el cual esta sociedad absorbió a título universal y en bloque el patrimonio de la empresa Segura S.C.R.L, bajo la modalidad de fusión por absorción.

En el ejercicio 2021 los ingresos totales fueron S/ 15.5 millones versus los S/ 14.0 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/ 3,15 millones equivalentes al 20.35% de las ventas. Cierra con utilidad de S/ 1,13 millones.

### **Liderman Servicios S.A.C. (antes Liderman Parking S.A.C.)**

Fue constituida en el Perú el 13 de junio de 2016, empresa que tiene como actividad principal dedicarse a brindar el servicio de administración, promoción, desarrollo y operación de playas de estacionamiento, así como otros servicios de tercerización.

En el ejercicio 2021 los ingresos totales fueron S/. 3,0 millones versus los S/1,1 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/0,83 millones equivalentes al 27.7 % de las ventas. Cierra con utilidad de S/ 0,3 millones.

### **Heideblue S.A. (y su Subsidiaria Asevig CIA. LTDA.)**

Fue constituida en Guayaquil, Ecuador, el 16 de junio de 2014 operando bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones participaciones de sociedades constituidas en Ecuador o en el extranjero. Asimismo, la Compañía mantiene el 89.6% de Asevig CIA. LTDA., una empresa constituida en el Ecuador, el 24 de julio de 2002, que tiene por objeto social brindar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de sus clientes a través de sistemas de seguridad.

Al 31 de diciembre de 2021 la compañía asumió gastos de suministros por S/1.04 millones generados en el contexto del estado de emergencia generado por la pandemia COVID-19.

En el ejercicio 2021 los ingresos totales fueron S/ 107.37 millones versus los S/ 85.7 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/ 9.13 millones equivalente al 8.5% de las ventas, con una utilidad neta de S/ 1.76 millones.

#### **Liderman Spa (y subsidiaria)**

Fue constituida por escritura pública en Chile el 23 de abril de 2002, empresa que tiene como actividad principal la prestación de servicios de seguridad de personas y afines relacionados con el área de seguridad privada.

En 2016, con la finalidad de tener presencia en el mercado chileno, Azzaro adquirió el 70% de acciones, con esta transferencia pasó a tener el control de la gestión operacional y financiera de la sociedad.

Con fecha marzo de 2020, se celebra un contrato de compraventa de acciones entre la empresa Azzaro Trading SA y el socio minoritario Miguel León, por el cual Azzaro adquiere el total de acciones del socio, modificando la estructura societaria del 70% a 73.69% de participación patrimonial.

En el ejercicio 2021, los ingresos totales fueron S/ 110.3 millones versus los S/ 94.6 millones reportados en el 2020. El margen de contribución fue de S/ 20.4 millones equivalente al 18.5 % de las ventas. Cierra con ganancia de S/ 1.5 millones y se espera para el 2022 seguir fortaleciendo el patrimonio neto llegando a ser positivos gracias a las grandes proyecciones sobre la base de eventos reales que maneja esta subsidiaria.

Con fecha 28 de noviembre de 2018 se constituyó la sociedad Instituto de Capacitación Liderman SpA, la cual tiene como actividad principal la prestación de servicios de capacitación, incluyendo capacitaciones sobre seguridad privada, según lo autorizado por el Departamento de Seguridad Privada (O.S. 10) de la policía de Chile. Liderman SpA es titular de la totalidad de acciones de esta compañía.

#### **Personal**

La estructura de recursos humanos de la organización al cierre del año 2021 fue la siguiente:

**Azzaro**

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	7	7

**J&V Resguardo SA**

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	272	267
Personal Seguridad	14,473	13,351

**J&V Resguardo Selva S.A.C.**

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	5	6
Personal Seguridad	530	353

**J&V Alarmas S.A.C.**

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	10	12
Personal Seguridad/Ventas	73	73

**Liderman Servicios S.A.C.**

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	2	2
Personal Seguridad/Ventas	61	26

**Heidelblue:** Esta compañía no cuenta con trabajadores en planilla.

### ASEVIG CIA. LTDA.

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	52	53
Personal Seguridad	2,072	1,817

### Liderman Spa

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	55	62
Personal Seguridad/Ventas	2,890	2,743

### Instituto de Capacitación Liderman Spa

	2021	2020
Ejecutivos/Administración	14	2

## C. PROCESOS LEGALES

Azzaro no cuenta con procesos legales en curso al 31 de diciembre de 2021. Sin embargo, sus Subsidiarias son parte de determinados procesos civiles y administrativos, donde intervienen como demandantes o demandadas, generados por razones propias de su actividad económica. No obstante, a ello, los montos implicados han sido registrados como provisión de gastos con criterio legal, en tanto ninguno de ellos impactaría significativamente en los resultados de la empresa.

## D. ADMINISTRACIÓN

### DIRECTORIO

El Directorio de la empresa fue designado por los accionistas en la Junta General de Accionistas de la Sociedad y consta actualmente de siete miembros titulares:

Nombre	Nacionalidad	Cargo en el Directorio	Inicio en el Cargo / Ratificación
Eduardo Ramos Sánchez Concha	Peruano	Presidente del Directorio	Jul-14
Alberto Briand Rebaza Torres	Peruano	Director	Jul-14
Alice Mirella Velásquez Castro	Peruano	Director	Dic-17
Sebastián Julio Barriga Bermeo	Ecuatoriano	Director	Jul-14 a Jul-21

Gerardo Bacigalupo Landa	Peruano	Director	Dic-17
Juan Luis Hernández Gazzo	Peruano	Director	Dic-17
José Eduardo Campos Corvacho	Peruano	Director	Feb-18
Ian Bayly Aramburú	Peruano-Mexicano	Director	Jul-21
Diego Carrió Alvarez-Calderón	Peruano	Director Alterno	Dic-17

### **Eduardo Ramos Sánchez-Concha**

Economista de la Universidad del Pacífico, con maestría en Administración de Negocios (MBA) en London Business School. Desempeñó el cargo de Director de The Abraaj Group desde el año 2008 hasta el año 2012. Actualmente es Managing Director de The Carlyle Group y Presidente del Directorio.

### **Alberto Briand Rebaza Torres**

Socio fundador y Managing Partner de Rebaza, Alcázar & De Las Casas Abogados. Líder del área de fusiones y adquisiciones y de finanzas corporativas. Director de Amrop Perú S.A.C., Ángel Ventures y Rigel Perú S.A. Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Master en Derecho por University of Virginia School of Law. En adición a su maestría, cuenta con estudios en Georgetown University en Inglaterra.

### **Alice Mirella Velásquez Castro**

Gerente General de Hermes Transportes Blindados S.A. desde el 2013, antes de asumir su actual posición, desempeñó otros cargos dentro de la institución, habiendo sido responsable de la Gerencia Comercial para el Traslado de Valores, así como de las Gerencias de Negocios, de Logística de Valores, de Negocio Financiero y Comercial, y de Soluciones de Negocio. La señora Velásquez se incorporó a Hermes en el año 1999 y cuenta con más de 17 años de trayectoria en la compañía, es graduada de la carrera de Ingeniería de Sistemas de la Universidad de San Martín de Porres, cuenta con una especialización para Ejecutivos 2000 en ESAN, así como con una especialización Gerencial en Marketing realizada en la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), además ha participado en un CEO's Management Program - Kellogg Management.

### **Sebastián Julio Barriga Bermeo**

Administrador de Empresas de la Universidad de Texas Austin. Desde el año 2012 a la fecha se ha desempeñado como vicepresidente de The Carlyle Group, actualmente como Director. Previo a Carlyle, fue vicepresidente en Citigroup en Nueva York, socio de Thoreau Capital Partners en Brasil e inicialmente analista de banca de inversión en Salomón Smith Barney en Nueva York.

### **Gerardo Bacigalupo Landa**

Economista de la Universidad del Pacífico, con Maestría en Administración de Negocios (MBA) en The Wharton School de la Universidad de Pennsylvania. Trabajó en Falabella Inversiones Financieras en Santiago, Chile, entre 2016 y 2017 y en ENFOCA entre 2010 y 2014. Actualmente, es Asociado Senior en The Carlyle Group.

**Juan Luis Hernández Gazzo**

Socio de Hernández & Cía. Abogados desde 1992. Asociado Internacional en Shearman & Sterling New York (1998-1999). Conferencista en diversos foros nacionales e internacionales, en materia de Banca y Finanzas, Fusiones y Adquisiciones y Mercado de Valores. Estudios en la Pontificia Universidad Católica del Perú y Harvard Law School Master en Derecho (LL.M), 1998 (Beca Fullbright).

**José Eduardo Campos Corvacho**

Economista de la Pontificia Universidad Católica del Perú, con un Master of Arts (M.A.) en Economía - The University of Western Ontario (UWO), Ontario, Canadá. Actualmente es Socio de APOYO Finanzas Corporativas con más de 20 años de experiencia en la empresa dirigiendo diversos encargados de asesoría financiera y banca de inversión. Además, es director independiente de una institución financiera y una empresa de soluciones de ingeniería en Perú.

**Ian Bayly Aramburú**

Bachiller en Negocios y Finanzas de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas - UPC, con Maestría en Administración de Negocios (MBA) en London Business School, trabajó en Morgan Stanley & CO, en México y Estados Unidos. Actualmente es Asociado en The Carlyle Group.

**Diego Carrión Álvarez-Calderón**

Socio de Hernández & Cía. Abogados. Asociado Internacional en Sidley Austin LLP - New York (2011 - 2012). Es especialista en Banca y Finanzas, Fusiones y Adquisiciones y Mercado de Valores. Estudios en la Pontificia Universidad Católica del Perú y Harvard Law School Master en Derecho (LL.M), 2009.

Los señores Alberto Briand Rebaza Torres, Juan Luis Hernández Gazzo, José Eduardo Campos Corvacho y Diego Carrión Álvarez-Calderón (este último, Directo Alterno) son directores independientes de la Sociedad.

**GERENCIA**

La estructura de alta gerencia de la sociedad se encuentra conformada por las siguientes ocho personas:

Nombre	Puesto	Año de Ingreso
Claudia Patricia Puig Carrasco	Gerente General	2017

Jorge Edgardo Miranda Beltrán	Gerente Corporativo de Administración y Finanzas	2016
José Martin Uceda Aguinaga	Gerente Corporativo de Gestión de Talento Humano	2019
Liliana Contreras Pareja	Gerente Corporativo de Cumplimiento Normativo	2019
Tuvia Balon	Gerente Central de Operaciones	2018
Diego Lazarte Molina	Gerente Comercial	2018

A continuación, se detalla la trayectoria profesional de los principales ejecutivos de la alta gerencia:

**Claudia Puig Carrasco**

**Gerente General**

En octubre de 2017 se unió a Liderman, ocupando la posición de Gerente General y CEO de la compañía desde entonces. Claudia cuenta con más de 25 años de experiencia en el sector y ha trabajado previamente como Gerente General de Prosegur para las divisiones de vigilancia y tecnología, antes fue Sub-gerente Corporativo de Recursos Humanos en la misma compañía.

**Jorge Edgardo Miranda Beltrán**

**Gerente de Administración y Finanzas**

En noviembre de 2016 se unió a Liderman, anteriormente fue Gerente de Administración y Finanzas de Ricoh del Perú y Gerente de Administración del Grupo Prosegur. Estudios de Contabilidad en la Universidad del Pacífico y Master en Dirección de Administración Finanzas en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

**José Martin Uceda Aguinaga**

**Gerente Corporativo de Gestión de Talento Humano**

En marzo de 2019 se unió a Liderman, anteriormente fue Gerente de Estrategia de Talento en Group, y ocupó diversas posiciones de gestión de recursos humanos en empresas como Swissport GBH, HSBC, entre otros. Martin cuenta con Especialización en Administración de Negocios UPC y PAD Recursos de Recursos Humanos por la Universidad de Piura.

**Liliana Contreras Pareja**

**Gerente Corporativo de Cumplimiento Normativo**

Se unió a Liderman durante el 2019, anterior fue Gerente Legal Corporativo de Perú-Bolivia en G4S y Gerente Legal Corporativo en Prosegur. Liliana se graduó en Derecho en la Universidad San Martín de Porres.

**Tuvia Balon**

**Gerente Central de Operaciones**

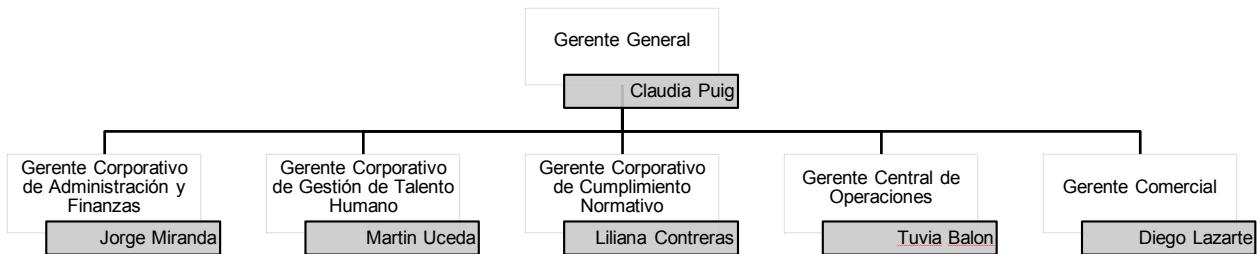
En diciembre de 2018 se unió a Liderman, anteriormente fue director de operaciones en diferentes empresas de seguridad, y cuenta con más de 23 años de experiencia en seguridad bancaria y diplomática, así como también en transporte de valores. También fue parte de la armada israelí. Tuvia tiene estudios ciencias de estado y relaciones internacionales

**Diego Lazarte Molina**

**Gerente Comercial**

En marzo de 2018 se unió a Liderman, tiene más de 10 años ocupando posiciones de responsabilidad comercial en diversas empresas como: Sodexo, P&G, Gillete, entre otros. Diego es Ingeniero Industrial de la Universidad de Lima especializado en negociación comercial.

**Estructura Organizacional**



La Plana Gerencial no tiene vinculación alguna con los miembros del directorio ni entre sí.

**SECCIÓN III**

**INFORMACIÓN FINANCIERA**

**SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA**

Al cierre del ejercicio el costo de ventas consolidado alcanzó los S/ 711.2 millones, representando un 90 % de las ventas netas, arrojándonos un margen bruto de S/ 75.6 millones, el mismo que representa el 9.6% de las ventas netas. Los gastos administrativos alcanzaron a S/ 39 millones, los gastos de ventas S/ 0,9 millones y otros gastos S/ 9.89 millones.

Los gastos financieros netos fueron de S/ 8.3 millones, por los intereses de los financiamientos obtenidos; así como una ganancia por diferencia de cambio de S/ 1.2 millones por la apreciación del Dólar frente al Sol.

En consecuencia, la utilidad de Azzaro (consolidado) antes del impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores alcanzó S/ 16.03 millones la que una vez deducida el Impuesto a la Renta (S/ 6.02 millones) nos arroja una ganancia neta de S/ 10.01 millones.

El activo total de Azzaro (individual) alcanza los S/ 77.14 millones, en tanto el activo consolidado de las subsidiarias alcanza los S/ 244.71 millones.

Los pasivos consolidados ascendieron a S/ 193.19 millones, representando el corriente el 90 % y los de largo plazo el 10% siendo lo más saltante nuestra deuda a corto plazo por préstamos obtenidos con motivo de la operatividad y las remuneraciones por pagar.

El patrimonio consolidado asciende S/ 51.52 millones.

Se adjunta, en calidad de Anexo I, los Estados Financieros Auditados de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2021.

#### **RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA**

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas de la Sociedad acordó nombrar como auditores externos para el ejercicio 2021 a los señores Auditores Externos, Tanaka, Valdivia & Asociados S.C.R.L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R.L., los mismos que han emitido un dictamen con opinión sin salvedades sobre los Estados Financieros Individuales y Consolidados al 31 de diciembre de 2021.

**ANEXO I**  
**ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE LA SOCIEDAD CORRESPONDIENTES AL**  
**EJERCICIO 2020**

**ANEXO II**  
**REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DEL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO**  
**PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS**

ANEXO III  
REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA